



**Pārskats par Rīgas  
ilgtspējīgas attīstības  
stratēģijas līdz 2030. gadam  
un Rīgas attīstības programmas  
2022.-2027. gadam ieviešanu, 2023**

Rīgas valstspilsētas pašvaldības  
Pilsētas attīstības departaments

# SATURS

|                                                                       |            |
|-----------------------------------------------------------------------|------------|
| IZMANTOTIE SAĪSINĀJUMI .....                                          | 2          |
| IEVADS .....                                                          | 4          |
| <b>1. KOPSAVILKUMS .....</b>                                          | <b>8</b>   |
| RĀDĪTĀJI .....                                                        | 8          |
| IEDZĪVOTĀJU APTAUJA .....                                             | 10         |
| RĪCĪBAS PLĀNA UN INVESTĪCIJU PLĀNA RAKSTUROJUMS .....                 | 13         |
| 2022. GADĀ PAVEIKTAIS .....                                           | 18         |
| EKSPERTU VIEDOKĻU APKOPOJUMS .....                                    | 30         |
| <b>2. VISPĀRĒJS PILSĒTAS ATTĪSTĪBAS RAKSTUROJUMS .....</b>            | <b>31</b>  |
| <b>3. ILGTERMIŅA MĒRĶU VIRZĪBAS NOVĒRTĒJUMS .....</b>                 | <b>44</b>  |
| <b>4. P6 MŪSDIENĪGA UN ATVĒRTA PILSĒTAS PĀRVALDĪBA .....</b>          | <b>50</b>  |
| STARPTAUTISKIE RĀDĪTĀJI .....                                         | 51         |
| PRIORITĀTES RĀDĪTĀJI .....                                            | 52         |
| IEDZĪVOTĀJU APTAUJA .....                                             | 57         |
| RĪCĪBAS UN INVESTĪCIJU PLĀNA ANALĪZE .....                            | 59         |
| EKSPERTA VĒRTĒJUMS .....                                              | 63         |
| ESOŠĀ SITUĀCIJA UN RISINĀMIE JAUTĀJUMI .....                          | 67         |
| <b>5. P7 VESELĪGA, SOCIĀLI IEKĻAUJOŠA UN ATBALSTOŠA PILSĒTA .....</b> | <b>70</b>  |
| STARPTAUTISKIE RĀDĪTĀJI .....                                         | 71         |
| PRIORITĀTES RĀDĪTĀJI .....                                            | 74         |
| IEDZĪVOTĀJU APTAUJA .....                                             | 84         |
| RĪCĪBAS UN INVESTĪCIJU PLĀNA ANALĪZE .....                            | 86         |
| EKSPERTA VĒRTĒJUMS .....                                              | 91         |
| ESOŠĀ SITUĀCIJA UN RISINĀMIE JAUTĀJUMI .....                          | 94         |
| <b>6. P9 DAUDZVEIDĪGA UN AUTENTISKA KULTŪRVIDE .....</b>              | <b>103</b> |
| STARPTAUTISKIE RĀDĪTĀJI .....                                         | 104        |
| PRIORITĀTES RĀDĪTĀJI .....                                            | 105        |
| IEDZĪVOTĀJU APTAUJA .....                                             | 107        |
| RĪCĪBAS UN INVESTĪCIJU PLĀNA ANALĪZE .....                            | 109        |
| EKSPERTA VĒRTĒJUMS .....                                              | 113        |
| ESOŠĀ SITUĀCIJA UN RISINĀMIE JAUTĀJUMI .....                          | 115        |
| <b>PĀRSKATA SAGATAVOŠANĀ IZMANTOTIE MATERIĀLI .....</b>               | <b>119</b> |
| <b>PIELIKUMI .....</b>                                                | <b>121</b> |



# IZMANTOTIE SAĪSINĀJUMI

|                 |                                                                                                |                  |                                                                                                                                |
|-----------------|------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>AIC</b>      | Apkaimju iedzīvotāju centrs                                                                    | <b>NVA</b>       | Nodarbinātības valsts aģentūra                                                                                                 |
| <b>ANO</b>      | Apvienoto Nāciju Organizācija                                                                  | <b>NVO</b>       | nevalstiskā organizācija                                                                                                       |
| <b>AP2027</b>   | Rīgas attīstības programma 2022.-2027. gadam                                                   | <b>OECD</b>      | Ekonomiskās sadarbības un attīstības organizācija ( <i>angļu val. Organisation for Economic Co-operation and Development</i> ) |
| <b>Aptauja</b>  | Rīgas iedzīvotāju apmierinātība ar pašvaldības darbu un procesiem pilsētā                      | <b>OSM</b>       | Open Street Map                                                                                                                |
| <b>AS</b>       | akciju sabiedrība                                                                              | <b>Pārskats</b>  | šis dokuments                                                                                                                  |
| <b>ĀTI</b>      | ārvalstu tiešās investīcijas                                                                   | <b>PI</b>        | Rīgas Pārdaugavas izpilddirekcija                                                                                              |
| <b>Būvvalde</b> | Rīgas pilsētas būvvalde                                                                        | <b>PII</b>       | pirmsskolas izglītības iestāde                                                                                                 |
| <b>CSP</b>      | Centrālā statistikas pārvalde                                                                  | <b>PMLP</b>      | Pilsonības un migrācijas lietu pārvalde                                                                                        |
| <b>CVK</b>      | Centrālā vēlēšanu komisija                                                                     | <b>Programma</b> | Rīgas attīstības programma 2022.-2027. gadam                                                                                   |
| <b>EK</b>       | Eiropas Komisija                                                                               | <b>PVO</b>       | Pasaules Veselības organizācija                                                                                                |
| <b>ERAF</b>     | Eiropas Reģionālās attīstības fonds                                                            | <b>RBP</b>       | Rīgas brīvostas pārvalde                                                                                                       |
| <b>ES</b>       | Eiropas Savienība                                                                              | <b>RCB</b>       | Rīgas Centrālā bibliotēka                                                                                                      |
| <b>ESF</b>      | Eiropas Sociālais fonds                                                                        | <b>RD</b>        | Rīgas dome                                                                                                                     |
| <b>EUR</b>      | Eiropas Savienības vienotā valūta                                                              | <b>RDA</b>       | RVPA "Rīgas digitālā aģentūra"                                                                                                 |
| <b>GNSS</b>     | globālās navigācijas satelītu sistēmas                                                         | <b>RD APC</b>    | Rīgas domes Apmeklētāju pieņemšanas centrs                                                                                     |
| <b>GPRS</b>     | Vispārējs datu pakešu pārraides pakalpojums ( <i>angļu val. General Packet Radio Service</i> ) | <b>RD ĀP</b>     | Rīgas domes Ārlietu pārvalde                                                                                                   |
| <b>GPS</b>      | Globālā pozicionēšanas sistēma ( <i>angļu val. Global Positioning System</i> )                 | <b>RD FD</b>     | Rīgas domes Finanšu departaments                                                                                               |
| <b>ĢIS</b>      | ģeogrāfiskā informācijas sistēma                                                               | <b>RD IKSD</b>   | Rīgas domes Izglītības, kultūras un sporta departaments                                                                        |
| <b>IIN</b>      | iedzīvotāju ienākuma nodoklis                                                                  | <b>RD ITC</b>    | Rīgas domes Informācijas tehnoloģiju centrs                                                                                    |
| <b>IKP</b>      | iekšzemes kopprodukts                                                                          | <b>RD ĪD</b>     | Rīgas domes Īpašuma departaments                                                                                               |
| <b>IM</b>       | ilgtermiņa mērķis                                                                              | <b>RD LD</b>     | Rīgas domes Labklājības departaments                                                                                           |
| <b>IKT</b>      | informācijas un komunikācijas tehnoloģijas                                                     | <b>RD MVD</b>    | Rīgas domes Mājokļu un vides departaments                                                                                      |
| <b>IP</b>       | Investīciju plāns                                                                              | <b>RD PAD</b>    | Rīgas domes Pilsētas attīstības departaments                                                                                   |
| <b>IS</b>       | informācijas sistēma                                                                           | <b>RD PIP</b>    | Rīgas domes Pašvaldības ieņēmumu pārvalde                                                                                      |
| <b>IT</b>       | informācijas tehnoloģijas                                                                      | <b>RD SAN</b>    | Rīgas domes Sabiedrisko attiecību nodaļa                                                                                       |
| <b>LĢIA</b>     | Latvijas Ģeotelpiskās informācijas aģentūra                                                    | <b>RD SD</b>     | Rīgas domes Satiksmes departaments                                                                                             |
| <b>LIAA</b>     | Latvijas Investīciju un attīstības aģentūra                                                    | <b>RD TLP</b>    | Rīgas domes Teritorijas labiekārtošanas pārvalde                                                                               |
| <b>LPS</b>      | Latvijas Pašvaldību savienība                                                                  | <b>RDVIS</b>     | Rīgas domes Vienotā informācijas sistēma                                                                                       |
| <b>LR</b>       | Latvijas Republika                                                                             | <b>REA</b>       | Rīgas valstspilsētas pašvaldības aģentūra "Rīgas enerģētikas aģentūra"                                                         |
| <b>LR EM</b>    | Latvijas Republikas Ekonomikas ministrija                                                      | <b>RIAS2030</b>  | Rīgas ilgtspējīgas attīstības stratēģija līdz 2030. gadam                                                                      |
| <b>LR FM</b>    | Latvijas Republikas Finanšu ministrija                                                         | <b>RIIMC</b>     | Rīgas Izglītības un informatīvi metodiskais centrs                                                                             |
| <b>LVĢMC</b>    | Latvijas Vides ģeoloģijas un meteoroloģijas centrs                                             | <b>RITA</b>      | Rīgas investīciju un tūrisma aģentūra                                                                                          |
| <b>MK</b>       | Ministru kabinets                                                                              | <b>RĪĢIS</b>     | Rīgas ģeogrāfiskās informācijas sistēma                                                                                        |
| <b>NĪ</b>       | nekustamais īpašums                                                                            | <b>RNP</b>       | sabiedrība ar ierobežotu atbildību "Rīgas namu pārvaldnieks"                                                                   |
| <b>NĪN</b>      | nekustamā īpašuma nodoklis                                                                     | <b>RMA</b>       | Rīgas metropoles areāls                                                                                                        |



|                   |                                                                                                                              |
|-------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>RP</b>         | Rīcības plāns                                                                                                                |
| <b>RP BJC</b>     | Rīgas pašvaldības Bērnu un jauniešu centrs                                                                                   |
| <b>RP SIA</b>     | Rīgas pašvaldības sabiedrība ar ierobežotu atbildību                                                                         |
| <b>RPA</b>        | Rīgas pašvaldības aģentūra                                                                                                   |
| <b>RPP</b>        | Rīgas pašvaldības policija                                                                                                   |
| <b>RPR</b>        | Rīgas plānošanas reģions                                                                                                     |
| <b>SAM</b>        | specifiskais atbalsta mērķis                                                                                                 |
| <b>SIA</b>        | sabiedrība ar ierobežotu atbildību                                                                                           |
| <b>SPKC</b>       | Slimību profilakses un kontroles centrs                                                                                      |
| <b>Stratēģija</b> | Rīgas ilgtspējīgas attīstības stratēģija līdz 2030. gadam                                                                    |
| <b>STEM</b>       | Zinātne, tehnoloģijas, inženierzinātnes un matemātika ( <i>angļu val. Science, Technology, Engineering and Mathematics</i> ) |
| <b>SUS</b>        | Stratēģijas uzraudzības sistēma                                                                                              |
| <b>SSE</b>        | Rīgas Ekonomikas augstskola ( <i>angļu val. Stockholm School of Economics in Riga</i> )                                      |

|               |                                                                                                                                                       |
|---------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>TAI</b>    | Tautas attīstības indekss ( <i>angļu val. Human Development Index</i> )                                                                               |
| <b>UNESCO</b> | Apvienoto Nāciju Izglītības, zinātnes un kultūras organizācija ( <i>angļu val. United Nations Educational, Scientific and Cultural Organization</i> ) |
| <b>VAS</b>    | valsts akciju sabiedrība                                                                                                                              |
| <b>VI</b>     | Veselības inspekcija                                                                                                                                  |
| <b>VIAA</b>   | Valsts izglītības attīstības aģentūra                                                                                                                 |
| <b>VPI</b>    | Viedās pilsētas indekss ( <i>angļu val. Smart City Index</i> )                                                                                        |
| <b>LR VK</b>  | Latvijas Republikas Valsts kontrole                                                                                                                   |
| <b>VARAM</b>  | Vides aizsardzības un reģionālās attīstības ministrija                                                                                                |
| <b>VBTAI</b>  | Valsts bērnu tiesību aizsardzības inspekcija                                                                                                          |
| <b>VRAA</b>   | Valsts reģionālās attīstības aģentūra                                                                                                                 |
| <b>VSIA</b>   | valsts sabiedrība ar ierobežotu atbildību                                                                                                             |
| <b>VT</b>     | vietējais ģeodēziskais tīkls                                                                                                                          |
| <b>VVZD</b>   | Valsts vienotā datorizētā zemesgrāmata                                                                                                                |
| <b>ZG</b>     | Zemesgrāmata                                                                                                                                          |





# IEVADS

Rīgas valstspilsētas pašvaldības Pilsētas attīstības departaments<sup>1</sup> ik gadu sagatavo uzraudzības pārskatu par Rīgas ilgtspējīgas attīstības stratēģijas un Rīgas attīstības programmas ieviešanu (turpmāk – Pārskats).

Rīgas ilgtspējīgas attīstības stratēģija līdz 2030. gadam (turpmāk – RIAS2030 vai Stratēģija) ir augstākais pašvaldības ilgtermiņa attīstības plānošanas dokuments, kurā definēti četri pilsētas ilgtermiņa attīstības mērķi (1. attēls).

1. attēls



Rīgas attīstības programma 2022.-2027. gadam (turpmāk – AP2027 vai Programma) ir pašvaldības vidēja termiņa teritorijas attīstības plānošanas dokuments, un tas turpina īstenot RIAS2030 noteikto ilgtermiņa mērķu sasniegšanu. Neatņemama un nozīmīga AP2027 sastāvdaļa ir Rīcības plāns un Investīciju plāns, kas tiek aktualizēti ne retāk kā reizi gadā. Rīcības plāns ietver uzdevumu izpildi veicinošus pasākumus un aktivitātes sešu gadu periodam, savukārt Investīciju plāns – plānotās investīcijas pašvaldības attīstības veicināšanai trīs gadu periodam (2. attēls) AP2027 ir definētas deviņas galvenās prioritātes jeb galvenie attīstības virzieni (3. attēls).

<sup>1</sup> No 01.11.2023. Rīgas domes Pilsētas attīstības departaments ir pārdēvēts par Rīgas valstspilsētas pašvaldības Pilsētas attīstības departamentu. Turpmāk šajā dokumentā tiek izmantots līdz 01.11.2023. spēkā esošais nosaukums.

2. attēls



# AP2027 PRIORITĀTES

## ĒRTA UN VIDEI DRAUDZĪGA PĀRVIETOŠANĀS PILSĒTĀ

- 1.1. Sabiedriskais transports
- 1.2. Mobilitātes hierarhija
- 1.3. Sabalansēta mobilitāte
- 1.4. Ērta un droša mobilitāte
- 1.5. Sadarbība Rīga un Pierīgā

## DZĪVES KVALITĀTI VEICINOŠĀ PILSĒTVIDE

- 2.1. Apkaimju centri
- 2.2. Zaļā infrastruktūra
- 2.3. Ūdensmalas
- 2.4. Kultūrvēsturiskais mantojums
- 2.5. Savienojamība
- 2.6. Pilsētvides pārvaldības modelis
- 2.7. Droša pilsētvide

## LABA VIDES KVALITĀTE UN NOTURĪGA PILSĒTAS EKOSISTĒMA KLIMATA PĀRMAIŅU MAZINĀŠANAI

- 3.1. Vides kvalitātes uzraudzības un sabiedrības informēšanas sistēma
- 3.2. Vides kvalitāte
- 3.3. Plūdu un krastu erozijas risku mazināšana
- 3.4. Komunālie pakalpojumi
- 3.5. Atkritumu saimniecība
- 3.6. Klimata pārmaiņu mazināšana

## KVALITATĪVA UN PIEEJAMA IZGLĪTĪBA

- 4.1. Kompetenču pieeja
- 4.2. Pedagogu profesionālā kompetence
- 4.3. Jauniešu iesaiste
- 4.4. Iekļaujoša izglītība
- 4.5. Neformālā izglītība
- 4.6. Interese un profesionālā izglītība
- 4.7. Izglītības iestāžu infrastruktūra

## DAUDZVEIDĪGU UN KVALITATĪVU MĀJOKĻU PIEEJAMĪBA

- 5.1. Mājokļu programma un mājokļu kompetences centrs
- 5.2. Mājokļu sociālā, ekonomiskā un vides pieejamība
- 5.3. Esošā dzīvojamā fonda atjaunošana
- 5.4. Jauns dzīvojamais fonds

## MŪSDIENĪGA UN ATVĒRTA PILSĒTAS PĀRVALDĪBA

- 6.1. Pašvaldības pakalpojumi, t.sk. e-pakalpojumi
- 6.2. Pašvaldības iestāžu un kapitālsabiedrību darbs
- 6.3. Darbinieku kompetences un darba apstākļi
- 6.4. Investīciju un nekustamā īpašuma apsaimniekošana
- 6.5. Komunikācijas, informācijas un datu pieejamība
- 6.6. Iedzīvotāju un NVO līdzdalība
- 6.7. Sadarbība ar Rīgas metropoles areāla, valsts un starptautisko organizāciju partneriem
- 6.8. Drošības sektors

## VESELĪGA, SOCIĀLI IEKĻAUJOŠA UN ATBALSTOŠĀ PILSĒTĀ

- 7.1. Sociālā aprūpe un rehabilitācija
- 7.2. Sociālo problēmu mazināšana un novēršana
- 7.3. Cilvēkresursi sociālajā sektorā
- 7.4. Tehnoloģiju prātība sociālajā sektorā
- 7.5. Sociālās palīdzības pieejamība
- 7.6. Integrācija darba tirgū
- 7.7. Sociālo pakalpojumu administrēšanas sistēma
- 7.8. Veselības aprūpes pieejamība
- 7.9. Starpinstitucionāla veselības politika
- 7.10. Iedzīvotāju grupu mijiedarbība un sociālās atstumtības novēršana
- 7.11. Tautas sports

## KONKURĒTSPĒJĪGA PILSĒTĀ AR INOVATĪVU EKONOMIKU

- 8.1. Starptautiski multimodāli transporta mezgli
- 8.2. Maģistrālās ielas un tilti
- 8.3. Sadarbības ekosistēmas, viedpilsēta un tehnoloģiju pilotteritorijas
- 8.4. Pilsētas atpazīstamība, zīmols un mārketingis
- 8.5. Viesmīlības pakalpojumi
- 8.6. Konkurētspējīga uzņēmējdarbības vide
- 8.7. Degradētas teritorijas

## DAUDZVEIDĪGA UN AUTENTISKA KULTŪRVIDE

- 9.1. Daudzveidīgas kultūras un kopienu norises apkaimēs
- 9.2. Atbalsts profesionālajai mākslai un kultūrai
- 9.3. Iedzīvotāju līdzdalība kultūras procesā
- 9.4. Publisko bibliotēku tīkls
- 9.5. Starptautiski konkurētspējīgu kultūras programmu un iestāžu attīstība



## STRATĒGISKĀS UZRAUDZĪBAS SISTĒMA

Stratēģiskās uzraudzības sistēmas (turpmāk – SUS) mērķis ir izvērtēt Stratēģijas un Programmas īstenošanu un sasniegtos rezultātus, kā arī identificēt ar pašvaldības attīstību saistītos jautājumus, kuriem nepieciešama tālāka izpēte un noteikti lēmumi problēmu novēršanai vai iespēju realizēšanai (4. attēls).

4. attēls

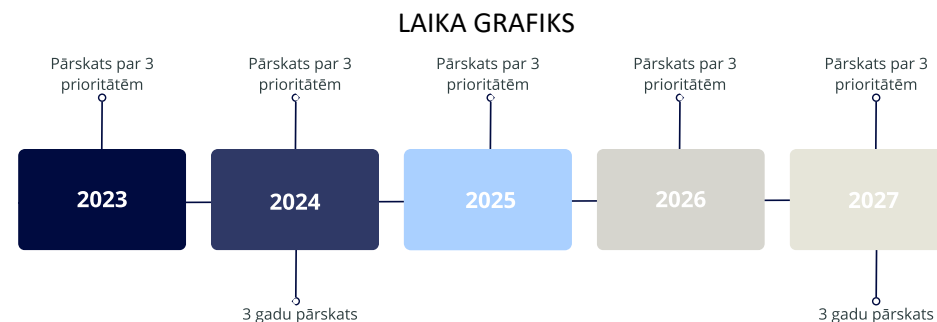


Uzraudzības pārskatu sagatavošanas nepieciešamību nosaka normatīvie akti<sup>2</sup>, taču tai pašā laikā jāatzīmē, ka pārskata informatīvais raksturs un vienkāršības princips ļauj jebkuram interesentam iepazīties ar paveikto Rīgā pārskata periodā.

Ikgadējais uzraudzības pārskats katru gadu tiek sagatavots rudenī. Jau otro gadu pārskatā padziļināti tiek skatītas trīs no deviņām Programmas prioritātēm. Vienlaikus netiek aizmirstas arī pārējās sešas prioritātes, par kurām informācija tiek atspoguļota Pārskata kopsavilkumā, kā arī Pārskata pielikumos apkopojot informāciju par visu rezultatīvo rādītāju attīstības dinamiku, Programmas Rīcības plāna izpildi un Programmas Investīciju plāna izpildi. Reizi trijos gados tiks veidots trīs gadu pārskats, kur tiks vērtēts kopējais Programmas un Stratēģijas ieviešanas progress (5. attēls).

<sup>2</sup> MK noteikumi Nr. 628 "Noteikumi par pašvaldību teritorijas attīstības plānošanas dokumentiem"

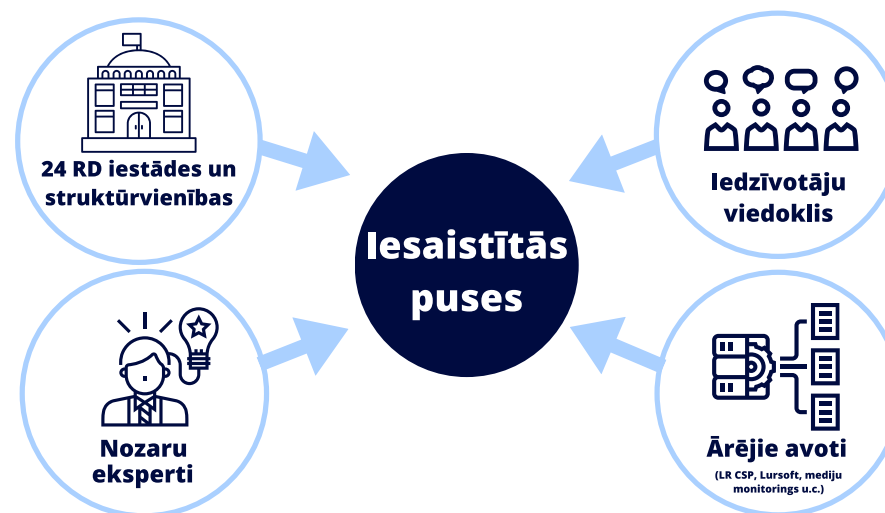
5. attēls



Pārskata sagatavošanā iesaistītas 24 Rīgas domes (turpmāk – RD) iestādes un struktūrvienības, nozaru eksperti, tiek izmantoti ārējie avoti, kā arī iedzīvotāju viedoklis (6. attēls).

6. attēls

### PĀRSKATA SAGATAVOŠANĀ IESAISTĪTĀS PUSES



## PĀRSKATA STRUKTŪRA

Pārskata saturu veido ievads, kurā sniegta vispārēja informācija par Rīgas teritorijas attīstības plānošanas dokumentiem – Stratēģiju un Programmu, kā arī sešas nodaļas: 1. Kopsavilkums, 2. Pilsētas vispārējais raksturojums, 3. Ilgtermiņa mērķu virzības novērtējums, kā arī prioritāšu virzības novērtējums – 4. P6 Mūsdienīga un atvērta pilsētas pārvaldība, 5. P7 Veselīga, sociāli iekļaujoša un atbalstoša pilsēta un 6. P9 Daudzveidīga un autentiska kultūrvide. Pārskata pielikumos informācijai iekļauts Rīcības plāns un Investīciju plāns, kas ietver informāciju par rīcībām un projektiem un to īstenošanas termiņiem, kā arī Rīgas ilgtermiņa mērķu un prioritāšu rezultatīvie rādītāji.

Prioritāšu apraksti ir apjomīgākās nodaļas un veidotas pēc vienotas struktūras, kur katra prioritāte satur šādu informāciju:

- **Mērķi un uzdevumus**, kas ir noteikti prioritātes sasniegšanai;
- **Attīstības plānošanas dokumentus**, kas ir saistīti ar prioritāti;
- **Starptautiskos rādītājus**, kas raksturo Rīgas valstspilsētu starptautiskā vidē – dažādos starptautiskajos reitingos, indeksos, īpašu vērību pievēršot salīdzinājumam ar Baltijas valstu galvaspilsētām;
- **Prioritātes rādītāju novērtējumu**, kas balstās gan uz izmaiņu novērtējumu attiecībā pret iepriekšējo gadu, norādot, vai tendence ir pozitīva, negatīva vai bez būtiskām izmaiņām, gan arī novērtējot rādītāju progresu virzību uz mērķa vērtības sasniegšanu 2027. gadā;
- **Iedzīvotāju aptaujas<sup>3</sup> rezultātus**, kas raksturo iedzīvotāju viedokli par jautājumiem, kas saistīti ar attiecīgo prioritāti. Iedzīvotāju aptauja norisinājās 2023. gada jūnijā un tās ietvaros tika noskaidrots iedzīvotāju viedoklis par dažādiem Rīgas domi interesējošiem jautājumiem. Jāatzīmē, ka 2023. gadā netika veikta iedzīvotāju aptauja “Rīgas iedzīvotāju aptauja ar pašvaldības darbu un procesiem pilsētā”, kurā tiek apzināts iedzīvotāju viedoklis par rādītājiem, kas noteikti Programmā.
- **Rīcības plāna un Investīciju plāna analīzi**, novērtējot rīcību un projektu ieviešanas efektivitāti, novērtējot ietekmes mērogu, finansējumu, iesaistītās puses u.c.

- **Ekspertu viedokli**, kuru rakstiski sniedza nozares ekspertes, izvērtējot pieejamo informāciju par pārskata gadā paveikto. Ekspertes sniedz gan komentārus par prioritāšu uzdevumu izpildi pārskata gadā, gan priekšlikumus konkrētām veicamām darbībām. Tāpat ekspertes sniedza savu vērtējumu desmit balļu skalā par prioritātes uzdevumu izpildi pārskata gadā.
- **Kopsavilkumu**, kas ietver apkopojumu par prioritātes uzdevumu ietvaros notiekošo, norādot uz aktuālajiem risināmajiem jautājumiem.

<sup>3</sup> <https://sus.lv/petijumi/rigas-domes-darbibas-vertejums-rigas-iedzivotaju-aptauja-par-dazadiem-rigas-domi>





# 1. KOPSAVILKUMS

## RĀDĪTĀJI

### Rādītāju novērtējums

AP2027 deviņu prioritāšu ietvaros noteikti 252 rādītāji, kuru izmaiņas pret iepriekšējā gada vērtību ir:

↑ 126 rādītājiem pozitīva tendence

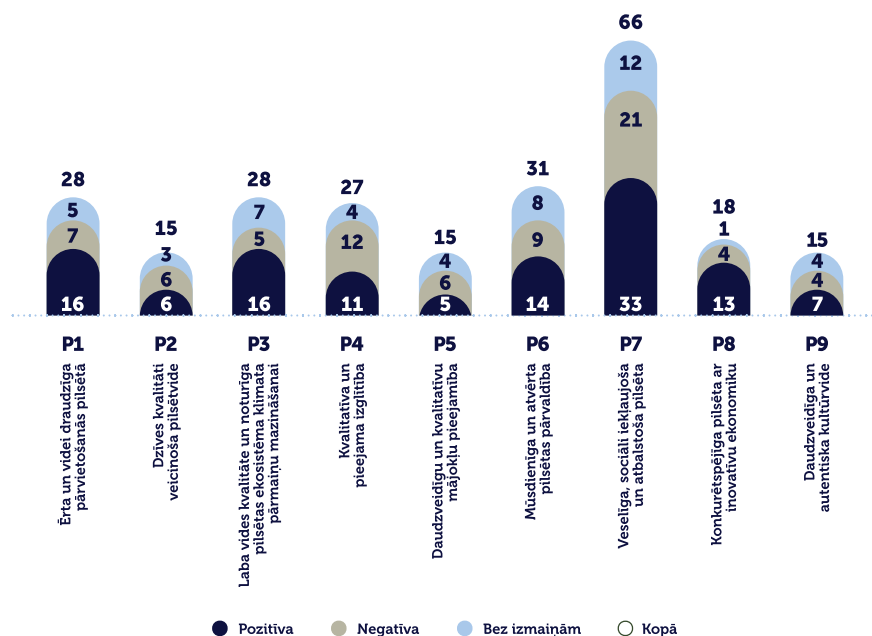
↓ 75 rādītājiem negatīva tendence

→ 51 rādītājam nav izmaiņas vai nav pieejami aktuālie dati

Katrai prioritātei noteikto rādītāju skaits ir dažāds, ievērojami vairāk sasniedzamo rādītāju ir noteikts P7 Veselīga, sociāli iekļaujoša un atbalstoša pilsēta.

1.1. attēls

Prioritāšu rādītāju novērtējums



## Rādītāju progress uz mērķa vērtību

Rādītāju kopējā virzība jeb progress<sup>4</sup> attiecībā uz mērķa vērtību 2027. gadā ir 11%.

1.2. attēls

## Prioritāšu rādītāju kopējais progress uz mērķa vērtības sasniegšanu 2027. gadā, %

11%

100%

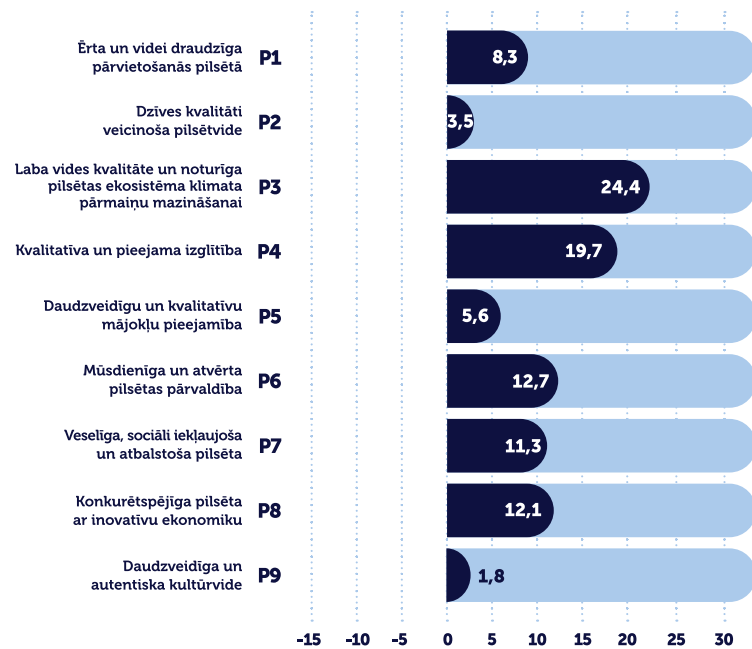
● Rādītāju sasniegtā vērtība ● Mērķa vērtība

Novērtējot prioritāšu rādītāju virzību uz mērķa vērtības sasniegšanu, redzams, ka salīdzinoši sekmīgāka virzība ir prioritātēm P3 Labas vides kvalitāte un noturīga pilsētas ekosistēma klimata pārmaiņu mazināšanai (+24,4%) un P4 Kvalitatīva un pieejama izglītība (+19,7%). Turpretī nepietiekoša virzība iezīmējas prioritātēs P2 Dzīves kvalitāti veicinoša pilsētvide (+3,5%), P5 Daudzveidīgu un kvalitatīvu mājokļu pieejamība (+5,6%) un P9 Daudzveidīga un autentiska kultūrvide (+1,8%).

<sup>4</sup> Kopējais rādītāju progress aprēķins tiek balstīts uz katras prioritātes rādītāju procentuālo virzību uz mērķa vērtību, prioritātei un rādītājiem attiecīgi piešķirot vidēji svērtu prioritātes un rādītāju vērtību.

### 1.3. attēls

#### Prioritāšu rādītāju progress uz mērķa vērtības sasniegšanu 2027. gadā, %



## IEDZĪVOTĀJU APTAUJA

2023. gada jūnijā notika Rīgas iedzīvotāju aptauja<sup>5</sup>, kuras ietvaros respondentiem lūdza novērtēt RD darbu, kā arī sniegt atbildes uz citiem RD interesējošiem jautājumiem. Aptaujā piedalījās 813 respondenti, no kuriem 42% RD darbu vērtēja atzinīgi. 2022. gada novembrī notika līdzīga Rīgas iedzīvotāju aptauja, un abu aptauju datu salīdzinājums liecina, ka Rīgas iedzīvotāju attieksme pret RD darbu ir pasliktinājusies.

Latvijas Republikas (turpmāk – LR) pilsoņi RD darbu vērtējuši atzinīgāk nekā respondenti bez LR pilsonības. Biežāk nekā caurmērā atzinīgi noskaņoti pret RD sniegumu bija respondenti vecumā no 18 līdz 34 gadiem, aptaujātie ar augstāko izglītību, iedzīvotāji ar latviešu sarunvalodu ģimenē, publiskajā sektorā nodarbinātie, aptaujātie ar augstiem ienākumiem, kā arī Centra rajonā, Kurzemes rajonā un Zemgales priekšpilsētā dzīvojošie.

Savukārt negatīvu attieksmi pret RD darbu biežāk nekā caurmērā puda respondenti, kuriem ir 45 gadi un vairāk, iedzīvotāji ar krievu sarunvalodu ģimenē, privātajā sektorā nodarbinātie, pētījuma dalībnieki ar zemiem vai vidēji augstiem ienākumiem, kā arī Vidzemes priekšpilsētā un Ziemeļu rajonā dzīvojošie.

Vērtējot, kā RD izpilda dažādas pašvaldības funkcijas, visbiežāk respondenti bija apmierināti ar ūdensapgādes un kanalizācijas pakalpojumu nodrošināšanu (76%) un pilsētas (t.sk. ielu) apgaismojuma nodrošināšanu (75%).

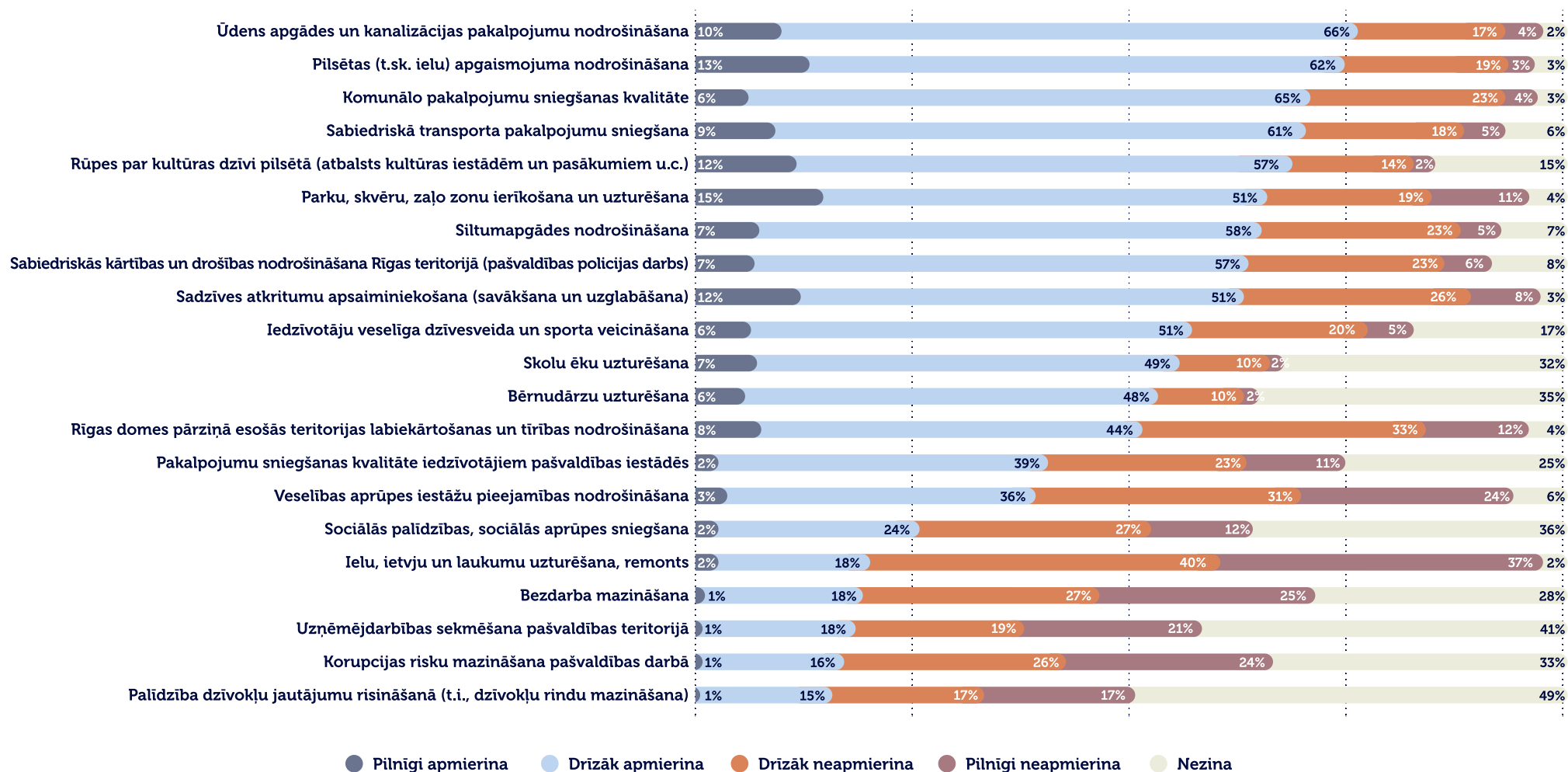
Retāk respondenti puda apmierinātību ar uzņēmējdarbības sekmēšanu pašvaldības teritorijā (19%), korupcijas risku mazināšanu pašvaldības darbā (17%), kā arī palīdzību dzīvokļu jautājumu risināšanā (t.i., dzīvokļu rindu mazināšana) (16%) (1.4. attēls).

---

<sup>5</sup> Aptauju pēc Rīgas valstspilsētas pašvaldības pasūtījuma veica Tirgus un sabiedriskās domas pētījumu centrs SKDS.



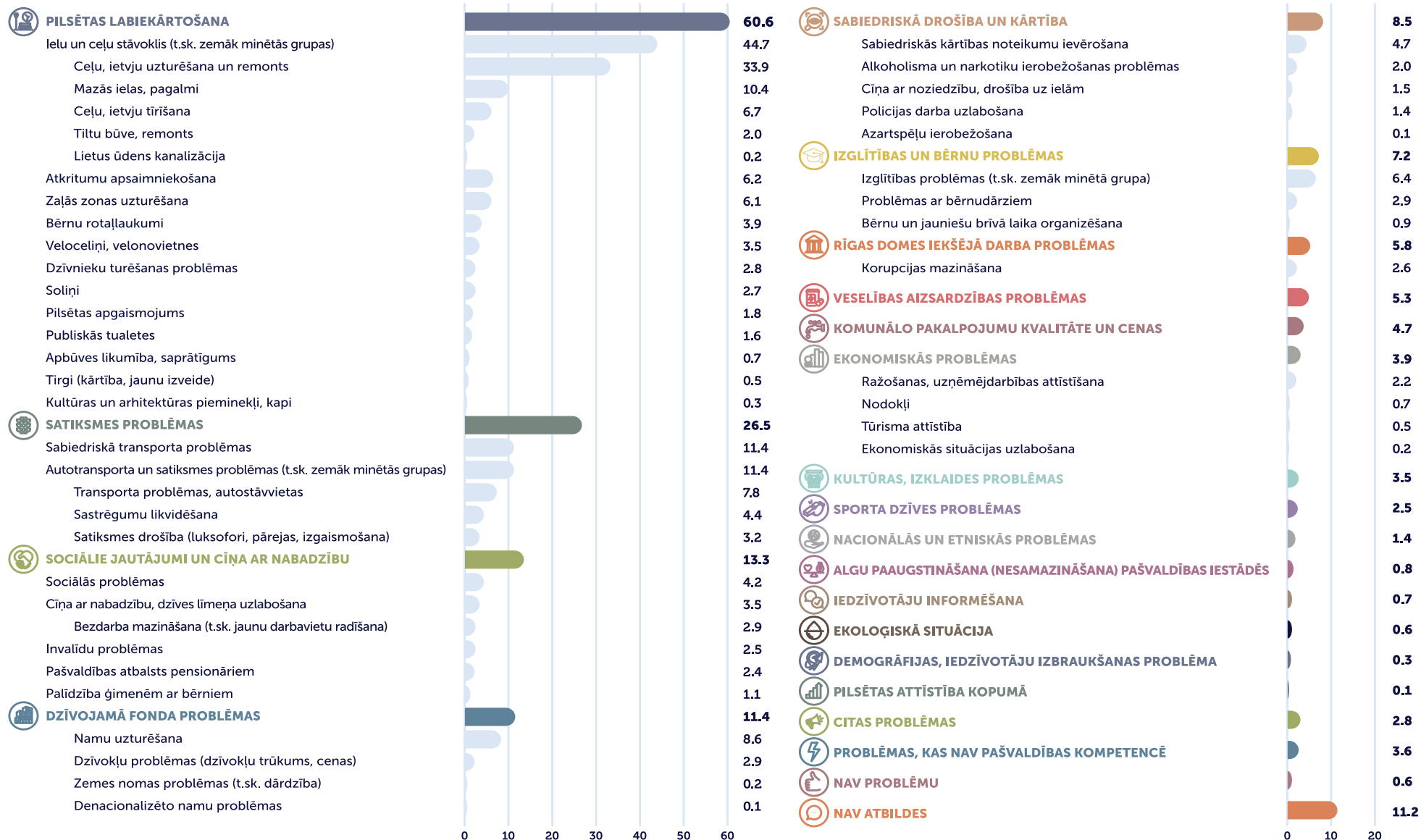
## VĒRTĒJUMS ATSEVIŠKĀM RĪGAS DOMES DARBĪBAS JOMĀM



Avots : Aptauja

Sniedzot atbildes uz atvērto jautājumu, kādas trīs problēmas RD būtu jārisina pirmām kārtām, visbiežāk izskanēja aicinājums risināt ar pilsētas labiekārtošanu saistītos jautājumus (61%), tāpat aptaujas dalībnieki norādījuši uz ielu un ceļu stāvvokli (45%), kā arī problēmām ar satiksmi (27%). Sociālos jautājumus un cīņu ar

nabadzību starp pirmām kārtām risināmām problēmām nosauca 13% respondentu, nākamā biežāk minētā problēmu grupa bija dzīvojamā fonda problēmas (11%) (1.5. attēls).



Avots : Aptauja

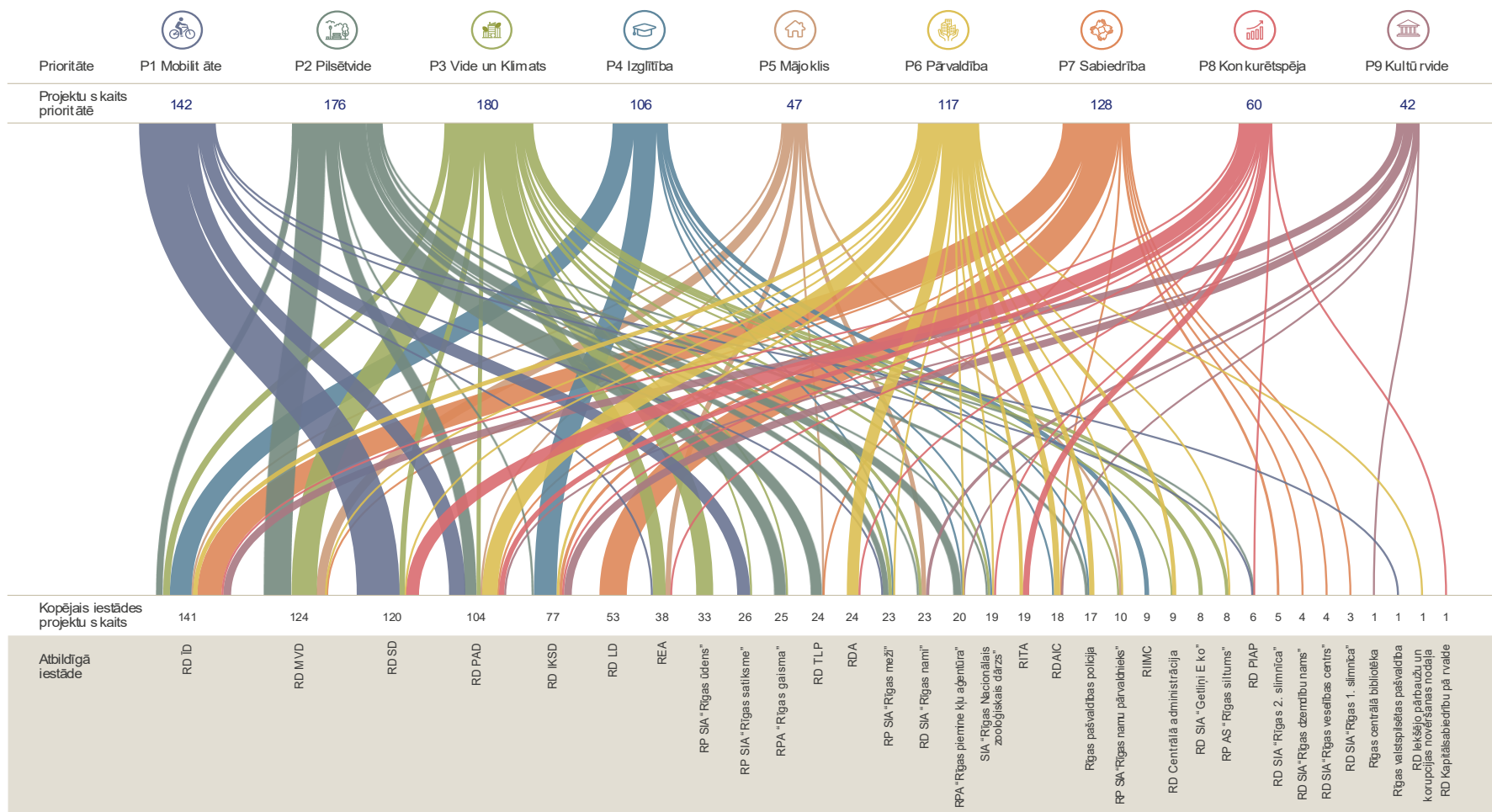


## RĪCĪBAS PLĀNA UN INVESTĪCIJU PLĀNA RAKSTUROJUMS

Rīcības plāns (turpmāk – RP) un Investīciju plāns (turpmāk – RP) ir daļa no Programmas, kas raksturo pašvaldības plānotās investīcijas un paredzētās darbības Programmas stratēģiskajā daļā noteikto uzdevumu izpildei. Par investīciju un rīcības plānā iekļauto projektu realizāciju ir atbildīgas 34 RD iestādes un struktūrvienības. No tām lielākais projektu skaits paredzēts RD Īpašuma

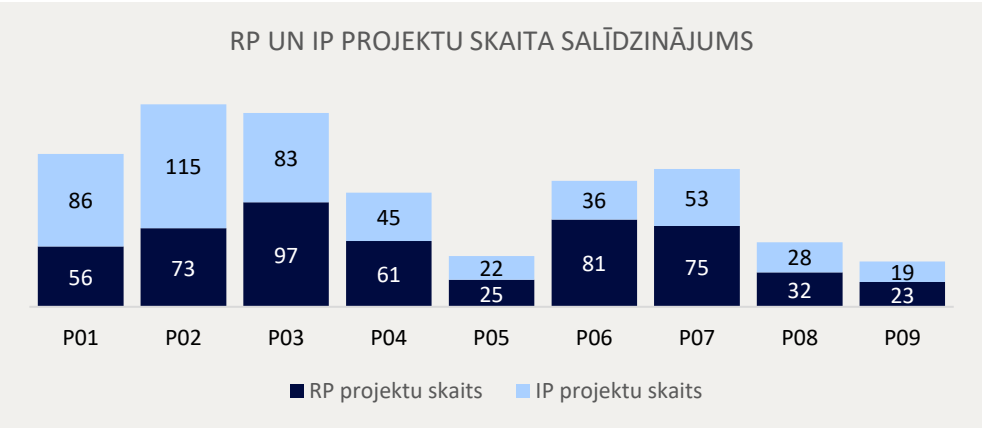
departamentam (turpmāk – RD ĪD), RD Mājokļu un vides departamentam (turpmāk – RD MVD), RD Satiksmes departamentam (turpmāk – RD SD), RD PAD, RD Labklājības departamentam (turpmāk – RD LD) un RD Izglītības, kultūras un sporta departamentam (turpmāk – RD IKSD) (1.6. attēls).

1.6. attēls



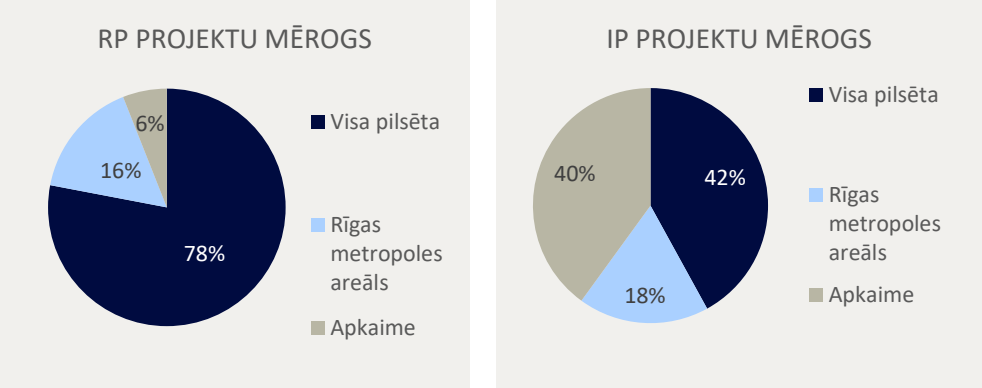
Analizējot projektu skaitu IP un RP, redzams, ka mazāks projektu skaits Investīciju plānā nenozīmē, ka konkrētajā prioritātē darbības nav plānotas, bet, ka lielāka daļa no paredzētajām darbībām var tikt realizētas RP ietvaros (1.7. attēls), kā piemēru minot, 6. prioritāti, kurā no visiem RP un IP projektiem, RP projekti veido 69%.

1.7. attēls



No visiem RP projektiem 78% ir visas pilsētas mēroga, taču starp IP projektiem visas pilsētas mēroga ir 42%, un tikpat iezīmē jau konkrētas apkaimes (1.8. attēls).

1.8. attēls



No 60 AP2027 esošajiem uzdevumiem 18 uzdevumiem jeb 30% šobrīd nav plānotu projektu Investīciju plānā, taču starp tiem, 8.7. uzdevums “Sekmēt

degradējošu teritoriju efektīvāku izmantošanu” ir vienīgais, kur šobrīd nav plānota neviena aktivitāte arī RP (1.1. tabula).

1.1. tabula

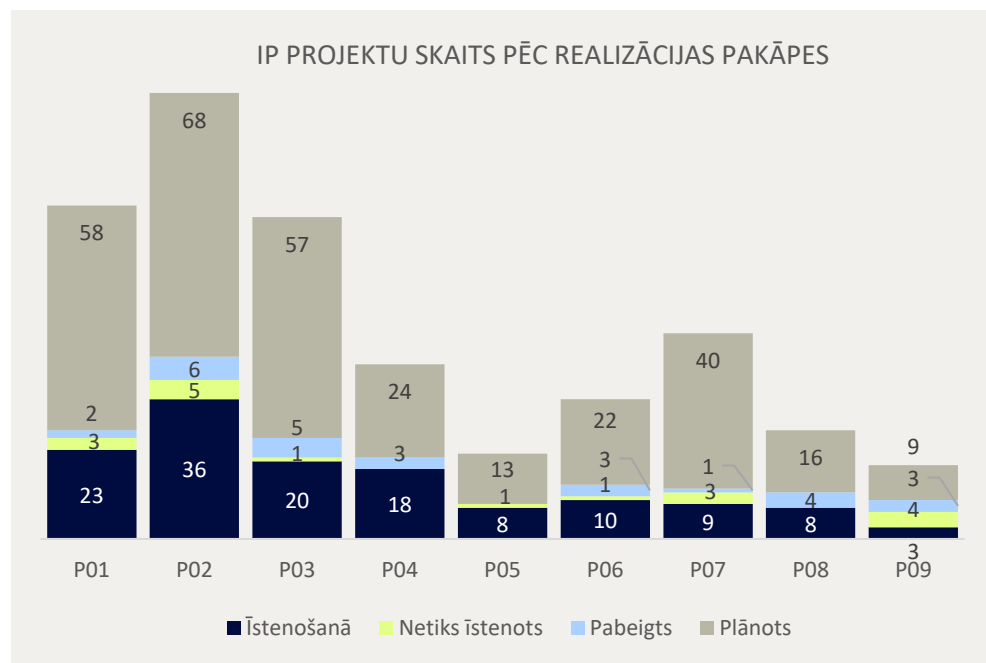
| UZDEVUMI, KUROS NAV PLĀNOTI INVESTĪCIJU PROJEKTI |                                                                                            |               |
|--------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------|---------------|
| Uzdevums                                         |                                                                                            | Rīcību skaits |
| U1.5.                                            | Veicināt sadarbību mobilitātes jomā Rīgā un Pierīgā                                        | 5             |
| U2.6.                                            | Izveidot kompleksas pilsētvides pārvaldības modeli                                         | 5             |
| U4.3.                                            | Jauniešu iesaistīšana lēmumu pieņemšanā                                                    | 3             |
| U4.4.                                            | Veicināt sabiedrības izpratni par iekļaujošu izglītību                                     | 7             |
| U6.2.                                            | Uzlabot pašvaldības iestāžu un kapitālsabiedrību darbu, sadarbību un darbības koordinēšanu | 6             |
| U6.6.                                            | Iedzīvotāju un NVO iesaistes lēmumu pieņemšanā veicināšana                                 | 17            |
| U6.7.                                            | Rīgas stratēģisko interešu pārstāvniecība                                                  | 12            |
| U7.1.                                            | Nodrošināt modernus sociālās aprūpes un rehabilitācijas risinājumus                        | 9             |
| U7.2.                                            | Attīstīt starpnozaru sadarbību un integrētus risinājumus                                   | 8             |
| U7.3.                                            | Rīgas sociālo pakalpojumu sistēmai nepieciešamo cilvēkresursu nodrošināšana                | 4             |
| U7.4.                                            | Informācijas tehnoloģiju pratības vairošana                                                | 1             |
| U7.5.                                            | Iedzīvotājiem pieejama sociālā palīdzība                                                   | 5             |
| U7.7.                                            | Izveidot proaktīvu sociālo pakalpojumu administrēšanas sistēmu                             | 4             |
| U7.11.                                           | Rīgas nevalstisko sporta organizāciju atbalstīšana, iedzīvotāju sportošanas veicināšana    | 4             |
| U8.4.                                            | Rīgas tēla un atpazīstamības uzlabošana                                                    | 3             |
| <b>U8.7.</b>                                     | <b>Sekmēt degradējošu teritoriju efektīvāku izmantošanu</b>                                | <b>0</b>      |
| U9.2.                                            | Stiprināt profesionālās mākslas un kultūras procesu                                        | 4             |
| U9.3.                                            | Nodrošināt iespēju ikvienam rīdziniekam līdzdarboties kultūras procesā                     | 3             |



## INVESTĪCIJU PLĀNS

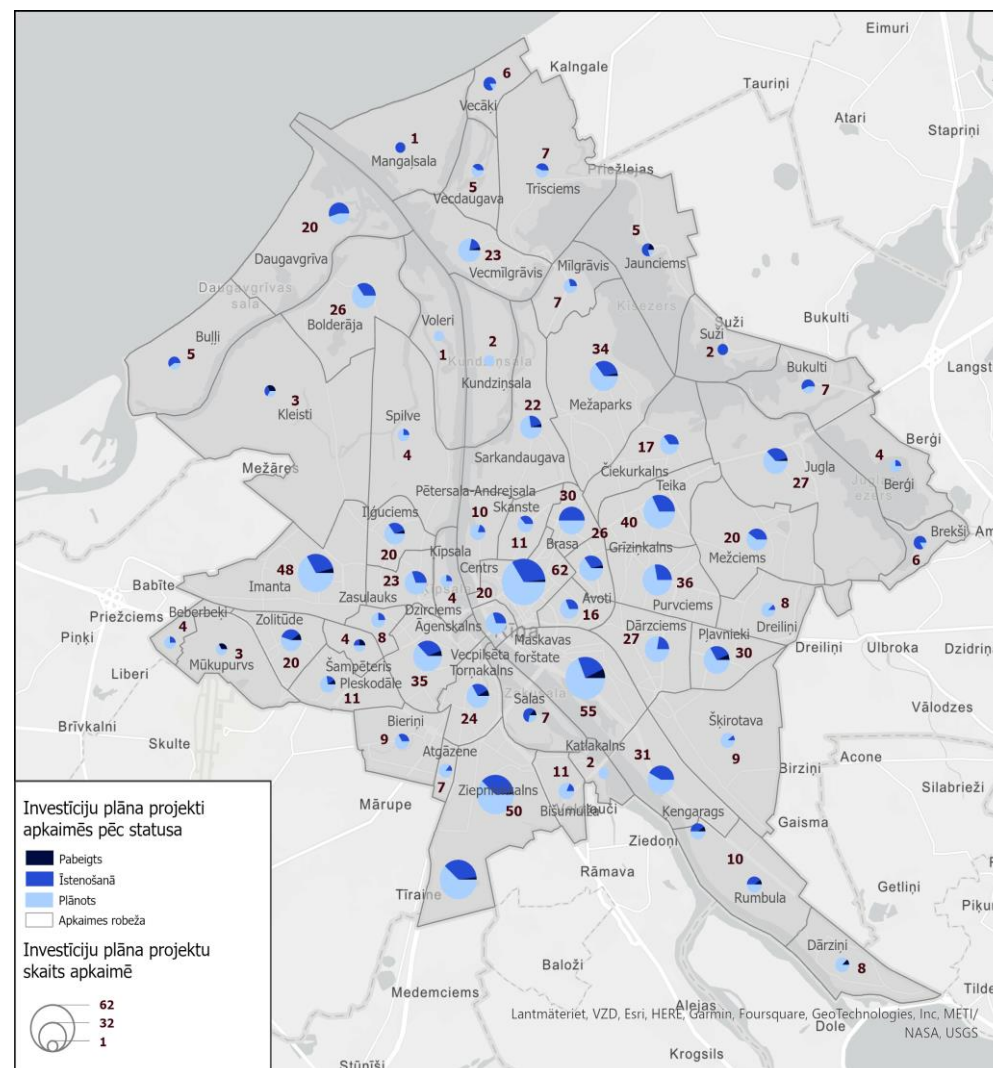
No 487 AP2027 esošajiem IP projektiem pašlaik īstenošanā esoši ir 135 jeb 27,7% projektu, kas ir par 9,2 procentpunktiem vairāk nekā iepriekšējā periodā. 2022. gadā tika pabeigti 27 projekti jeb 5,5%. 18 projekti ir zaudējuši aktualitāti vai tiem netika piesaistīts finansējums, tāpēc tie netiks īstenoti. (1.9. attēls).

1.9. attēls



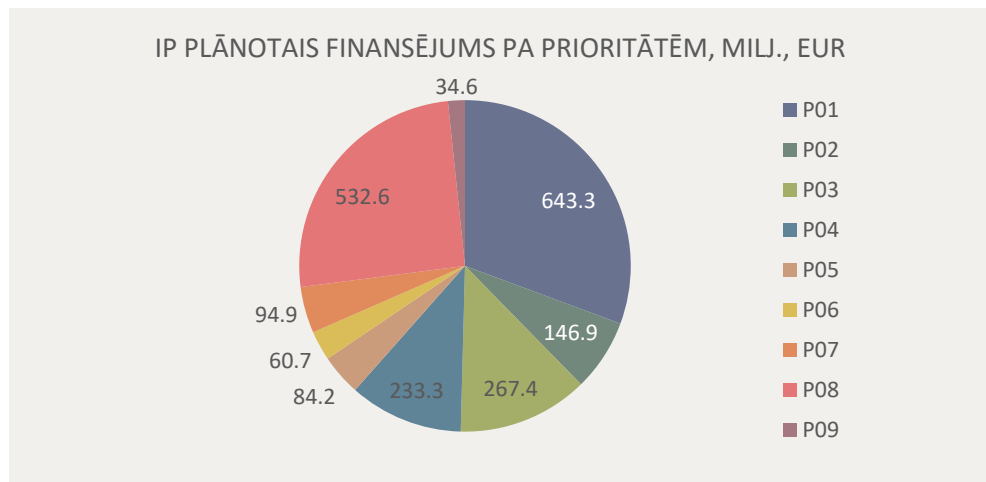
Visvairāk investīciju projekti, kas ir īstenošanas un plānošanas stadijās atrodas Centra apkaimē (kopā 62 projekti) un Maskavas forštatē (kopā 55 projekti). Voleļu apkaimē tiek plānots realizēt vienu investīciju projektu, tāpat arī Mangaļsalas apkaimē, kur šobrīd īstenošanas stadijā ir viens projekts.

1.10. attēls



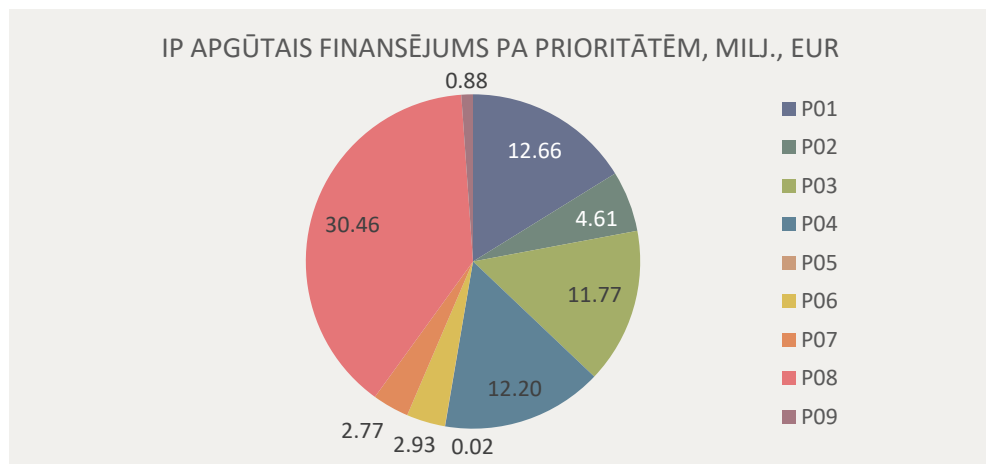
Salīdzinot IP plānoto finansējuma apjomu prioritāšu griezumā (1.11. attēls), redzams, ka lielākās finanses plānotas P1 “Mobilitāte”, P8 “Konkurētspēja”, P4 “Izglītība” un P3 “Vide un klimats” mērķu sasniegšanai.

1.11. attēls



Lielākais apgūtais finansējums novērojams P8 “Konkurētspēja”, kur noslēgušies vairāki investīciju projekti, lielākie no tiem – 3766 “*Salu tilta kompleksa 2. kārtā*”, kā arī 2101 “*Satiksmes pārvada pār dzelzceļa līniju Rīga–Skulte ar pievedceļiem izbūves 1. kārtā*”.

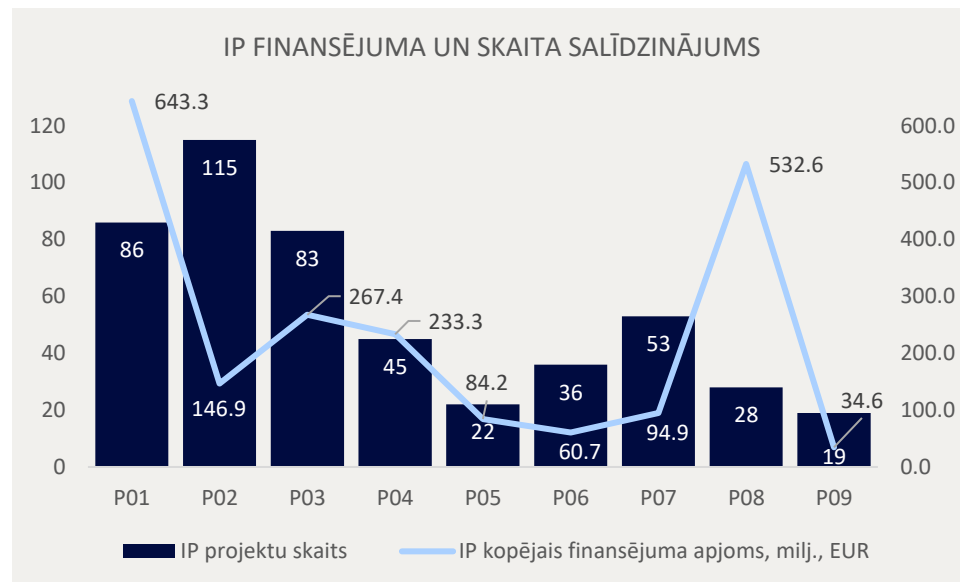
1.12. attēls



Salīdzinot projektu skaitu ar finansējuma apjomu, redzams, ka prioritātē P8 ir viens no mazākajiem investīciju projektu skaitiem, taču lielākās investīcijas. Tas

saistīts ar faktu, ka prioritāte ietver tādus projektus kā maģistrālo ielu attīstība, pilsētas konkurētspējas veicināšana, inovatīvas uzņēmējdarbības vides attīstība. Lielākais IP projektu skaits paredzēts prioritātes P2 mērķu sasniegšanai, taču vismazāk investīciju projekti plānoti P5 un P9 ietvaros. Šāda veida salīdzinājums liecina, ka ne vienmēr lielāks projektu skaits nozīmē arī lielākus finanšu ieguldījumus (1.12. attēls).

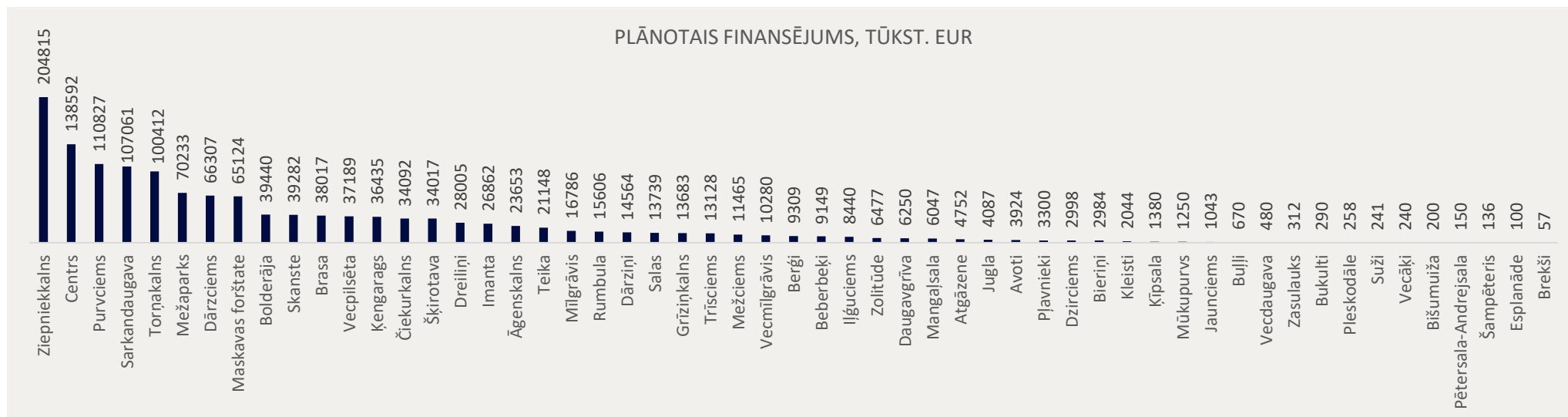
1.13. attēls



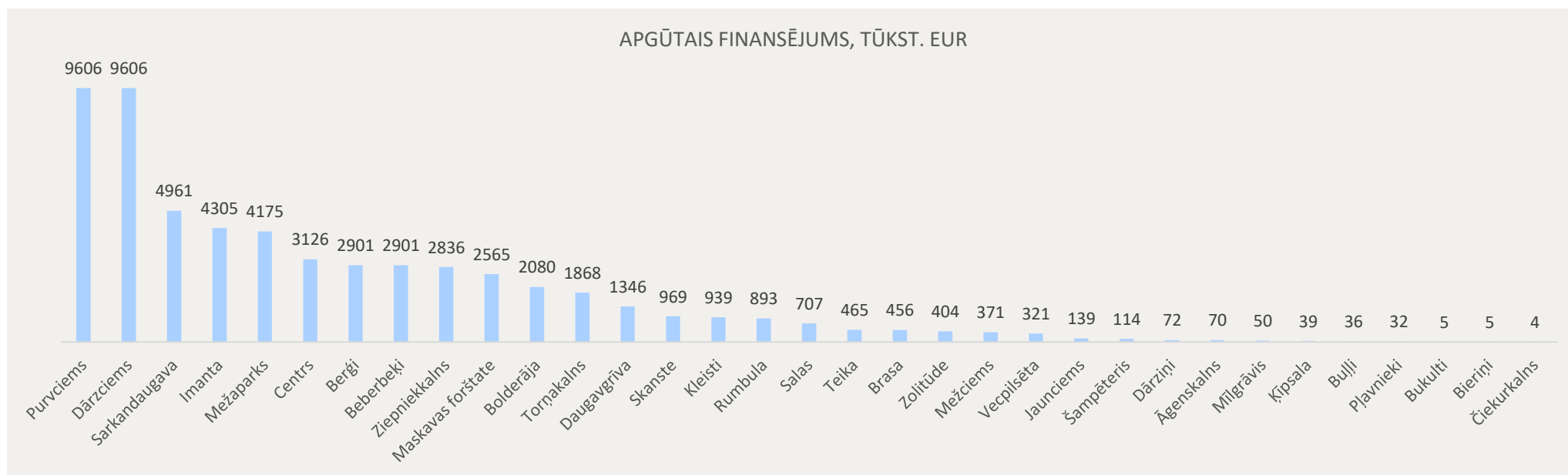
Salīdzinot apgūto un plānoto finansējumu pa apkaimēm, lielāko finansējumu tiek plānots ieguldīt Ziepniekkalna (204 milj. EUR) un Centra apkaimēs (138 milj. EUR). Ziepniekkalna apkaimē lielāko finansējumu plānots ieguldīt Jāņa Čakstes gatves izbūves projekta (posms no Valdeķu ielas līdz Ziepniekkalna ielai) pirmajai un otrajai kārtai, ko plānots uzsākt 2023. gadā. Lielākais apgūtais finansējums – Purvciema un Dārzcima apkaimēs, kur 2022. gadā notika būvniecības darbi Austrumu maģistrāles 1. un 2. kārtas izbūvē (kopumā 2022. gadā apgūtā summa šajā projektā ir 19 milj. EUR).



1.14. attēls



1.15. attēls





## 2022. GADĀ PAVEIKTAIS

### 1. Prioritāte “Ērta un videi draudzīga pārvietošanās pilsētā”

Salu tilta kompleksa pārbūves 2. kārtā – 2 objekti:

- 1) Zaķusalas krastmalas brauktuves/ietves seguma atjaunošana;
- 2) Segumu atjaunošana uzbrauktuvei no Mūkusalas apļa līdz K. Ulmaņa gatvei un Bauskas ielai (Pārdaugavas virzienā) un gājēju luksoforu uzstādīšana gājēju pārejās abās gājēju tuneļa pusēs

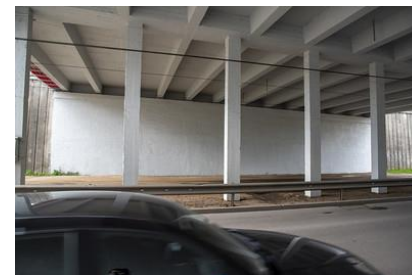
Avots: RD SD

Satiksmes pārvada pār Kārļa Ulmaņa gatvi Jūrkalnes ielā atjaunošana

Avots: RD SD

Maskavas ielas un Krustpils ielas krustojuma pārbūve

Avots: RD SD





Dammes ielā un Bulļu ielā izbūvētās gājēju pārejas ar papildus apgaismojumu



Avots: RD SD

Augusta Deglava ielas satiksmes pārvada pārbūve – A. Deglava pārvada 2. etaps



Avots: RD SD

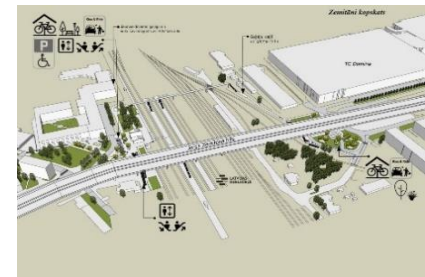
Veloinfrastruktūra Slokas ielā, posmā no Kurzemes prospekta līdz Babītes novada robežai



Avots: RD SD

Eiropas nozīmes dzelzceļa infrastruktūras Rail Baltica integrēšana Rīgas pilsētas centra infrastruktūrā

- Projektam izstrādāta priekšizpēte



Avots: RD Publiskās infrastruktūras attīstības pārvalde



## 2. Prioritāte “Dzīves kvalitāti veicinoša pilsētvide”

Dažādi projekti parkos



Juglas promenāde



Avots: RD MVD

Liela izmēra koku izcelšana no ūdenstecēm Rīgā



Avots: RD MVD





## Esošo spēļu laukumu atjaunošana



Dzirciema iela 24



Garā iela



Rostokas iela 42a



Zundānu iela 2



Silikātu iela 4a



Slimnīcas iela 8a



Tapešu iela

Avots: RD MVD

Pašvaldības iekārtoto reģistrēto ielu tirdzniecības vietu labiekārtošanas procesa uzsākšana:

- 1) Esošo pašvaldības iekārtoto ielu tirdzniecības vietu apzināšana, aktuālā izvietojuma attēlošana plānos;
- 2) Izstrādāts projekts jaunu ielu tirdzniecības vietu tipveida moduļu izgatavošanai.

Projekta izstrādātājs: Rīgas pilsētas Apkaimju iedzīvotāju centrs



Ielu tirdzniecības vietas tipveida risinājums

Avots: Rīgas pilsētas Apkaimju iedzīvotāju centrs

## 3. Prioritāte “Laba vides kvalitāte un noturīga pilsētas ekosistēma klimata pārmaiņu mazināšanai”

Pāreja uz ilgtspējīgu atkritumu apsaimniekošanu kapsētās

Avots: RD MVD



Atkritumu šķirošanas meistarklases “Viegli šķirot pareizi”

Avots: SIA “Rīgas namu pārvaldnieks”



Kanalizācijas sūkņu stacijas Daugavgrīvas ielā 101 pārbūve (būvdarbi turpinās)

Avots: SIA “Rīgas ūdens”



Ūdenssaimniecības attīstība Rīgā, 5. kārtā

Avots: SIA “Rīgas ūdens”



Pabeigta 2 pirmējo nostādinātāju atjaunošana un uzsākta 1 otrējā nostādinātāja atjaunošana, kopā uz 2022. gadu atjaunoti 6 no 16 nostādinātājiem

Avots: SIA “Rīgas ūdens”



Kanalizācijas sūkņu stacijas Brīvības gatvē 433 pārbūve un kanalizācijas spiedvada izbūve Brīvības gatvē

Avots: SIA “Rīgas ūdens”



Veikta 11 kanalizācijas sūkņu staciju automātiskās vadības sistēmas (AVS) modernizācija



Avots: SIA "Rīgas ūdens"

Aprites ekonomikas veicināšanas pasākums pie pilota ēkas Ziepju ielā 11, Rīgā



Avots: Rīgas valstspilsētas pašvaldības aģentūra "Rīgas enerģētikas aģentūra" (turpmāk - REA)

Energokrīzes laikā ieviesti taupības pasākumi



Avots: REA

#### 4. Prioritāte "Kvalitatīva un pieejama izglītība"

Jaunatvērtas pirmsskolas izglītības iestādes "Dzīpariņš" un "Ozoliņš"



"Dzīpariņš" – Rūpniecības iela 21



"Ozoliņš" – Slāvu iela 19

Avots: RD IKSD





Sporta infrastruktūras sakārtošana Rīgas 75. vidusskolā – futbola laukuma un skatītāju tribīņu izveide

Avots: RD IKSD



Rīgā otrais karjeras izglītības centrs izveidots Rīgas 25. vidusskolā

Avots: RD IKSD



14. oktobrī RKTMC “Mazā ģilde” pasniedza Rīgas pašvaldības balvas “Zelta pildspalva” un “Zelta stipendija”

Avots: RD IKSD



Pirmsskolu labāko pedagogu apbalvošana ceremonijā “Martas Rinkas balva”

Avots: RD IKSD



Sporta skolu aktivitātes

Avots: RD IKSD



## 5. Prioritāte “Daudzveidīgu un kvalitatīvu mājokļu pieejamība”

Brīvo labiekārtoto īres dzīvokļu remonts

- Aglonas iela 35 k-309-509
- Aiviekstes iela 14-17
- Bauskas iela 53-7

Avots: RD MVD



Energoefektivitātes informācijas centra un vienas pieturas aģentūra darbībā



Avots: REA

Energoefektivitātes fonda izveides uzsākšanas sanāksme



Avots: REA

## 6. Prioritāte “Mūsdienīga un atvērta pārvaldība”

NVO nams – atbalsts nevalstiskajām organizācijām (turpmāk – NVO) un iedzīvotāju līdzdalības veicināšana; atbalsts labās prakses un pieredzes apmaiņai

Avots: Rīgas Apkaimeju iedzīvotāju centrs (turpmāk – AIC)



## 7. Prioritāte “Veselīga, sociāli iekļaujoša un atbalstoša pilsēta”

Labāko sportistu apbalvošana svinīgā pasākumā  
“Rīgas sporta laureāts” 2022. gada 20. decembrī  
KP “Ziemeļblāzma”

Avots: RD IKSD



Skriešanas seriāls vasaras sezonas garumā pa  
Rīgas parkiem “Izkrien Rīgu”

Avots: RD IKSD



SIA “Rīgas 1. slimnīca” medicīnisko tehnoloģiju  
attīstība

Avots: RD LD



SIA “Rīgas 1. slimnīca” Mazā iegurņa centra  
telpu renovācija tehnoloģiju attīstība

Avots: RD LD



SIA “Rīgas 1. slimnīca” – Svara korekcijas centrs  
– darbības uzsākšana

Avots: RD LD





SIA "Rīgas 1. slimnīca" informācijas tehnoloģiju un sistēmu attīstība



Avots: RD LD

Medicīnisko iekārtu iegāde saskaņā ar izstrādātām iekārtu iegādes specifikācijām



Avots: RD LD

SIA "Rīgas veselības centrs" pakalpojumu klāsta paplašināšana un esošo pakalpojumu kvalitatīva pilnveidošana un nodrošināšana primārās un sekundārās ambulatorās veselības aprūpes pakalpojumu jomā, nolūkā uzlabot veselības aprūpes pieejamību iedzīvotājiem



Avots: RD LD

## 9. Prioritāte "Daudzveidīga un autentiska kultūrvide"

Rīgas pašvaldības gada balva "Baltais zvīrbulis"



Avots: RD IKSD





## Gadskārtu ieražu atzīmēšana pilsētā



Avots: RD IKSD

## Mūsdienu kultūras forums "Baltā nakts"



Avots: RD IKSD

## Valsts svētki – Lāčplēša diena, LR proklamēšanas gadadiena, LR Neatkarības atjaunošanai veltītie pasākumi pilsētvidē



Avots: RD IKSD

## Pasākumi Ukrainas atbalstam – koncerts pie Kongresu nama 2022. gada 26. februārī un izstāde Uzvaras parkā



Avots: RD IKSD



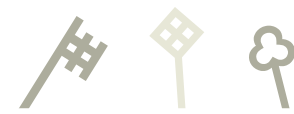
## Kultūras programma "Rīgas vasara"



Avots: RD IKSD

## Izgatavoti un eksponēti jauni vides dizaina objekti

Avots: RD IKSD



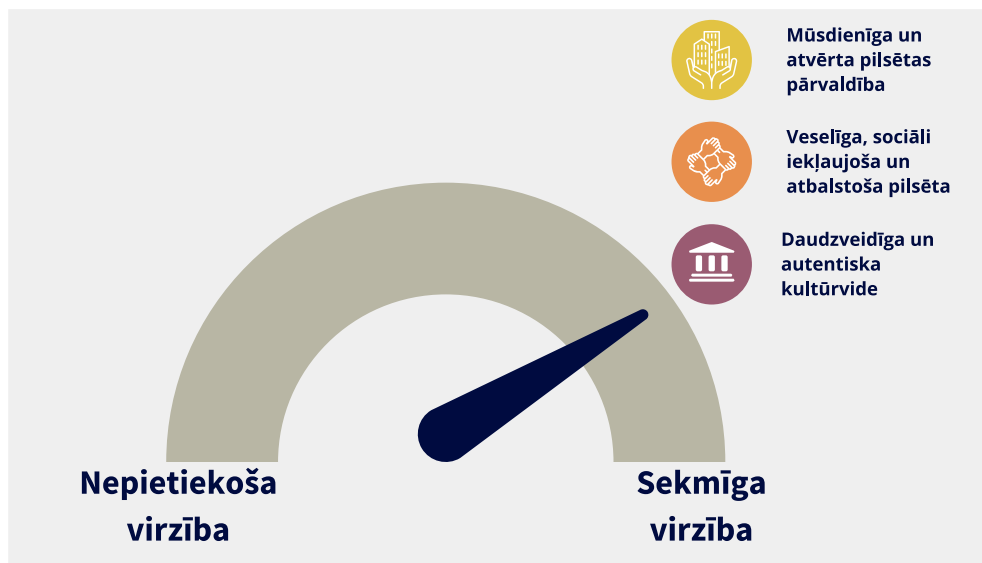
## EKSPERTU VIEDOKĻU APKOPOJUMS

Katru gadu pārskata izstrādē tiek piesaistīti ārējie eksperti, kas sniedz savu vērtējumu par Programmas prioritāšu progresu. Arī 2023. gada septembrī trīs dažādu jomu ekspertes sniedza savu vērtējumu par pārskata gadā paveikto. Pārskata gadā tika vērtētas trīs prioritātes:

- P6 “Mūsdienīga un atvērta pilsētas pārvaldība”, kuru vērtēja profesore, Dr.sc.pol., Eiropas Padomes Reģionālo un vietējo pašvaldību kongresa neatkarīgā eksperte Iveta Reinholde;
- P7 “Veselīga, sociāli iekļaujoša un atbalstoša pilsēta”, kuru vērtēja Latvijas Universitātes vadošā pētniece, asociētā profesore Inta Mieriņa;
- P9 “Daudzveidīga un autentiska kultūrvide”, kuru vērtēja urbāniste, kultūrplānotāja Līva Kreislere.

Katra eksperte vērtēja vienu prioritāti, sniedzot komentārus par prioritātes uzdevuma izpildi pārskata gadā un priekšlikumus par konkrētām veicamām darbībām, katra uzdevuma beigās eksperte sniedza arī skaitlisku novērtējumu. Novērtējot visus uzdevumus, katra eksperte sniedza arī kopējo prioritātes novērtējumu – salīdzinoši sekmīga virzība vai nepietiekoša virzība. Visu trīs prioritāšu virzība novērtēta sekmīgi (1.16. attēls).

1.16. attēls



Savu vērtējumu ekspertes prezentēja RD PAD Stratēģiskās vadības pārvaldes organizētajās darba grupu darbnīcās, kurās piedalījās RD speciālisti, deputāti un nozaru pārstāvji. Ekspertu aktualizētie problēmjautājumi tika skatīti darba grupu darbnīcās, kur pēc tam tika izstrādāti priekšlikumi rīcību un/vai projektu iecerēm, kas tiks izmantoti RP un IP aktualizācijā, lai veicinātu prioritāšu uzdevumu sasniegšanu.

Darba grupu darbnīcās apskatītie jautājumi:

P6 risināmie jautājumi:

- nekustamā īpašuma politika,
- deleģējumi.

P7 risināmie jautājumi:

- sociālo darbinieku piesaiste un pieejamība,
- alternatīvas sociālajiem pakalpojumiem ar uzsvaru uz preventīvām aktivitātēm,
- līdzdarbīga un aktīva sabiedrība,
- sociālo pakalpojumu digitalizācija,
- projektu ilgtspēja un veiksmīgo risinājumu integrēšana pašvaldības darbībā,
- veselības un sociālās infrastruktūras attīstības sistemātiskuma trūkums,
- dažādu sociālo grupu integrācija darba tirgū.

P9 risināmie jautājumi:

- kultūrpolitika,
- būves un kultūra.

Ar detalizētāku katras ekspertes vērtējumu var iepazīties prioritāšu sadaļās.

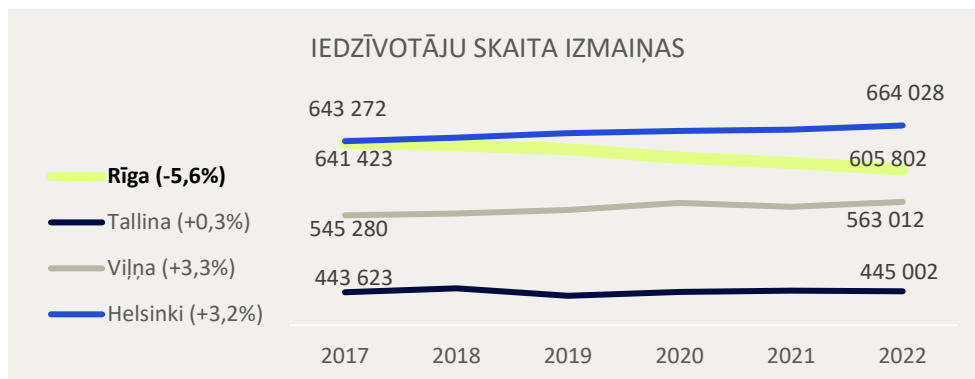


## 2. VISPĀRĒJS PILSĒTAS ATTĪSTĪBAS RAKSTUROJUMS

### RĪGA STARPTAUTISKI

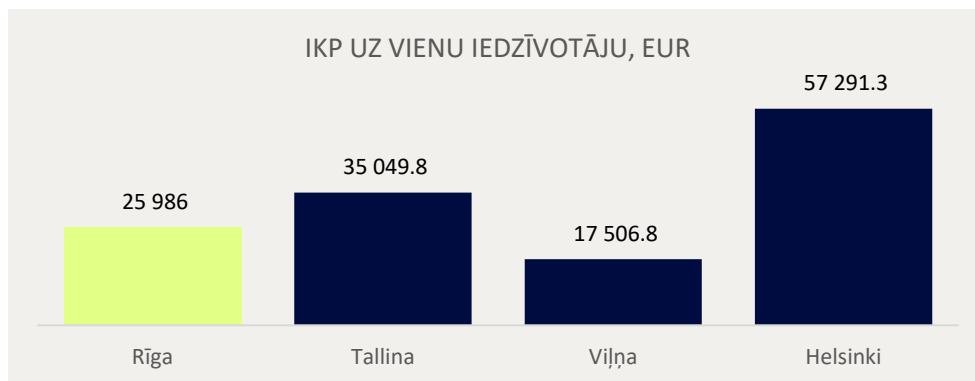
Iedzīvotāju skaita ziņā Rīga ir lielākā no Baltijas valstu galvaspilsētām, taču, salīdzinot Rīgas, Tallinas, Viļņas un Helsinku iedzīvotāju skaita izmaiņas, Rīga ir vienīgā pilsēta, kur iedzīvotāju skaits samazinās.

2.1. attēls



Datu avots: Centrālā statistikas pārvalde (turpmāk – CSP), [tallinn.ee](http://tallinn.ee), [osp.stat.gov.lt](http://osp.stat.gov.lt), [hri.fi](http://hri.fi)  
Baltijas galvaspilsētu starpā 2019. gadā lielākais iekšzemes kopprodukts (turpmāk – IKP) uz vienu iedzīvotāju bija Tallinā, vienlaikus jāatzīmē, ka Helsinkos tas bija uz pusi lielāks nekā Rīgā.

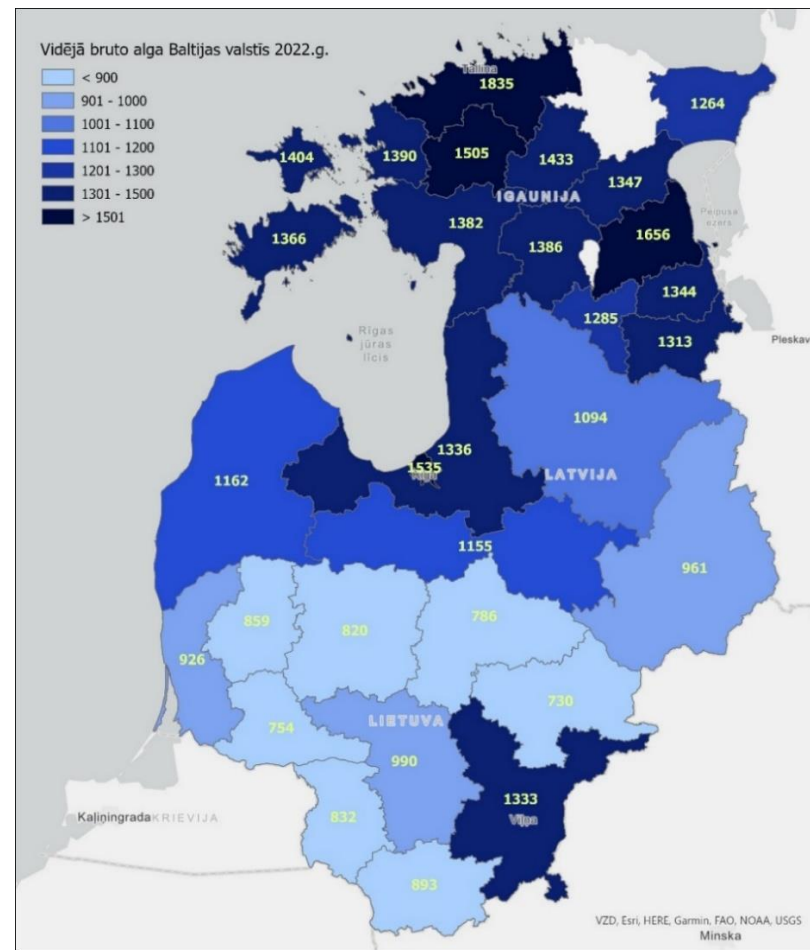
2.2. attēls



Datu avots: CSP, [tallinn.ee](http://tallinn.ee), [osp.stat.gov.lt](http://osp.stat.gov.lt), [statfin.stat.fi](http://statfin.stat.fi)

Salīdzinot vidējās bruto mēneša algas Baltijas valstu galvaspilsētu starpā, lielākā alga 2022. gadā bija Tallinā, taču zemākā – Viļņā. Vienlaikus visās valstīs novērojama būtiska atšķirība starp vidējo algu galvaspilsētu reģionos un tālākos reģionos.

2.3. attēls



Datu avots: CSP, [tallinn.ee](http://tallinn.ee), [osp.stat.gov.lt](http://osp.stat.gov.lt)





Starptautiskā investīciju veicināšanas un pētniecības reitingā “fDi Intelligence”, kas savā starpā salīdzina daudzsološākos investīciju galamērķus<sup>6</sup>, 2023. gadā Rīga saņēma divus “European Cities and Regions of the Future” apbalvojumus. Rīga iekļuva TOP 10 kategorijā “Vidēja lieluma Eiropas nākotnes pilsētas” kopējā pilsētu novērtējuma nominācijā, kā arī nominācijā “Labākā pilsēta cilvēkkapitālam un dzīvesveidam”, kas ir līdz šim augstākais Rīgas novērtējums.

2.1. tabula

| Kategorija “Top 10 vidēja lieluma Eiropas nākotnes pilsētas 2023”       |             |                     |
|-------------------------------------------------------------------------|-------------|---------------------|
| Vieta                                                                   | Pilsēta     | Valsts              |
| 1                                                                       | Cīrihe      | Šveice              |
| 2                                                                       | Viļņa       | Lietuva             |
| 3                                                                       | Vroclava    | Polija              |
| 4                                                                       | Edinburga   | Apvienotā Karaliste |
| 5                                                                       | Bratislava  | Slovākija           |
| 6                                                                       | Eindhoven   | Nīderlande          |
| 7                                                                       | Tallina     | Igaunija            |
| 8                                                                       | Bristole    | Apvienotā Karaliste |
| 9                                                                       | Belfāsta    | Apvienotā Karaliste |
| <b>10</b>                                                               | <b>Rīga</b> | <b>Latvija</b>      |
| Kategorija “Top 10 labākā pilsēta cilvēkkapitālam un dzīvesveidam 2023” |             |                     |
| Vieta                                                                   | Pilsēta     | Valsts              |
| 1                                                                       | Cīrihe      | Šveice              |
| 2                                                                       | Viļņa       | Lietuva             |
| 3                                                                       | Tallina     | Igaunija            |
| <b>4</b>                                                                | <b>Rīga</b> | <b>Latvija</b>      |
| 5                                                                       | Vroclava    | Polija              |
| 6                                                                       | Bratislava  | Slovākija           |
| 7                                                                       | Edinburga   | Apvienotā Karaliste |
| 8                                                                       | Eindhoven   | Nīderlande          |
| 9                                                                       | Bristole    | Apvienotā Karaliste |
| 10                                                                      | Hāga        | Nīderlande          |

Datu avots: [www.fdiintelligence.com](http://www.fdiintelligence.com)

<sup>6</sup>Tika novērtētas 370 Eiropas pilsētas, kas sadalītas pēc iedzīvotāju skaita piecās grupās. Pilsētas tika vērtētas piecās apakškategorijās: ekonomiskais potenciāls, draudzīgums uzņēmējdarbībai, savienojamība, cilvēkkapitāls un dzīvesveids, kā arī rentabilitāte.

Ikgadējā “Mercer” pilsētu dzīves dārdzības pētījumā<sup>7</sup>, kurā 2023. gadā tika salīdzinātas 227 pilsētas visā pasaulē, Rīga tika novērtēta kā 64. dārgākā pilsēta, kas, salīdzinot ar Baltijas valstu galvaspilsētām, ir ar visaugstāko reitingu dzīves dārdzības indeksā. Pasaulē visdārgākā pilsēta ir Honkonga, savukārt desmit dārgāko pilsētu sarakstā piecas ir Eiropas pilsētas – Cīrihe, Ženēva, Bāzele, Berne Šveicē un Kopenhāgena Dānijā.

2.2. tabula

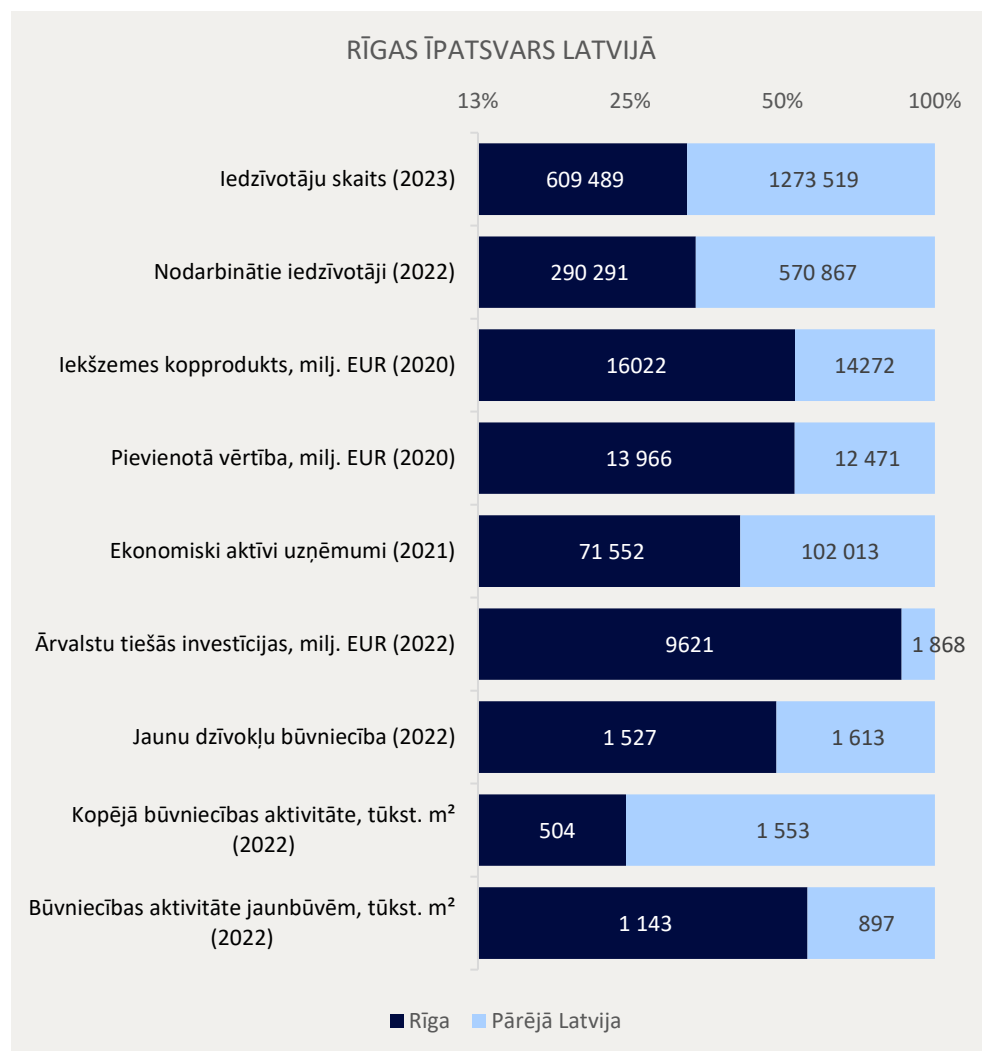
| Pilsētu dzīves dārdzības reitings |             |                     |                          |
|-----------------------------------|-------------|---------------------|--------------------------|
| Vieta                             | Pilsēta     | Valsts              | Izmaiņas pret 2022. gadu |
| 1                                 | Honkonga    | Ķīna                | 0                        |
| 2                                 | Singapūra   | Singapūra           | 6                        |
| 3                                 | Cīrihe      | Šveice              | -1                       |
| 9                                 | Kopenhāgena | Dānija              | 2                        |
| 17                                | Londona     | Apvienotā Karaliste | -2                       |
| 28                                | Amsterdama  | Nīderlande          | -3                       |
| 34                                | Helsinki    | Somija              | 9                        |
| 37                                | Berlīne     | Vācija              | 9                        |
| 41                                | Brisele     | Beļģija             | -2                       |
| <b>64</b>                         | <b>Rīga</b> | <b>Latvija</b>      | <b>15</b>                |
| 95                                | Stokholma   | Zviedrija           | -8                       |
| 100                               | Tallina     | Igaunija            | 40                       |
| 123                               | Viļņa       | Lietuva             | 25                       |
| 170                               | Varšava     | Polija              | 4                        |
| 227                               | Islamabada  | Pakistāna           | -3                       |

Datu avots: <https://www.mercer.com/insights/total-rewards/talent-mobility-insights/cost-of-living/>

<sup>7</sup> “Mercer” pētījumā tiek aprēķināta salīdzinošā cena vairāk nekā 200 precēm un pakalpojumiem, t.sk. mājokļa izmaksas, pārtika, apģērbs, saimniecības preces un izklaide. Reitings palīdz uzņēmumiem un valdībām visā pasaulē noteikt kompensāciju stratēģijas starptautiskajiem darbiniekiem un pārstāvjiem.



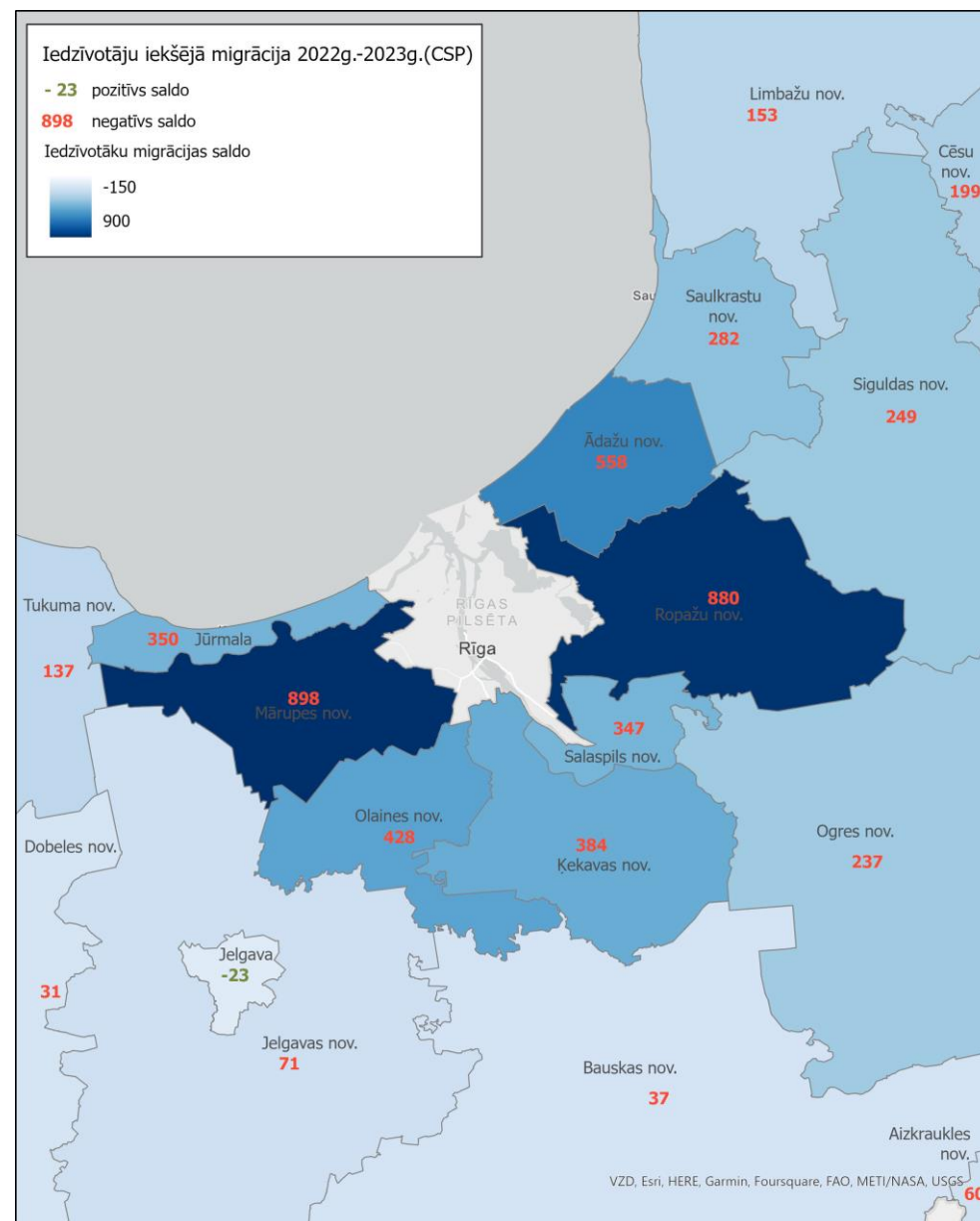
2.4. attēls



Datu avots: CSP, Lursoft

2022. gadā iedzīvotāju iekšējās migrācijas rezultātā no Rīgas ir emigrējuši 17 778 iedzīvotāji, imigrējuši – 13 257. Vislielākā iedzīvotāju kustība ir notikusi gan uz, gan no Pierīgas novadiem – Mārupes, Ropažu, Ādažu novadiem un Jūrmalas valstspilsētās. Migrācijas saldo visos Pierīgas novados un pilsētās, izņemot Jelgavas valstspilsētu, ir negatīvs (2.5. attēls).

2.5. attēls

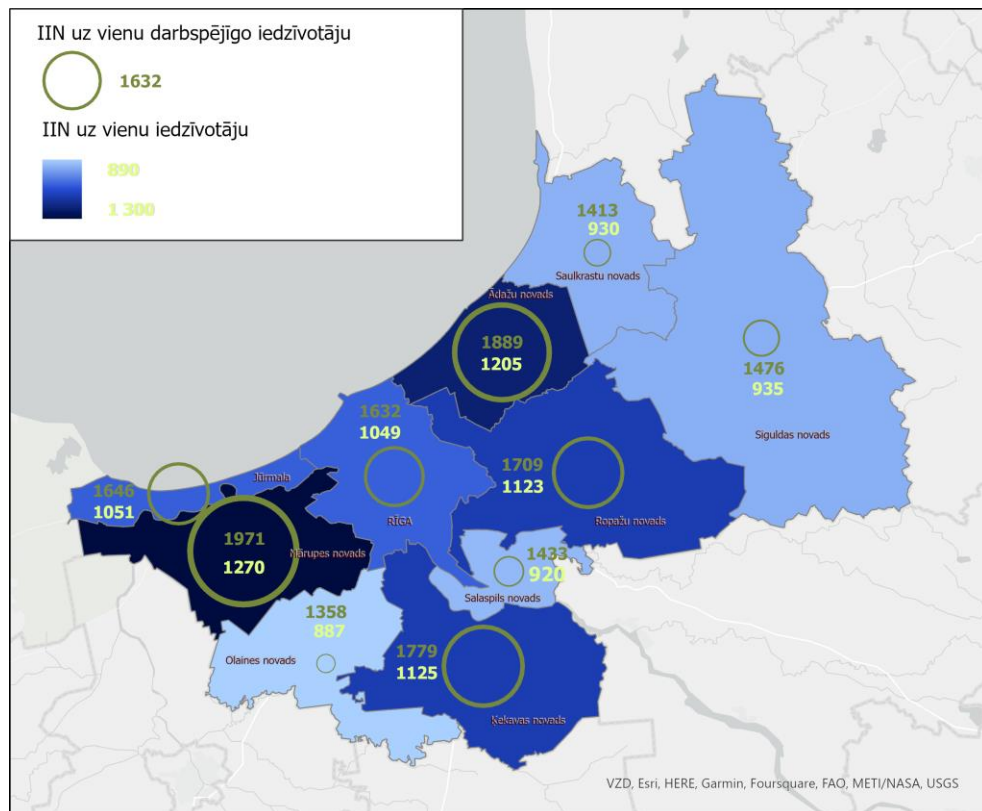


Datu avots: CSP

2022. gadā 86% no Rīgas pašvaldības nodokļu ieņēmumiem veidoja iedzīvotāju

ienākuma nodoklis (turpmāk – IIN), kas vidēji ir 1632 EUR uz vienu iedzīvotāju darbības vecumā. Salīdzinot ar Pierīgas pašvaldībām, šis rādītājs augstāks ir Mārupes, Ādažu, Ķekavas un Ropažu novados, kā arī Jūrmalas valstspilsētā (2.6. attēls).

2.6. attēls

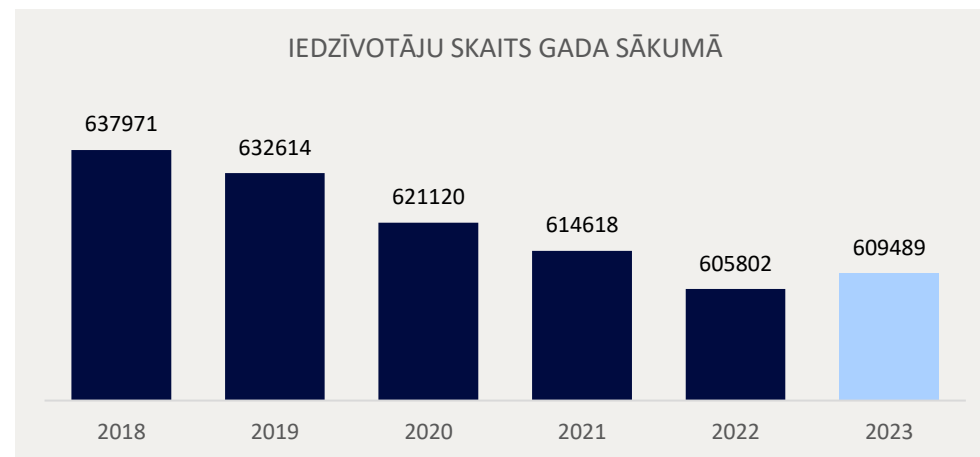


Datu avots: Pilsonības un migrācijas lietu pārvalde, Valsts kase

## RĪGA SKAITĻOS

2022. gadā Rīgā iedzīvotāju skaits palielinājās par 3 687 jeb 0,6%, kas noticis imigrācijas dēļ. Negatīva dabiskā pieauguma ietekmē tas samazinājās par 4 344, savukārt migrācijas dēļ palielinājās par 8 031. Pozitīvo migrācijas starpību galvenokārt veidoja Ukrainas bēgļi. Rezultātā latviešu īpatsvars sarucis par 0,8 procentpunktiem.

2.7. attēls



Datu avots: CSP

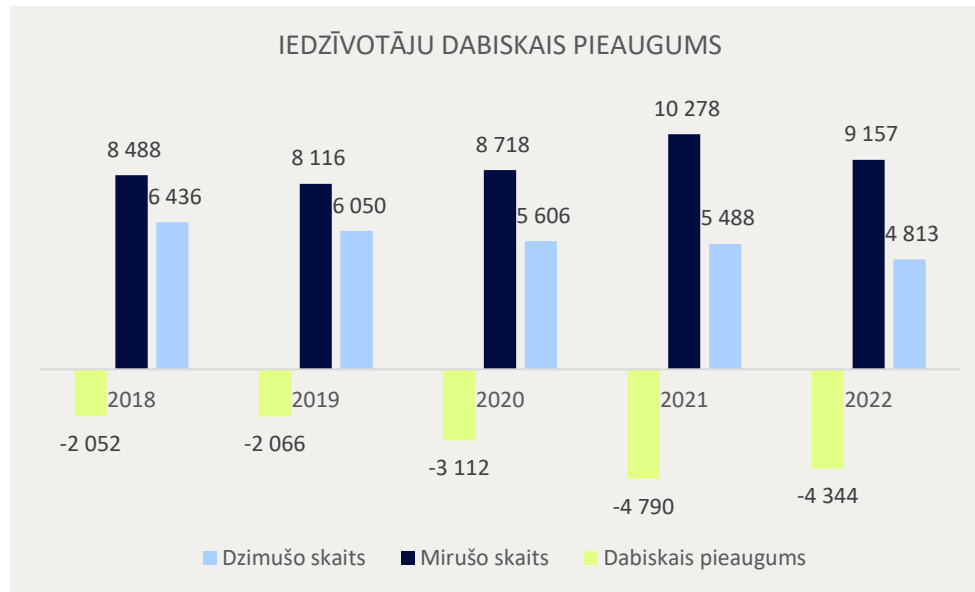
2.8. attēls



Datu avots: CSP

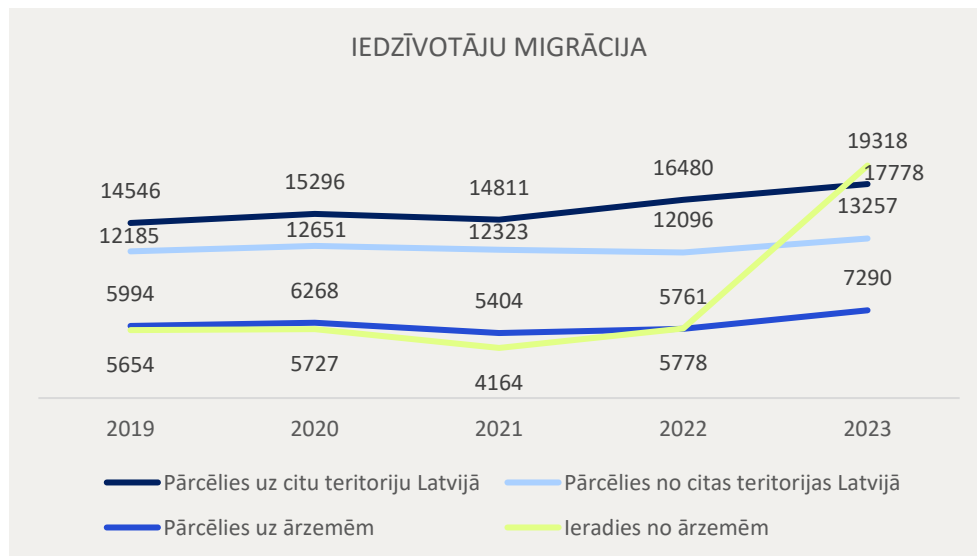


2.9. attēls



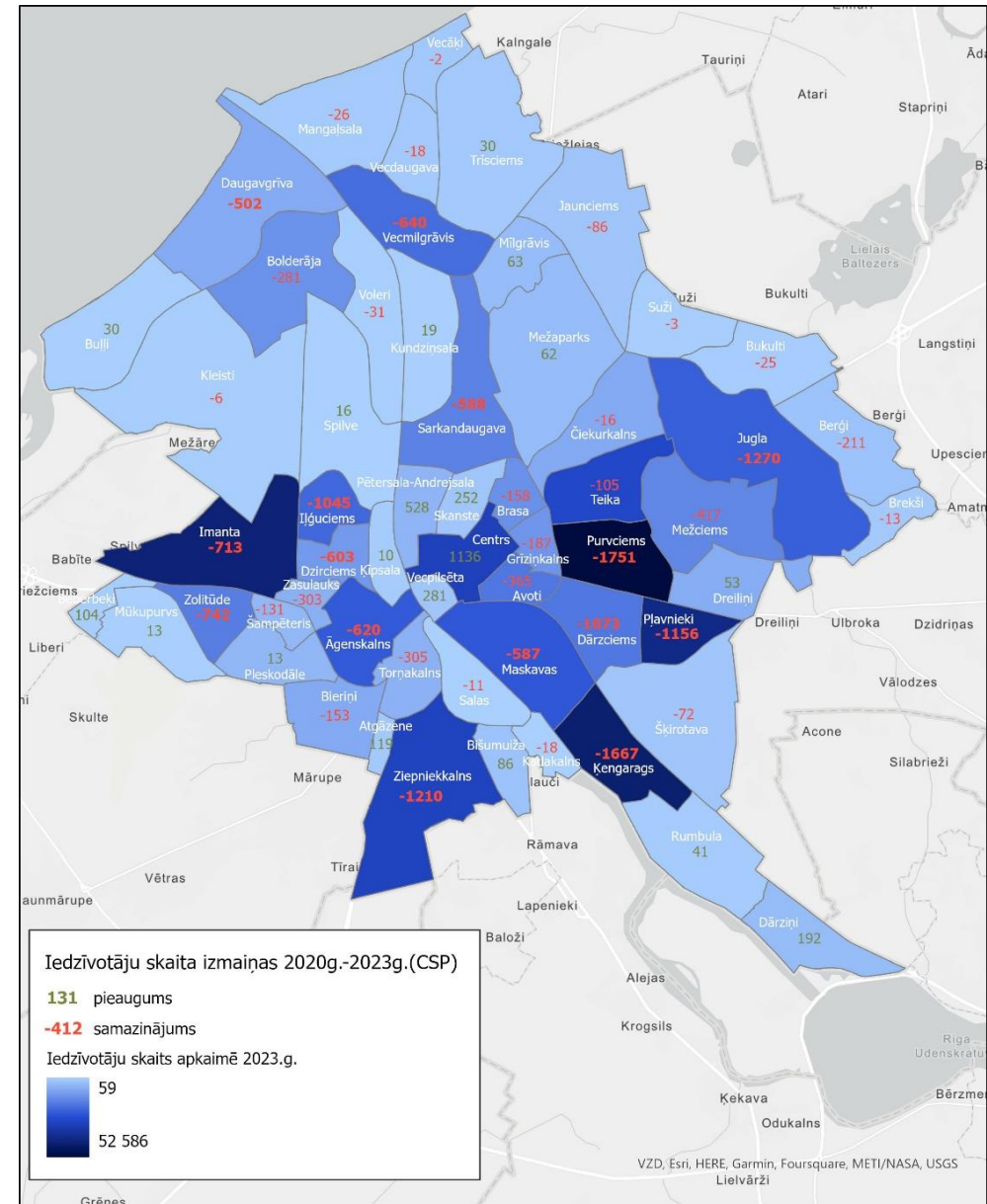
Datu avots: CSP

2.10. attēls



Datu avots: CSP

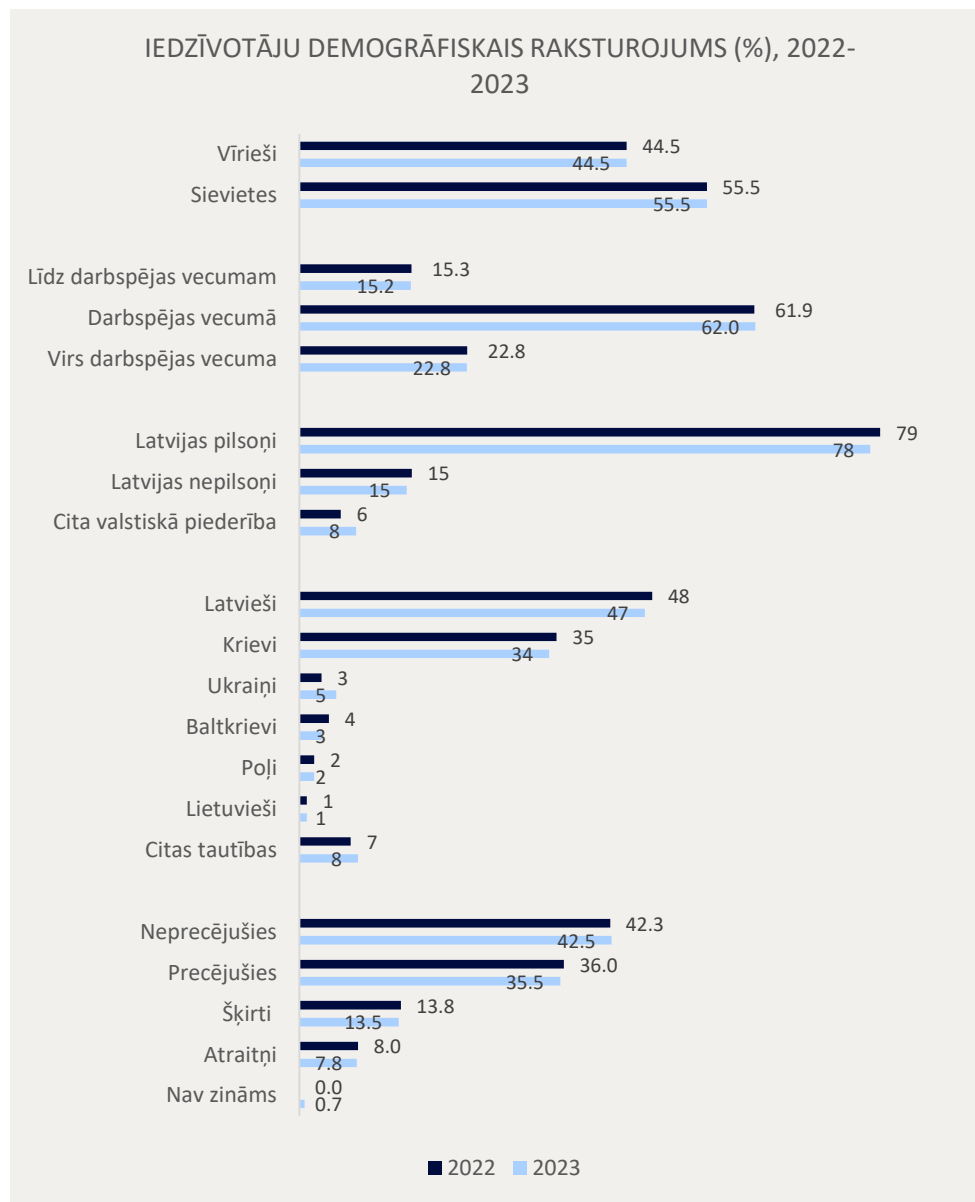
2.11. attēls



Datu avots: CSP



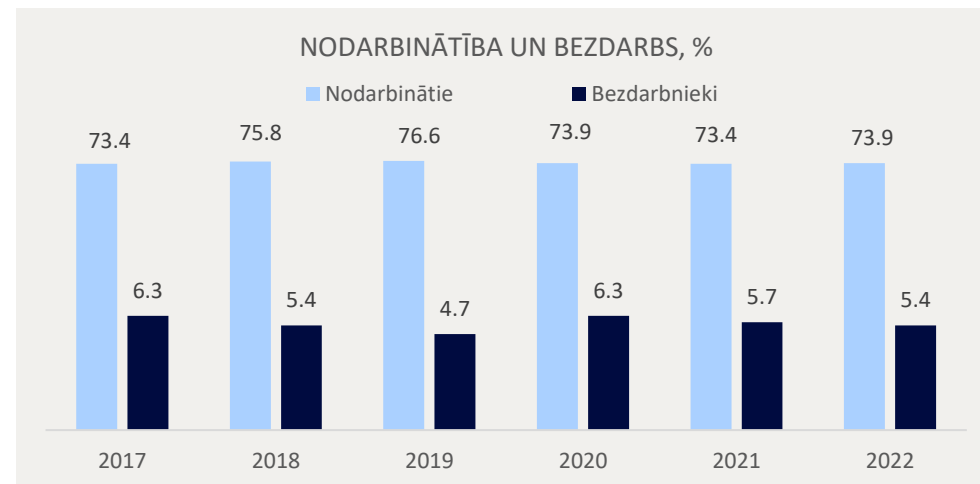
2.12. attēls



Datu avots: CSP

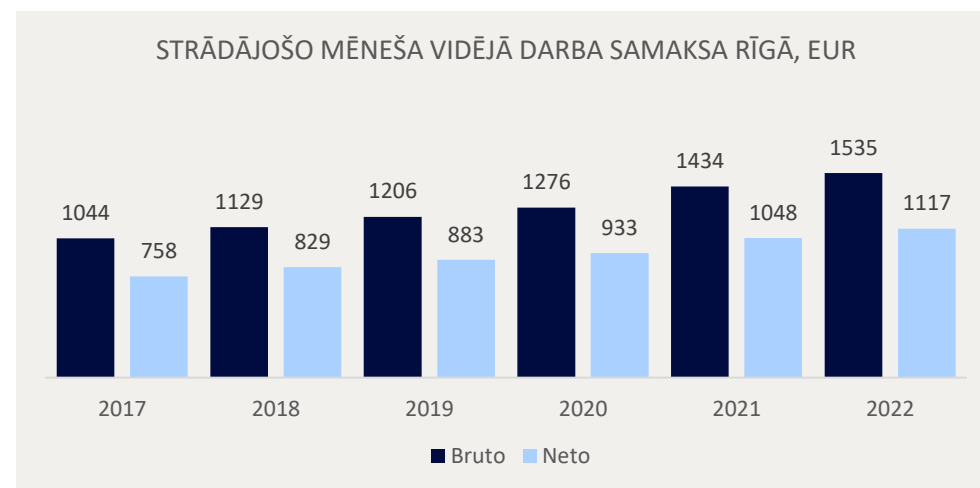
Nodarbinātības līmenī pēc krituma 2020. gadā Covid-19 negatīvas ietekmes dēļ 2022. gadā bija vērojams pieaugums par 1,5 procentpunktiem. Attiecīgi atgriezušās darba tirgus problēmas – bezdarba zems līmenis un brīvo darba vietu pieaugums. Brīvo darbvietu īpatsvars bija – 3,6% jeb 17,8 tūkst.

2.13. attēls



Datu avots: CSP

2.14. attēls



Datu avots: CSP



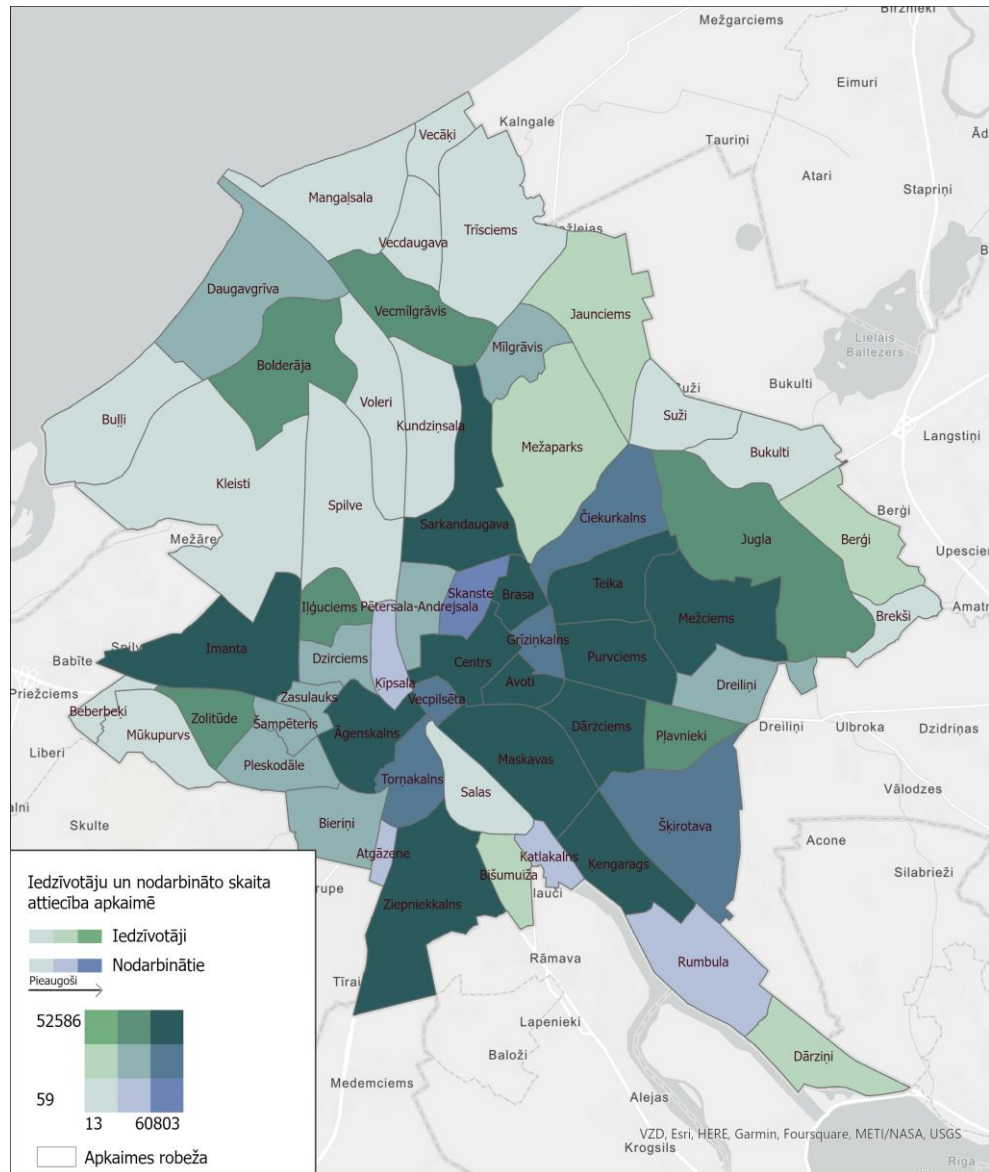
*Datu avots: CSP*



*Datu avots: CSP*



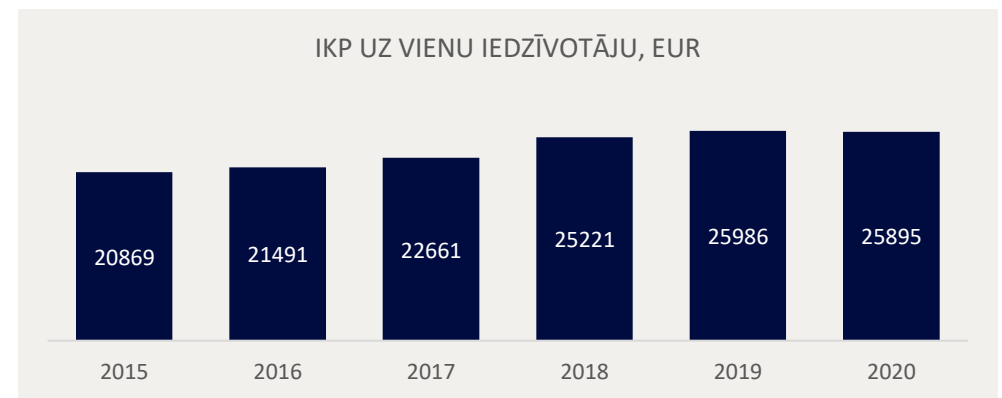
2.17. attēls



Datu avots: CSP

IKP uz vienu iedzīvotāju 2020. gadā, salīdzinot ar iepriekšējo gadu, ir samazinājies par 0,4% un sasniedza 25 895 EUR, kas skaidrojams ar Covid-19 negatīvo ietekmi. Atbilstoši 2022. gada novērtējumam lielākais ekonomisko nozaru īpatsvars pēc Rīgas valstspilsētas ekonomikā radītās pievienotās vērtības ir tirdzniecībai (16,7%), kam seko profesionālie, zinātniskie uz tehniskie pakalpojumi (12,3%). Vismazāko īpatsvaru kopējā pievienotajā vērtībā Rīgā veido izglītība (3,8%) un būvniecība (5,0%). Uzkrātās ārvalstu tiešās investīcijas reģistrēto uzņēmumu pamatkapitālā 2023. gadā sasniedza 9 621,3 mljrd. EUR, kas ir par 71% vairāk nekā 2022. gadā. Lielākās ārvalstu tiešās investīcijas Rīgā ir ienākušas no Zviedrijas, lielākais ieguldītājs – Swedbank AB (3,88 mljrd. EUR).

2.18. attēls



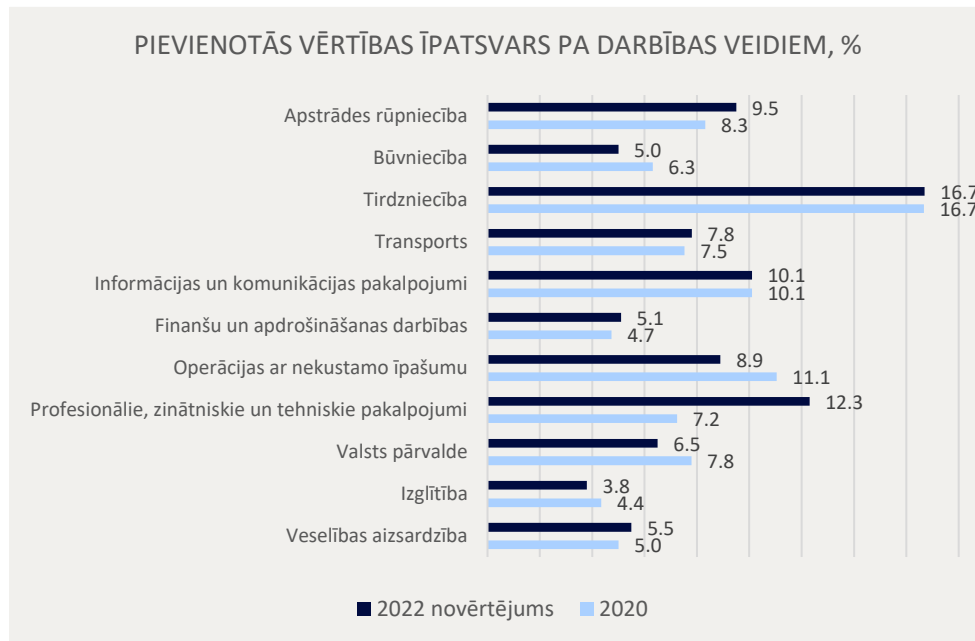
Datu avots: CSP

2.19. attēls



Datu avots: Lursoft

2.20. attēls



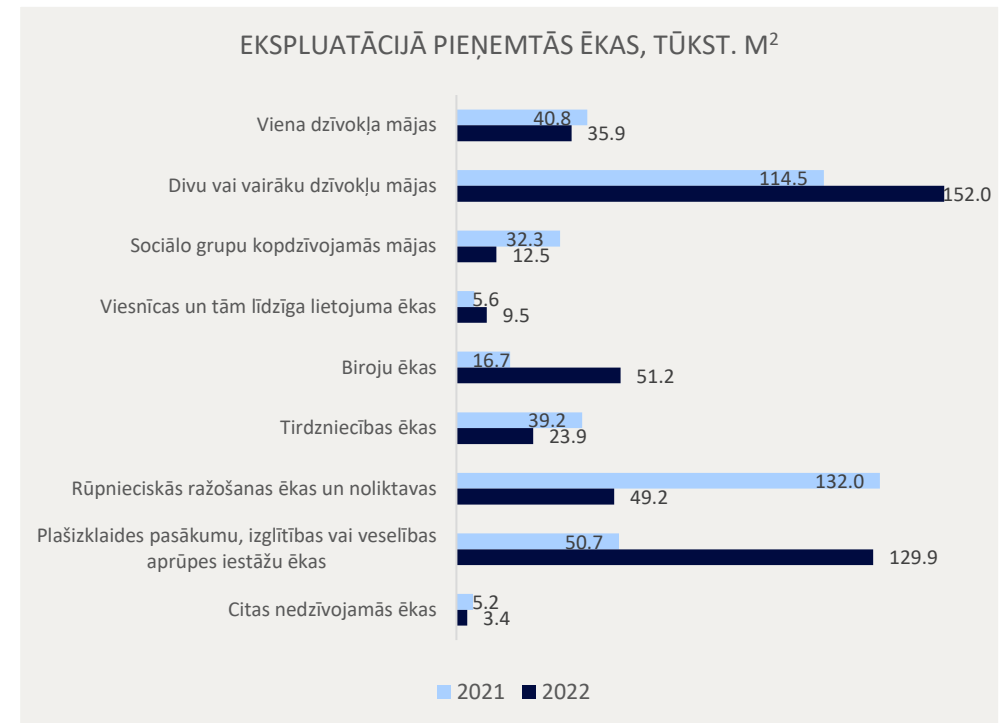
Datu avots: CSP

2.21. attēls



Datu avots: Lursoft

2.22. attēls



Datu avots: CSP

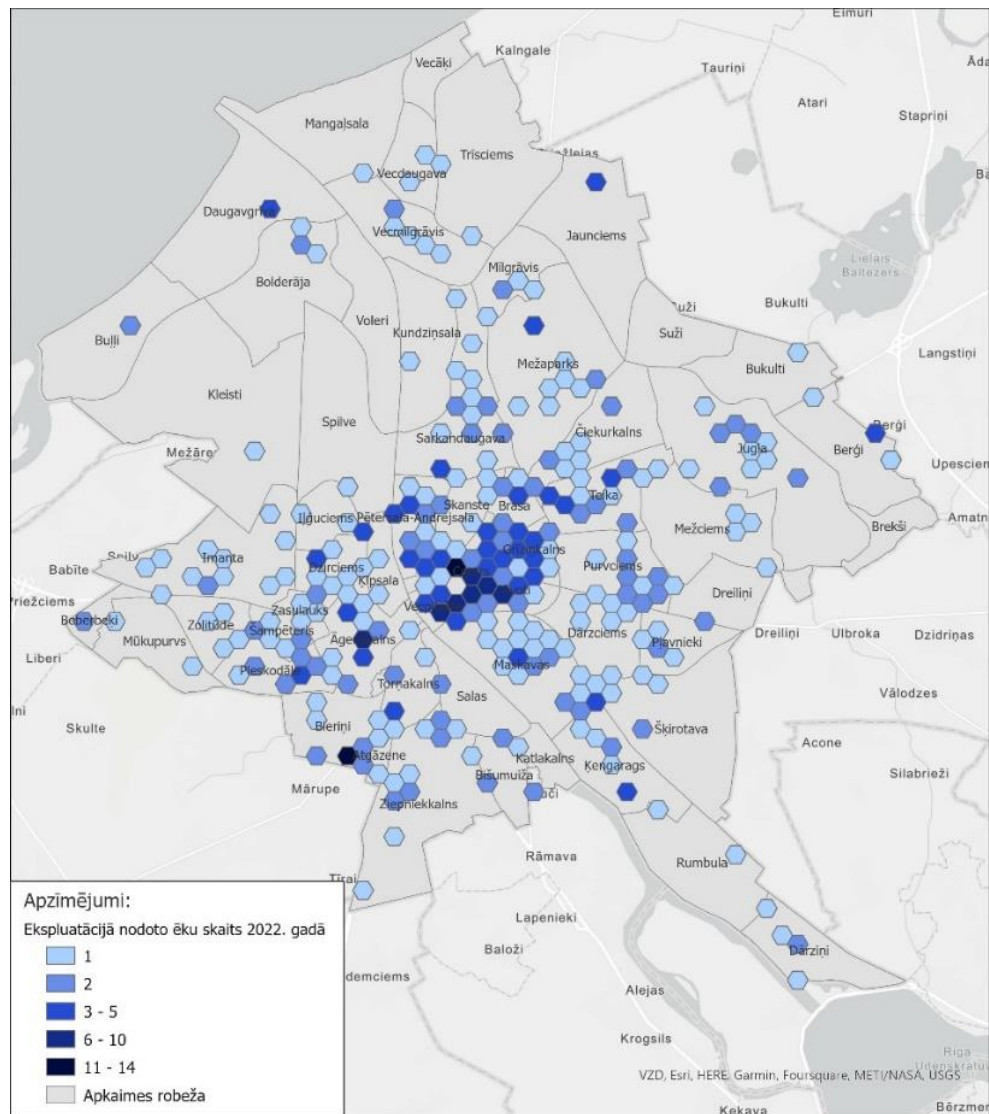
Lai apzinātu būvniecības aktivitātes Rīgas apkaimju līmenī, balstoties uz Būvniecības informācijas sistēmas datiem, tika apkopota informācija par 2022. gadā ekspluatācijā nodotiem būvprojektiem. Novērtējot būvniecības aktivitātes telpiski, skaidri iezīmējas, ka lielākā aktivitāte ir pilsētas centrālajā daļā, kā arī dzelzceļa lokam pieguļošajās ārpuscentra apkaimēs. Taču arī no centra tālākās apkaimēs ir novērojama aktivitāte (2.23. attēls).

Papildus būvniecībai arī 2023. gadā Zemesgrāmatā reģistrētie darījumi ļauj telpiski novērtēt pilsētas aktīvās teritorijas. Secināms, ka darījumu pārklājums ir ievērojami plašāks un bez Rīgas vēsturiskā centra aptver gan daudzdzīvokļu apbūvi mikrorajonos, gan savrupmāju apbūvi Bieriņos, Dārziņos, Juglā, gan jūrai pieguļošās apkaimes (2.24. attēls).



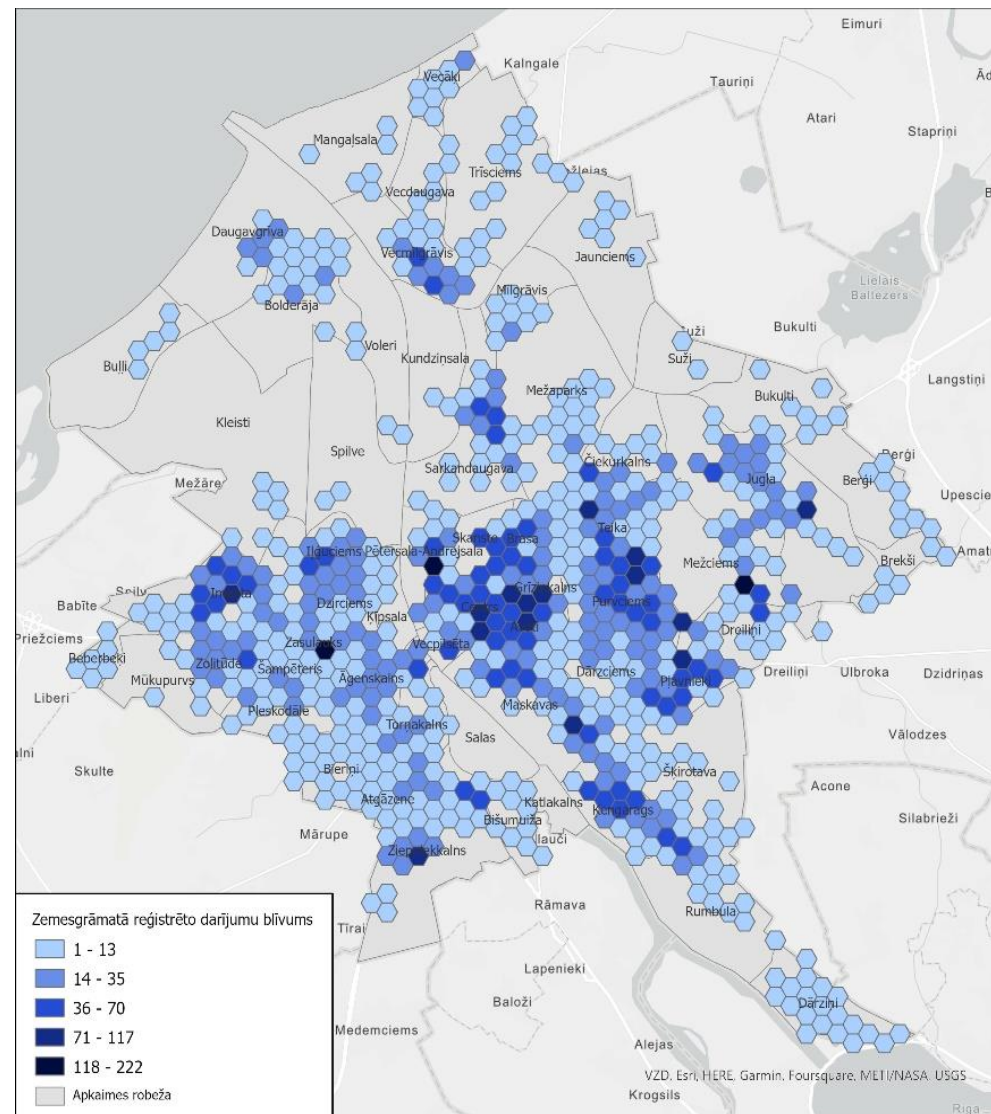


2.23. attēls



Datu avots: Būvniecības valsts kontroles birojs

2.24. attēls

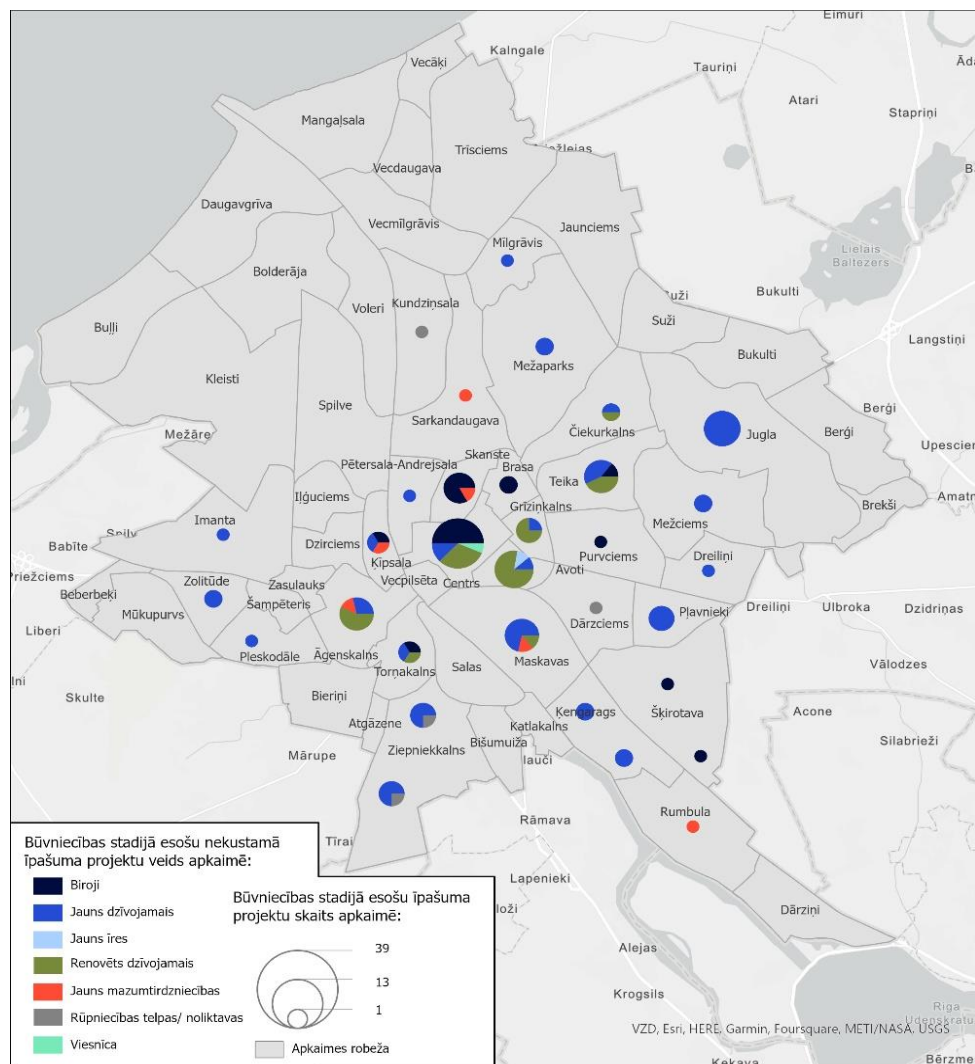


Datu avots: Zemesgrāmatas atvērte dati

Izmantojot Colliers nekustamā īpašuma (turpmāk – NĪ) datubāzi par 2023. gadā būvniecības stadijā esošiem nozīmīgiem projektiem, secināms, ka aktivitāte koncentrējas pilsētas centrālajā daļā un tai pietuvinātajās apkaimēs, savukārt no projektu tipa visvairāk ir jaunas dzīvojamās apbūves projekti. Centrā, Āgenskalnā,

Avotos, Grīziņkalnā un Čiekurkalnā ir arī lieli renovētu dzīvojamo māju projekti. Gandrīz puse no būvniecības stadijā esošiem projektiem Centrā ir biroji, kas rada bažas par iedzīvotāju skaita pieaugumu pilsētas centrā, taču, izvērtējot plānotos projektus (2.25. attēls), jāsecina, ka nākotnē šī proporcija pozitīvi mainīsies dzīvojamo projektu virzienā.

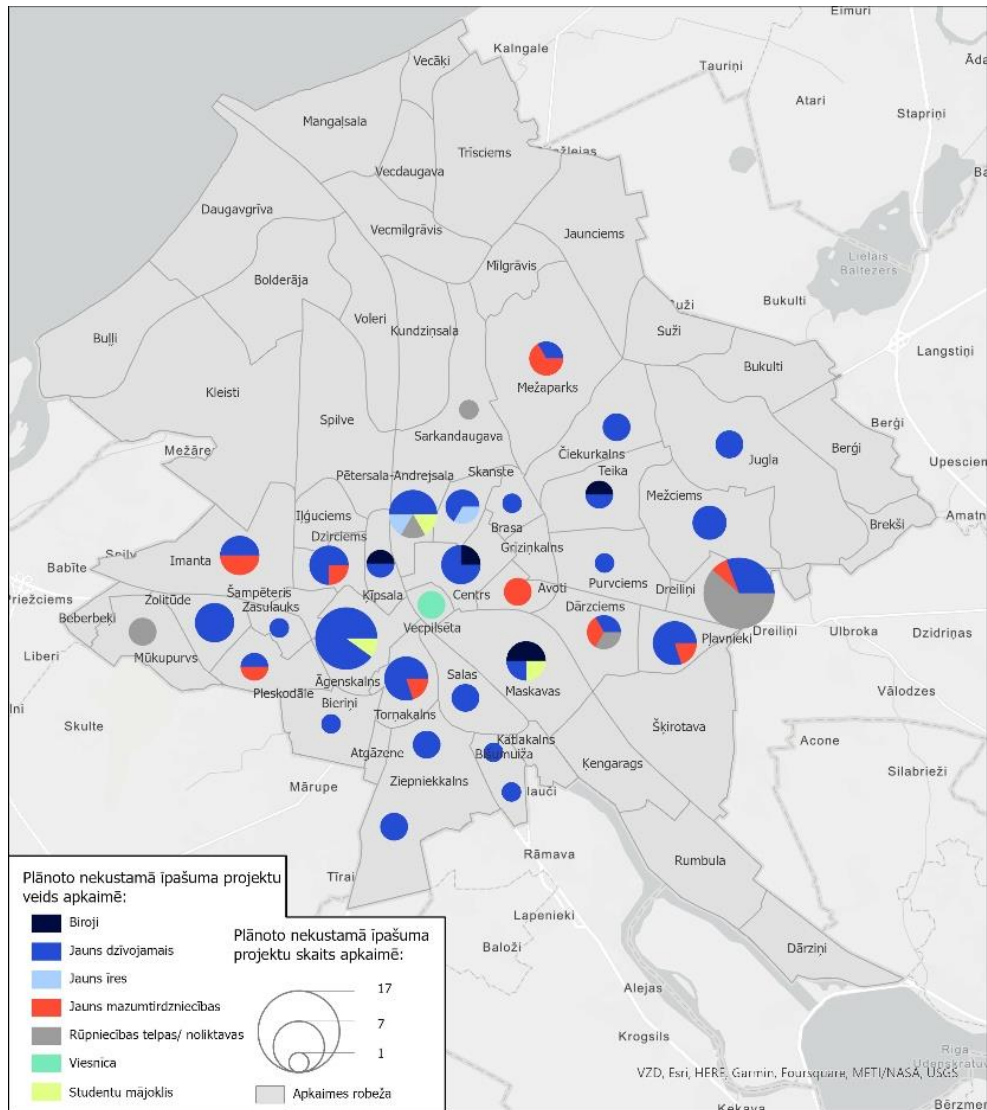
2.25. attēls



Datu avots: Colliers

Savukārt, izvērtējot plānoto NĪ projektu veidus un telpisko izvietojumu, secināms, ka joprojām dominē dzīvojamās apbūves projekti, kas liek pozitīvi raudzīties uz iedzīvotāju skaita pieaugumu. Būtiskas izmaiņas vērojamas Skanstes apkaimē, kur nākotnē ir plānoti dzīvojamie un īres projekti, savukārt biroju segments, acīmredzot, sasniedz piesātinājumu. Pozitīvi vērtējams pamanāmais mazumtirdzniecības projektu skaits apkaimēs, kas acīmredzami seko Dzīvojamo projektu izplatībai. Kā salīdzinoši jauns nekustamā īpašuma projektu segments minams studentu viesnīcas, kas plānotas Maskavas forštatē, Āgenskalnā un Pētersalā-Andrejsalā. Salīdzinot būvniecības stadijā esošos nekustamā īpašuma projektus un plānotos projektus, secināms, ka nav plānoti rekonstruēti dzīvojamie projekti, taču jācer, ka tādi projekti vēl ir sākuma stadijā un nākotnē uzrādīsies datubāzē.

2.26. attēls

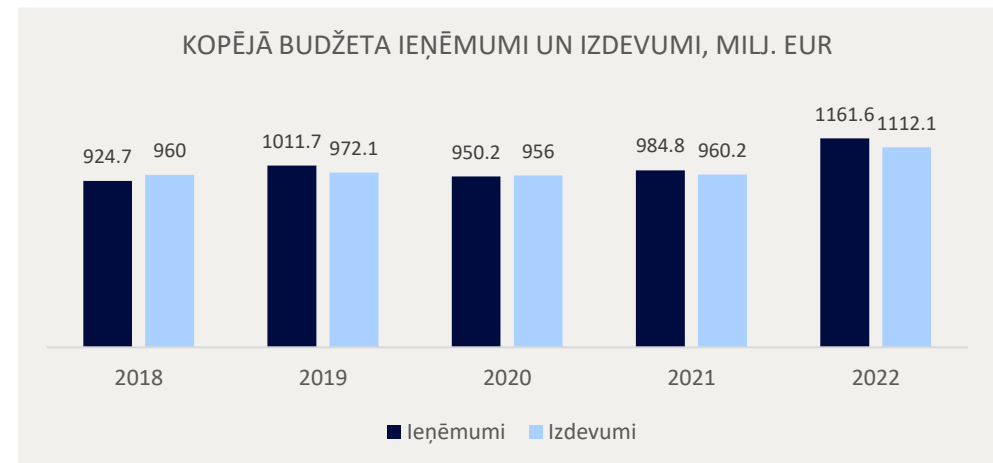


Datu avots: Colliers

2022. gadā kopējā budžeta ieņēmumi (1 161,6 EUR) pārsniedza budžeta izdevumus (1 112,1 EUR) par 49,5 EUR. Salīdzinot ar 2021. gadu, ir pieauguši gan budžeta izdevumi (151,9 EUR), gan ieņēmumi (176,8 EUR). Pašvaldības budžeta izdevumu pieaugumu 2022. gadā būtiski ietekmēja ģeopolitiskie notikumi,

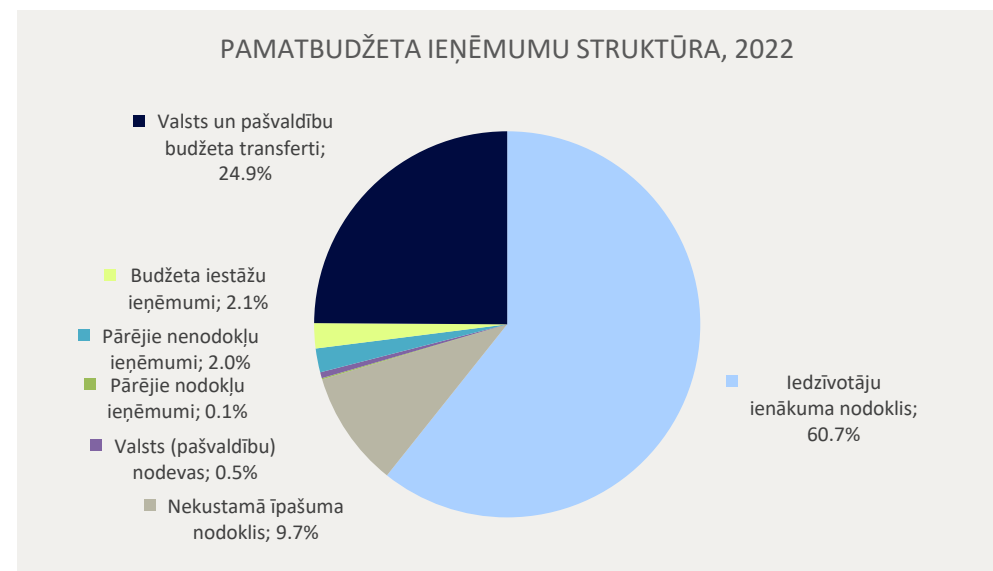
Krievijas uzsāktais karš Ukrainā, kā rezultātā palielinājās energoresursu un materiālu cenas, paaugstinājās inflācija. Vislielāko budžeta ieņēmumu īpatsvaru (60,7%) veido iedzīvotāju ienākuma nodoklis, vislielākais budžeta izdevumu īpatsvars (36,2%) ir izglītībai.

2.27. attēls



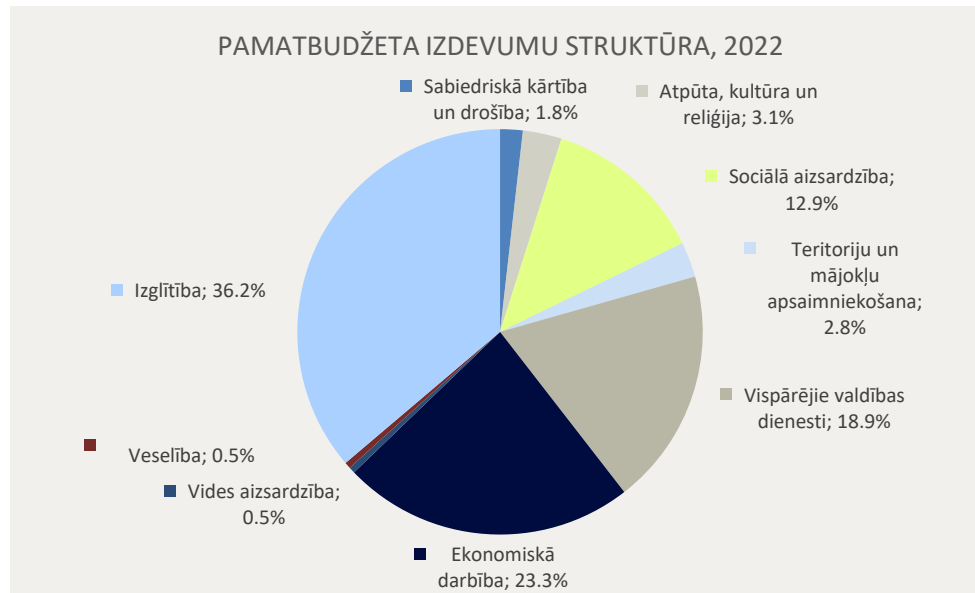
Datu avots: RD FD

2.28. attēls



Datu avots: Rīgas valstspilsētas pašvaldības 2022. gada publiskais pārskats

2.29. attēls



*Datu avots: Rīgas valstspilsētas pašvaldības 2022. gada publiskais pārskats*





### 3. ILGTERMIŅA MĒRĶU VIRZĪBAS NOVĒRTĒJUMS

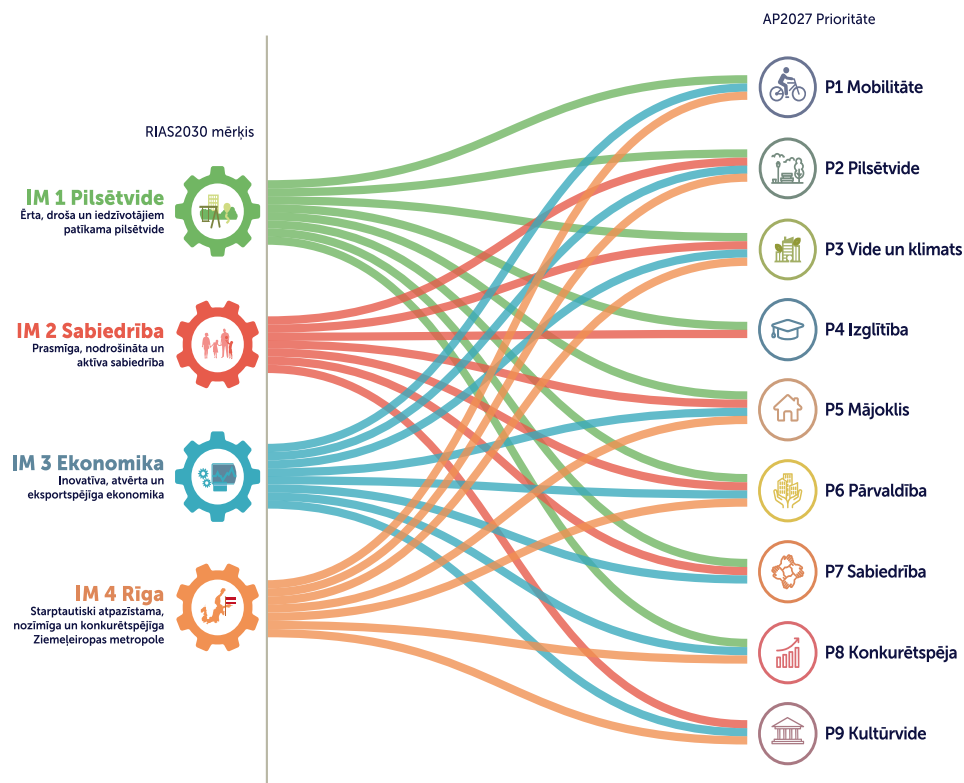
#### Ilgtermiņa mērķi

Rīgas ilgtspējīgas attīstības stratēģijā līdz 2030. gadam ir izvirzīti četri ilgtermiņa attīstības mērķi. Attīstības programma ir tieši saistīta ar Stratēģiju un tajā izvirzītajiem ilgtermiņa mērķiem (turpmāk – IM).

Visām AP2027 prioritātēm ir sasaiste ar vismaz diviem IM (3.1. attēls).

3.1. attēls

#### Ilgtermiņa mērķu sasaiste ar prioritātēm



#### Ilgtermiņa mērķu rādītāju analīze

Novērtējot ilgtermiņa mērķu rādītāju izmaiņas pret iepriekšējā gada vērtību:

- ↑ 18 rādītājiem – pozitīva tendence
- ↓ 9 rādītājiem – negatīva tendence
- 1 rādītājam – nebūtiskas<sup>8</sup> izmaiņas vai nav pieejamie aktuālie dati

Rādītāju kopējā virzība jeb progress<sup>9</sup> attiecībā uz mērķa vērtību 2030. gadā ir 23,8% (3.2. attēls). Kaut arī rādītāju progresu ietekmēja Covid-19 pandēmija un ģeopolitiskie notikumi, visu rādītāju progress ir pozitīvs (3.3. attēls).

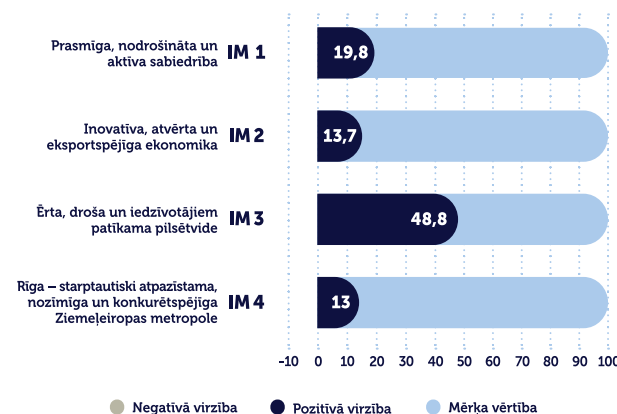
3.2. attēls

#### IM rādītāju kopējais progress virzībā uz mērķa vērtības sasniegšanu 2030. gadā



3.3. attēls

#### IM rādītāju progress virzībā uz mērķa vērtības sasniegšanu 2030. gadā, %



<sup>8</sup> Izmaiņas līdz 3% tiek novērtētas kā nebūtiskas

<sup>9</sup> Kopējais rādītāju progress aprēķins tiek balstīts uz katra IM rādītāju procentuālo virzību uz mērķa vērtību, IM un rādītājiem attiecīgi piešķirot vidēji svērto prioritātes un rādītāju vērtību.

## IM1 prasmīga, nodrošināta un aktīva sabiedrība

Novērtējot IM1 astoņu rādītāju izmaiņas pret sākuma vērtību:

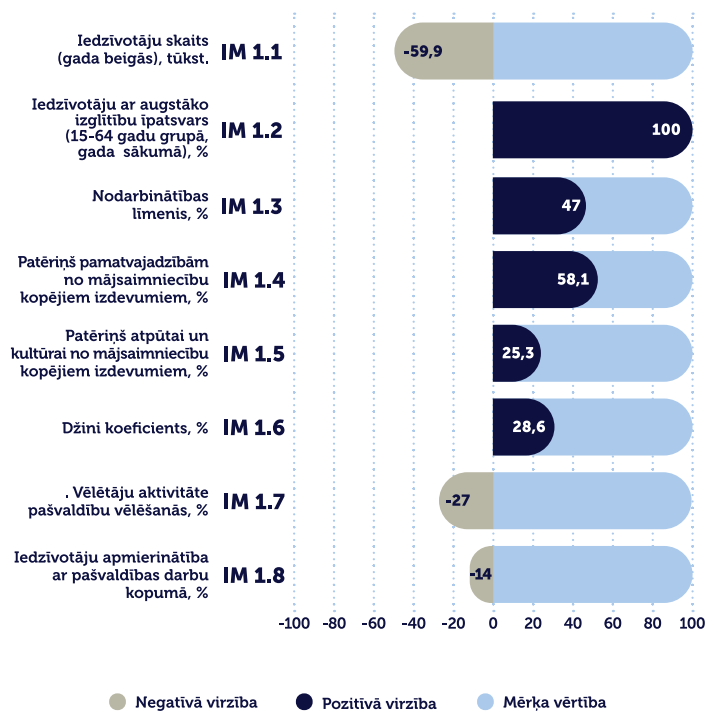
↑ 5 rādītājiem – pozitīva tendence

↓ 3 rādītājiem – negatīva tendence

Kopējais IM1 rādītāju progress uz mērķa vērtību ir 19,8%. Dažādu faktoru ietekmē turpina kristies pašvaldības iedzīvotāju skaits. Samazinājusies iedzīvotāju apmierinātība ar pašvaldības darbu kopumā, ko gan ietekmē arī ekonomiskā situācija valstī, taču būtiski šo rādītāja attīstības tendenci ņemt vērā. Negatīva vērtība ir arī vēlētāju aktivitātei pašvaldību vēlēšanās, bet jāņem vērā, ka vēlēšanas notika 2020. gadā. Pozitīvi vērtējams iedzīvotāju ar augstāko izglītību īpatsvara pieaugums, kas kopš 2012. gada pieaudzis par 9.7 procentpunktiem (3.4. attēls).

3.4. attēls

IM1 rādītāju progress virzībā uz mērķa vērtības sasniegšanu 2030. gadā, %

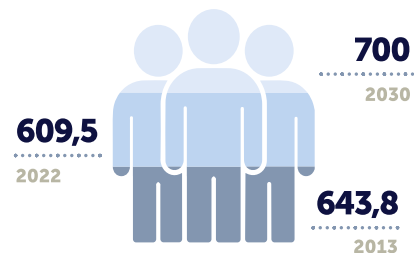


## IM1 rādītāji

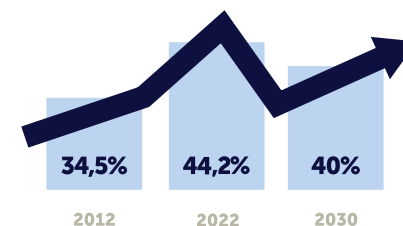
● Pozitīva attīstības tendence ● Negatīva attīstības tendence ● Bez būtiskām izmaiņām



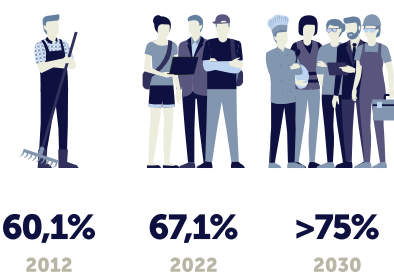
IM1.1. Iedzīvotāju skaits (gada beigās), tūkst.



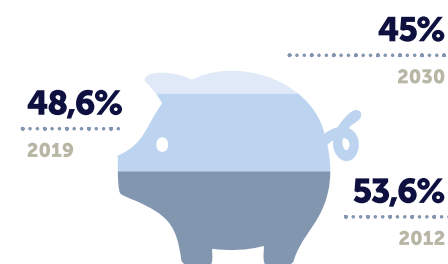
IM1.2. Iedzīvotāju ar augstāko izglītību īpatsvars (15-64 gadu grupā, gada sākumā), %



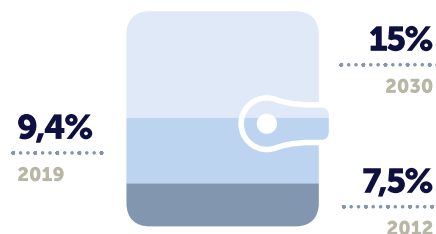
IM1.3. Nodarbinātības līmenis, %



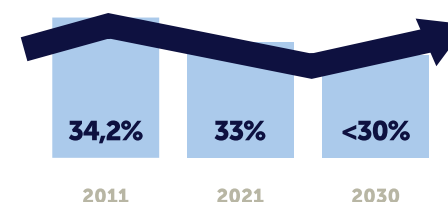
IM1.4. Patēriņš pamatvajadzībām no mājsaimniecību kopējiem izdevumiem, %



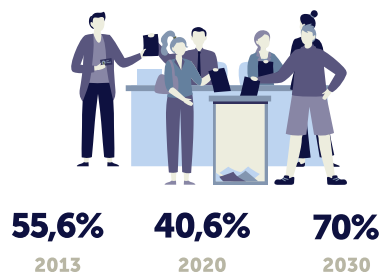
IM1.5. Patēriņš atpūtai un kultūrai no mājsaimniecību kopējiem izdevumiem, %



IM1.6. Džini koeficients, %



### IM1.7. Vēlētāju aktivitāte pašvaldību vēlēšanās, %



### IM1.8. Iedzīvotāju apmierinātība ar pašvaldības darbu kopumā, %



## IM2 inovatīva, atvērta un eksportspējīga ekonomika

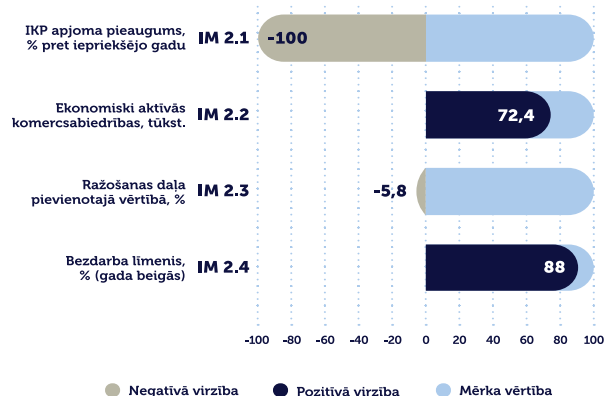
Novērtējot IM2 4 rādītāju izmaiņas pret sākuma vērtību:

- ↑ 2 rādītājiem – pozitīva tendence
- ↓ 2 rādītājiem – negatīva tendence

IM2 rādītāju progress liecina, ka Rīgas ekonomiskā aktivitāte atjaunojas pēc Covid-19 pandēmijas – ir pieaudzis ekonomiski aktīvo komercsabiedrību skaits un ir samazinājies bezdarba līmenis. Nedaudz samazinājusies (-5,8%) ražošanas daļa pievienotajā vērtībā. Jāatzīmē arī, ka jaunākie dati par IKP apjoma pieaugumu ir pieejami par 2020. gadu, tāpēc datu trūkuma dēļ esošā situācija nav atspoguļota (3.5. attēls).

3.5. attēls

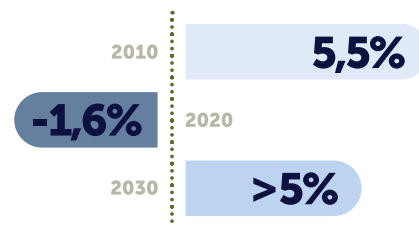
### IM2 rādītāju progress virzībā uz mērķa vērtības sasniegšanu 2030. gadā, %



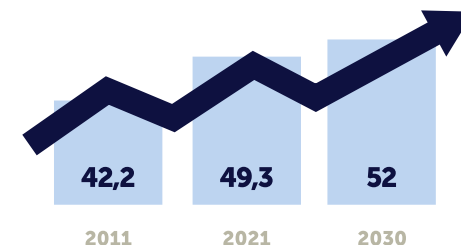
## IM2 rādītāji

● Pozitīva attīstības tendence ● Negatīva attīstības tendence ● Bez būtiskām izmaiņām

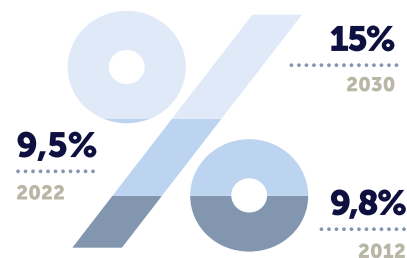
### IM2.1. IKP apjoma pieaugums, % pret iepriekšējo gadu



### IM2.2. Ekonomiski aktīvās komercsabiedrības, tūkst.



### IM2.3. Ražošanas daļa pievienotajā vērtībā, %



### IM2.4. Bezdarba līmenis, % (gada beigās)



## IM3 ērta, droša un iedzīvotājiem patīkama pilsētvide

Novērtējot IM3 10 rādītāju izmaiņas pret sākuma vērtību:

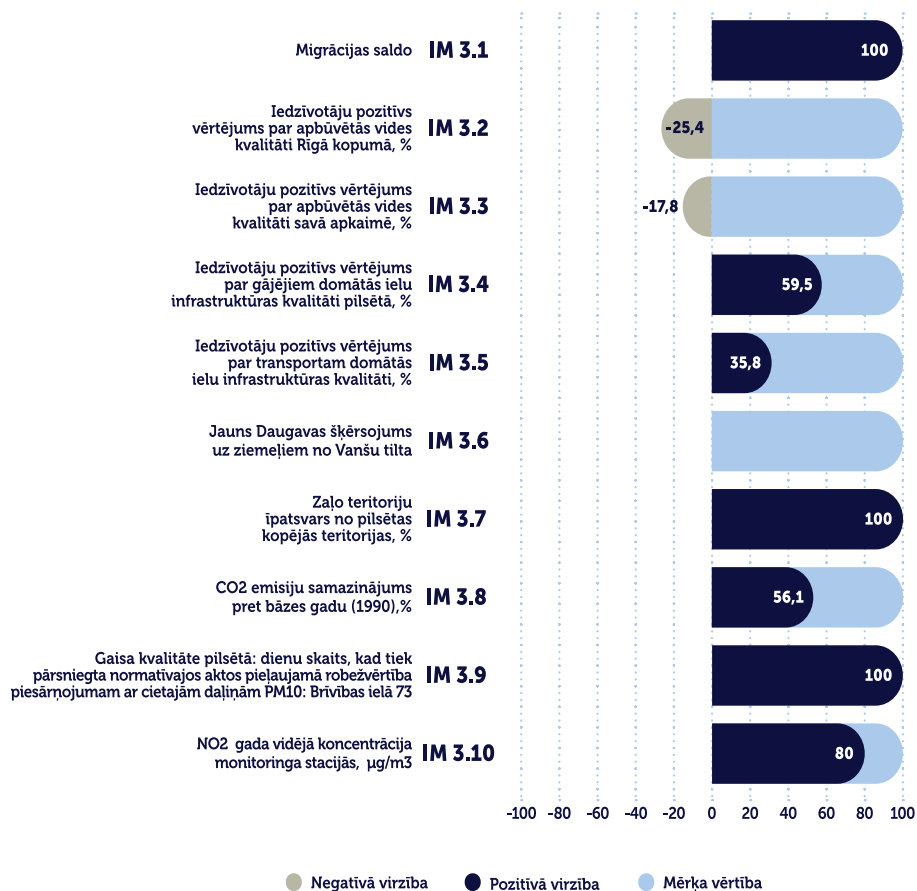
- ↑ 7 rādītājiem – pozitīva tendence
- ↓ 2 rādītājiem – negatīva tendence
- 1 rādītājam – nav izmaiņas

Salīdzinot 2023. gada iedzīvotāju aptaujas rezultātus ar 2022. gadā veiktās iedzīvotāju aptaujas datiem, ir uzlabojies iedzīvotāju vērtējums par gājējiem un transportam domātās ielu infrastruktūras kvalitāti, taču vērtējums par apbūvētās vides kvalitāti turpina samazināties. Jāatzīmē, ka dienu skaits, kad tiek pārsniegta

normatīvajos aktos pieļaujamā robežvērtība piesārņojumam ar cietajām daļiņām PM10 2022. gadā ir samazinājies līdz 32. 2021. gadā šādu dienu skaits bija 51, kas par 16 dienām pārsniedza 2030. gadā noteikto mērķa robežvērtību. (3.6. attēls).

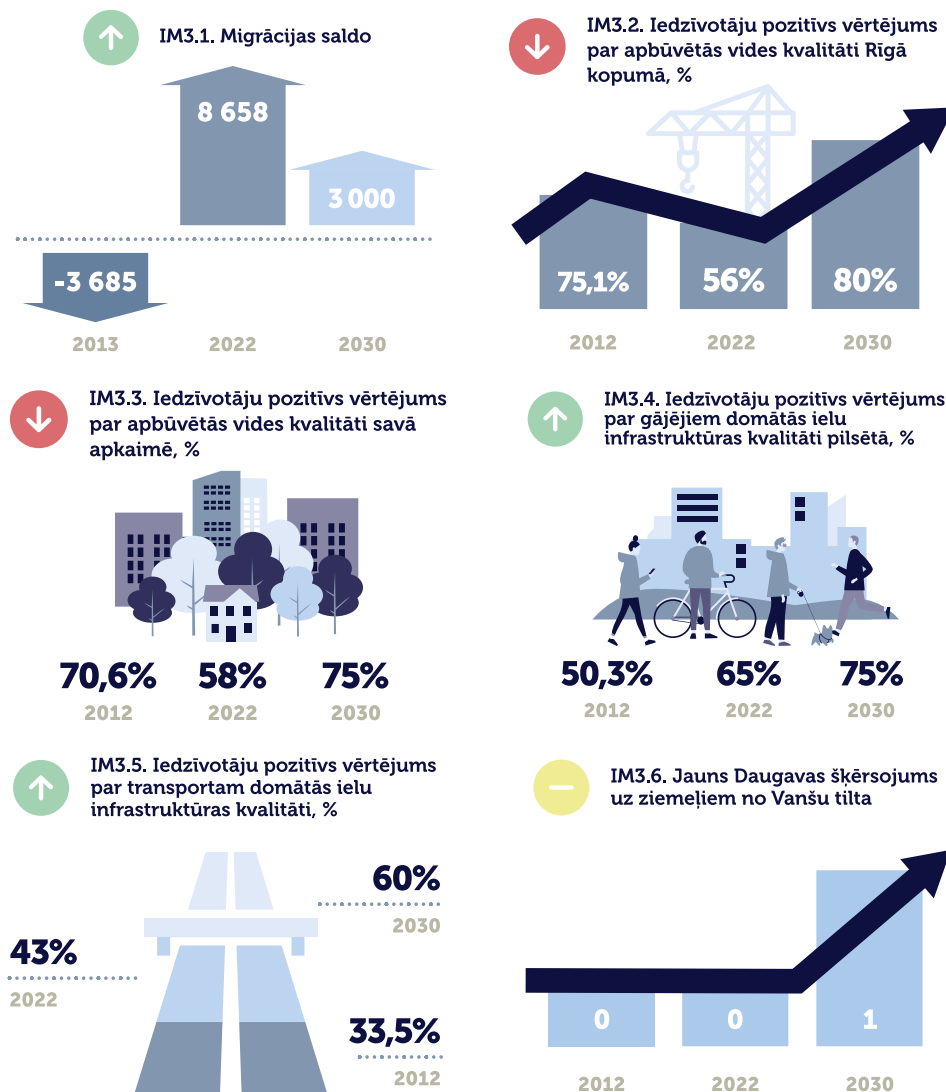
3.6. attēls

### IM3 rādītāju progress virzībā uz mērķa vērtības sasniegšanu 2030. gadā, %

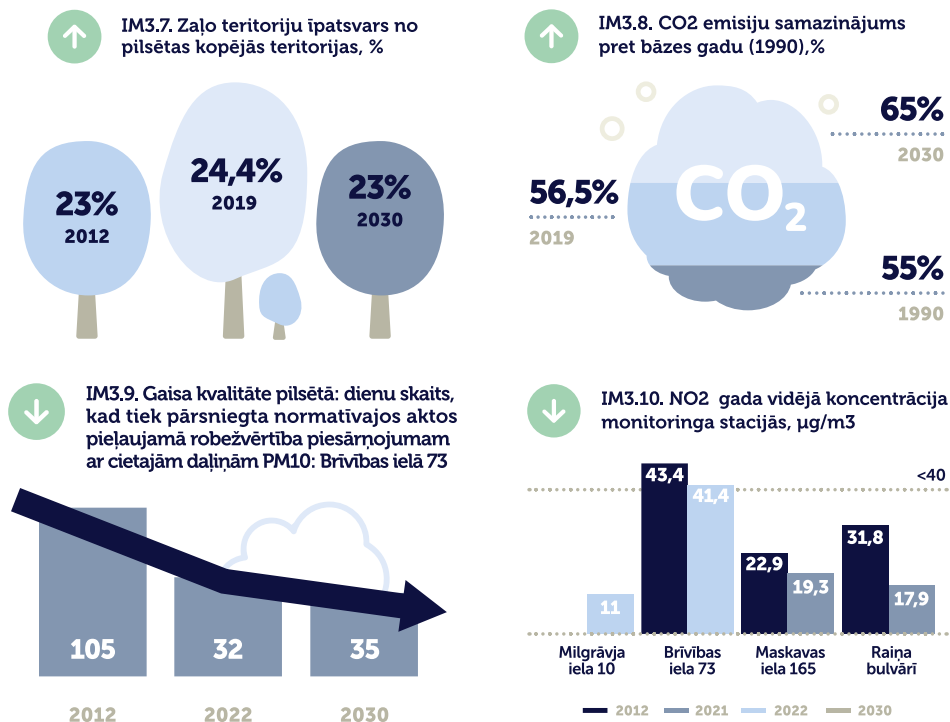


### IM3 rādītāji

● Pozitīva attīstības tendence ● Negatīva attīstības tendence ● Bez būtiskām izmaiņām







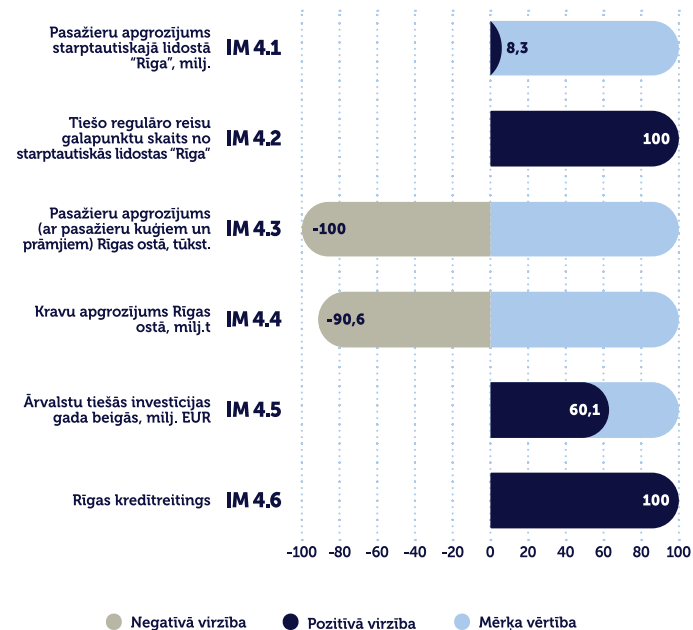
#### IM4 Rīga – starptautiski atpazīstama, nozīmīga un konkurētspējīga Ziemeļeiropas metropole

Novērtējot IM3 6 rādītāju izmaiņas pret sākuma vērtību:

- ↑ 4 rādītājiem – pozitīva tendence
- ↓ 2 rādītājiem – negatīva tendence

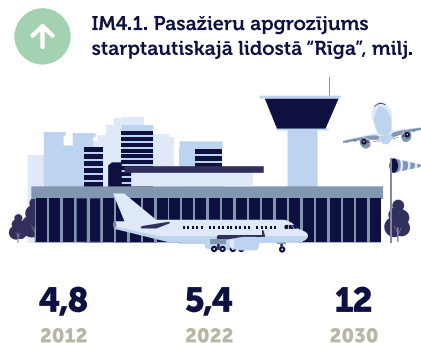
Rādītāji, ko būtiski ietekmēja Covid-19 pandēmija, 2022. gadā atguva pozitīvo dinamiku – palielinājās pasažieru apgrozījums gan Rīgas lidostā (+3 milj.), gan ostā (+73,3 tūkst.), salīdzinot ar 2021. gadu. Vienlaikus jāatzīmē, ka ostas rādītāji ir negatīvi salīdzinot ar bāzes gadu. Tāpat ievērojami pieauga (+3986 milj. EUR) ārvalstu tiešās investīcijas, salīdzinot ar 2021. gadu. Arī kredītreitinga aģentūra “Standard & Poor’s” ir paaugstinājusi Rīgas kredītreitingu (3.7. attēls).

#### IM4 rādītāju progress virzībā uz mērķa vērtības sasniegšanu 2030. gadā, %



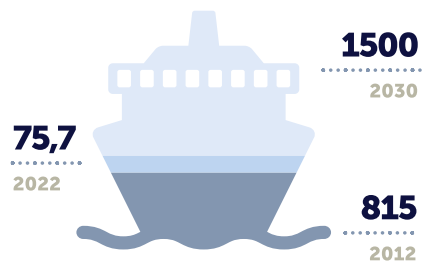
#### IM4 rādītāji

- Pozitīva attīstības tendence
- Negatīva attīstības tendence
- Bez būtiskām izmaiņām





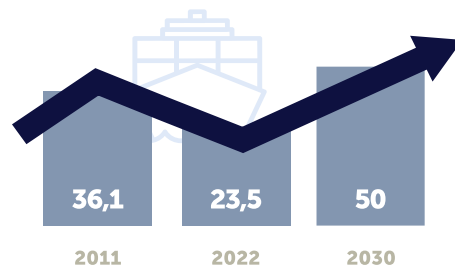
IM4.3. Pasażieru apgrozījums  
(ar pasažieru kuģiem un prāmjiem)  
Rīgas ostā, tūkst.



IM4.5. Ārvalstu tiešās investīcijas  
gada beigās, milj. EUR



IM4.4. Kravu apgrozījums  
Rīgas ostā, milj.t



IM4.6. Rīgas kredītreitings (Kredītreitings  
aģentūra "Standard & Poor's" un "Moody's  
Investors" vērtējums)

| 2012<br>Sākuma<br>vērtība                                                                                                                           | 2022         | 2030<br>Sagaidāmā<br>vērtība |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------|------------------------------|
| BBB/<br>Positive/ A2                                                                                                                                | A/Stable/A-2 | Paaugstinās                  |
| Optimizējot attiecības ar kredītreitings aģentūrām<br>Rīgas pašvaldība pārtrauksi līgumattiecības ar<br>kredītreitings aģentūru "Moody's Investors" |              |                              |
| BBB/<br>Positive/ A2                                                                                                                                |              |                              |



## 4. P6 MŪSDIENĪGA UN ATVĒRTA PILSĒTAS PĀRVALDĪBA

**Mērķis:** panākt, ka Rīgas valstspilsētas pašvaldībā ir caurskatāma, godīga, uz iedzīvotājiem orientēta pārvalde, ko nodrošina atbildīgi, iniciatīvas pilni un uz pastāvīgu izaugsmi vērsti darbinieki. Nodrošināt ērtus, pieejamus, lieku birokrātiju izslēdzošus pakalpojumus. Pašvaldības lēmumus balstīt datos un apspriest ar mērķgrupām. Nodrošināt, ka 2027. gadā 70% iedzīvotāju ir apmierināti ar pašvaldības darbu kopumā.

PRIORITĀTES MĒRĶA SASNIEGŠANAI IR IZVIRZĪTI 8 UZDEVUMI



AR 6. PRIORITĀTI SAISTĪTIE ATTĪSTĪBAS PLĀNOŠANAS DOKUMENTI

2020 ..... 2022 ..... 2024 ..... 2026 ..... 2028 ..... 2030 .....

Nacionālais līmenis

Latvijas ilgtspējīgas attīstības stratēģija līdz 2030. gadam.

Latvijas Piektais nacionālais atvērtās pārvaldības rīcības plāns 2022.–2025. gadam

Digitālās transformācijas pamatnostādnes 2021.–2027. gadam

Reģiona līmenis

Rīgas plānošanas reģiona ilgtspējīgas attīstības stratēģija līdz 2030. gadam

Rīgas plānošanas reģiona attīstības programma 2021.–2027. gadam

Rīcības plāns Rīgas metropoles areāla attīstībai 2021.–2027. gadam

Pašvaldības līmenis

Rīgas ilgtspējīgas attīstības stratēģija līdz 2030. gadam

Rīgas teritorijas plānojums līdz 2030. gadam

Rīgas attīstības programma 2022.–2027. gadam

Rīgas valstspilsētas pašvaldības nekustamā īpašuma pārvaldības vadlīnijas un to realizācijas plāns 2022. un 2023. gadam

## STARPTAUTISKIE RĀDĪTĀJI

### Viedās pilsētas indekss

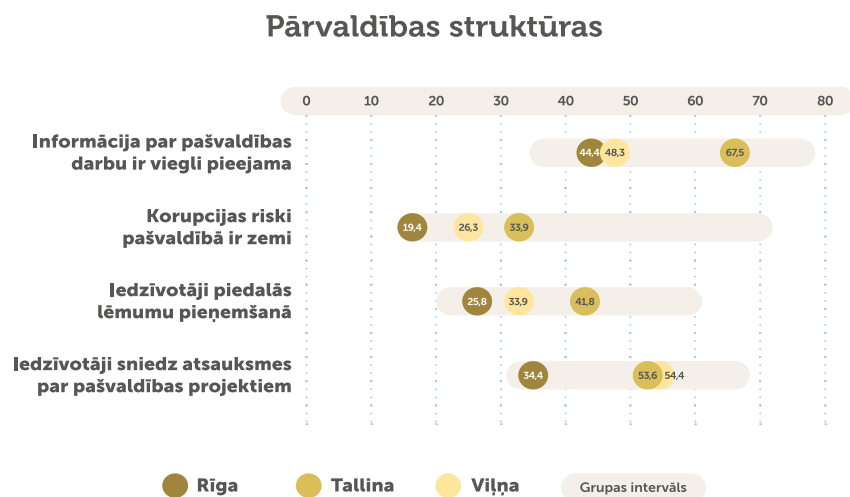
Viedās pilsētas indekss (*Smart City Index*)<sup>10</sup> (turpmāk – VPI) ir starptautisks indekss, kas balstīts iedzīvotāju aptaujās un kalibrēts pilsētas kontekstā, papildus izmantojot Apvienoto Nāciju Organizācijas Tautas attīstības indeksu (*Human Development Index*)<sup>11</sup> (turpmāk – TAI) valstu līmenī. Pēc gada pauzes VPI ir palielinājis aptverto pilsētu skaitu no 118 līdz 141. Indeksa pamatā ir 120 respondentu atbildes katrā pilsētā, kas ir kalibrētas un kompleksi analizētas.

Indeksu veido divi bloki: “Struktūras” – pilsētu esošās infrastruktūra un “Tehnoloģijas” – par tehnoloģijām un pakalpojumiem, ko pilsētas nodrošina.

Katru bloku sīkāk novērtē piecās tēmās: veselība un drošība, mobilitāte, aktivitātes, iespējas un pārvaldība.

**Pārvaldības struktūra** tiek vērtēta pēc tā, vai respondenti piekrīt vai nepiekrīt šādiem apgalvojumiem (4.1. attēls).

4.1. attēls

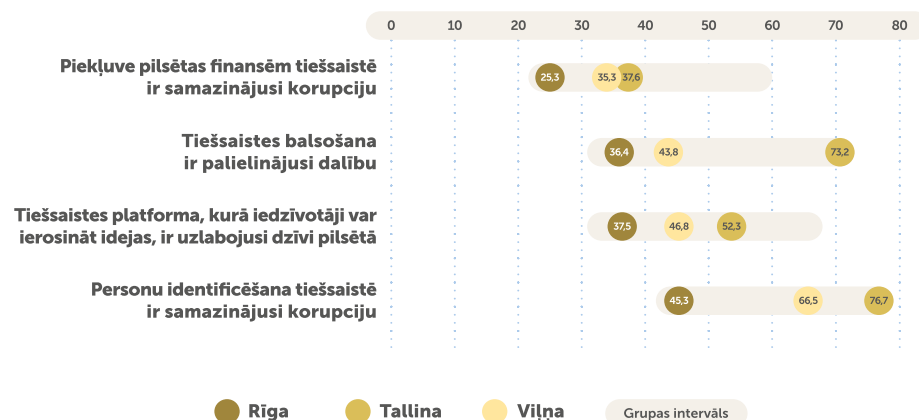


Datu avots: VPI, TAI

**Pārvaldības tehnoloģija** tiek vērtēta pēc tā, vai respondenti piekrīt vai nepiekrīt šādiem apgalvojumiem (4.2. attēls).

4.2. attēls

### Pārvaldības tehnoloģijas



Datu avots: VPI, TAI

P6 prioritātes novērtējumam tiek apskatīts Baltijas valstu galvaspilsētu novērtējums gan pārvaldības struktūru, gan tehnoloģiju aspektā. Pilsētu salīdzināmības nolūkos, katra aspekta vērtējums papildināts ar grupas pilsētu rādītāju intervālu. Pēc TAI Rīga kopā ar Viļņu un Tallinu ir ievietotā 2. grupā.

Jāsecina, ka pilnīgi visos rādītājos Rīga atpaliek no Viļņas un Tallinas, savukārt vislabāk veicas Tallinai.

Pārvaldības struktūru novērtējumā Rīga vislabāk ir novērtēta jautājumā par Informācijas pieejamību, savukārt visvairāk atpaliek no kaimiņvalstu galvaspilsētām jautājumā “Iedzīvotāju atsauksmes par pašvaldības projektiem”.

Pārvaldības tehnoloģiju blokā līdere ir Tallina, savukārt Rīga atpaliek. Tāpat kā Pārvaldības struktūras blokā, viszemāko novērtējumu Rīga ir saņēmusi jautājumā par korupcijas ietekmi uz pārvaldību. Savukārt vistuvāk kaimiņvalstīm Rīga ir jautājumā par Tiešsaistes balsošanas ietekmi uz iedzīvotāju aktivitāti.

Kopumā Rīga atrodas 83. vietā, Viļņa – 65. vietā, savukārt Tallina – 32. vietā. Salīdzinot ar iepriekšējo indeksu 2021. gadā, Tallinai ir astoņu vietu kritums, savukārt Rīga un Viļņa ir indeksa jaunpienācējas.

<sup>10</sup> <https://imd.cld.bz/IMD-Smart-City-Index-Report-20231>

<sup>11</sup> <https://hdr.undp.org/data-center/human-development-index#/indicies/HDI>





# PRIORITĀTES RĀDĪTĀJI

## Pozitīva tendence



Pozitīva attīstības tendence



Negatīva attīstības tendence



Bez būtiskām izmaiņām



R6-6 Personāla mainība pašvaldībā, %



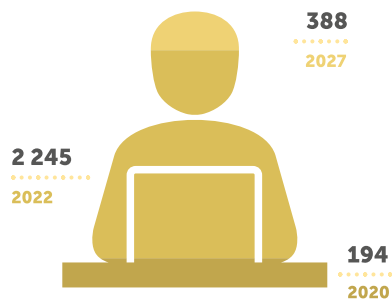
R6-9 Apkaimju biedrību skaits



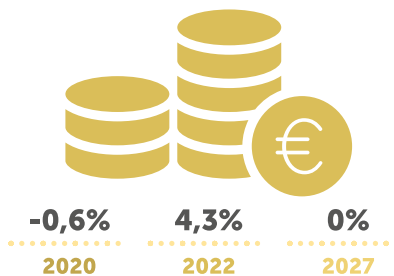
R6-11 Apmierinātības indekss ar korupcijas risku mazināšanu pašvaldības darbā



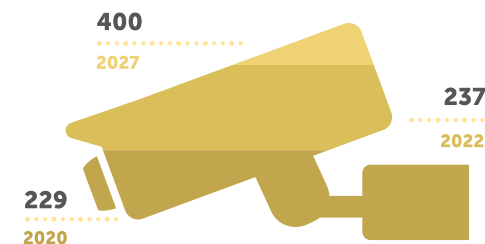
R6-16 Apmācības vai kursus apmeklējušo pašvaldības darbinieku skaits



R6-18 Budžeta ieņēmumu un izdevumu starpība pret budžeta ieņēmumiem, %



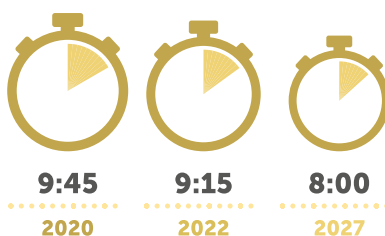
R6-30 Videonovērošanas kameru skaits pilsētas publiskajās vietās



R6-23 Rīgā darbojošos NVO skaits, kuras parakstījušas sadarbības memorandu ar pašvaldību



R6-27 Vidējais policijas reaģēšanas laiks minūtēs (ierašanās notikuma vietā)



R6-29 Rīgas mācību iestādēs noorganizēto izglītojošo pasākumu skaits



## Rādītāji, kuros nepieciešama aktīvāka rīcība

● Pozitīva attīstības tendence

● Negatīva attīstības tendence

● Bez būtiskām izmaiņām



R6-2 Iedzīvotāju apmierinātība ar pašvaldības darbu kopumā, %



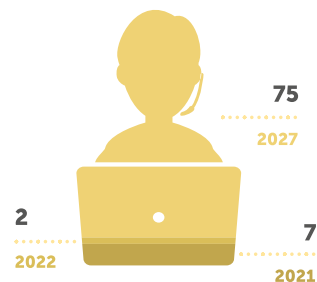
R6-4 E-pakalpojumu kopējais lietojuma reižu skaits rīdlinieka portālā



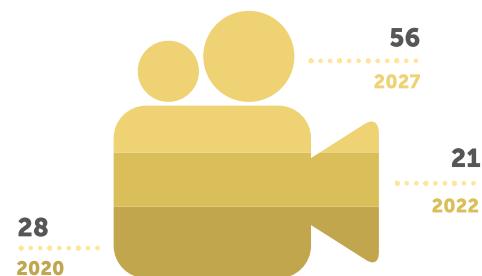
R6-8 Pozitīvs iedzīvotāju vērtējums par iespēju piedalīties pilsētas attīstības plānošanas pasākumos un lēmumu pieņemšanas procesos, izteikt savu viedokli, %



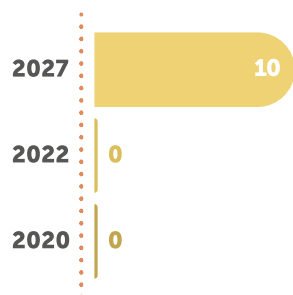
R6-17 Pašvaldības izmantoto informācijas sistēmu īpatsvars, kas balstīti modernā, atvērta IKT arhitektūrā



R6-28 RPP veidoto sižetu skaits sociālajos medijos



R6-24 Sadarbības projektu skaits RMA teritorijā, kumulatīvi



R6-21 Datu analīzei un modelēšanai pieejamo datu kopu skaits pašvaldības centralizētajā datu noliktavā un atvērto datu formātā



R6-31 Iesaistīto personu skaits pašvaldības komunikācijā par drošības jautājumiem



### Prioritātes rādītāju analīze

P6 ieviešanas progressa novērtēšanai AP2027 noteikti 11 prioritātes rādītāji<sup>12</sup> (no R6-1 līdz R6-11) un 20 uzdevumu izpildes rādītāji<sup>13</sup> (no R6-12 līdz R6-31), kopā 31 rādītājs. Novērtējot rādītāju izmaiņas, ņemta vērā ne tikai attīstības tendence (pozitīva, negatīva, bez izmaiņām), bet arī progress virzībā uz mērķa vērtības sasniegšanu 2027. gadā.

Novērtējot 31 rādītāju izmaiņas pret sākumu vērtību:

|   |                                                                 |
|---|-----------------------------------------------------------------|
| ↑ | 14 rādītājiem pozitīva tendence                                 |
| ↓ | 9 rādītājiem negatīva tendence                                  |
| → | 8 rādītājiem nebūtiskas izmaiņas vai nav pieejami aktuālie dati |

### Pozitīva tendence

Neskatoties uz izaicinājumiem vispārējā ekonomiskā situācijā, pozitīva tendence iezīmējās gandrīz pusē (14) rādītāju. Šajā laika periodā pašvaldība ir spējusi palielināt pozitīvu Budžeta ieņēmumu un izdevumu starpību pret budžeta ieņēmumiem (R6-18) no 2.5% līdz 4,3%. 2022. gadā ieņēmumi no IIN bija par 21,5% lielāki kā plānots, savukārt daļa līdzekļu pārskata periodā netika apgūti, kā rezultātā pašvaldības budžeta pārpalikums sastādīja 49,5 milj. EUR. Arī Rīgas “Standard & Poor’s” kredītreitings (R6-20) ir uzlabojies no A/Stable/A-2 uz A+/Positive/A-1. Lai arī kopējais pašvaldības darbinieku skaits ir samazinājies par 632 darbiniekiem (R6-14), būtiski palielinājies Apmācības vai kursus apmeklējušo pašvaldības darbinieku skaits (R6-16) no 1532 līdz 2245, kas nozīmē, ka 55% darbinieku ir bijusi iespēja papildināt savas zināšanas. Pozitīvi vērtējama arī rādītāja *Personāla mainība pašvaldībā* (R6-6) samazināšanas līdz 14%. Rādītāja *Rīgā darbojošos NVO skaits, kuras parakstījušas sadarbības memorandu ar pašvaldību* (R6-23) palielinājums par 15 NVO, salīdzinot ar 2021. gadu, kā arī rādītāja *Apkaimju biedrību skaits* (R6-9) palielinājums par 2 apkaimju biedrībām, liecina par sabiedrības vēlmi iesaistīties un būt aktīviem komunikācijā ar pašvaldību.

<sup>12</sup> Prioritātes rādītāji ir rezultātu rādītāji, kas mēra realizētās politikas efektivitāti Attīstības programmas īstenošanā.

<sup>13</sup> Uzdevumu izpildes rādītāji ir darbības rādītāji, kas mēra Pašvaldības darbības efektivitāti Attīstības programmas īstenošanā.

Pozitīvas tendences vērojamas Rīgas Pašvaldības policijas darbā, ko raksturo rādītājs *Vidējais policijas reaģēšanas laiks (ierašanās notikuma vietā)* (R6-27), kas samazinājies no 9 min 34 sek. līdz 9 min 15 sek.. Pateicoties Covid-19 ierobežojumu atcelšanai, par 41% pieaudzis *Rīgas mācību iestādēs noorganizēto izglītojošo pasākumu skaits* (R6-29) (2021. gadā – 372 pasākumi, 2022. gadā – 630 pasākumi).

### Rādītāji, kuros nepieciešama aktīvāka rīcība

Liela daļa rādītāju – 9 iezīmē negatīvu tendenci vai to progress uz mērķa vērtību ir nepietiekams. Neskatoties uz to, ka 43% rīdzinieku kopumā ar Rīgas domes darbu ir apmierināti, to skaits ir samazinājies par 4,8 procentpunktiem. Pozitīvāk iedzīvotāji vērtēja pašvaldības darbu tādās jomās, kā komunālo pakalpojumu nodrošināšana, apgaismojums, kultūras dzīve, retāk ielu, ietvju un laukumu uzturēšana, remonts, korupcijas mazināšana, bezdarba mazināšana un uzņēmējdarbības sekmēšana pašvaldības teritorijā. Lai arī pašvaldība ir deklarējusi nulles toleranci pret korupciju, *Apmierinātības indekss ar korupcijas risku mazināšanu pašvaldības darbā* (R6-11) ir samazinājies vien par 13,6% no -32,2 līdz -27,8.

Lai arī palielinājusies iedzīvotāju iesaiste apkaimju biedrībās un NVO, tie tomēr nav apmierināti ar iespēju saņemt informāciju par pašvaldības darbu (plāniem, lēmumiem utt.) (R6-12) – no 42% 2021. gadā līdz 40% 2022. gadā. Tai pašā laikā *E-pakalpojumu kopējais lietojuma reižu skaitam rīdzinieka portālā* (R6-4) ir tendence palielināties, taču ir nepietiekama virzība uz mērķa vērtību – tam būtu jāpalielinās par 26%. Digitalizācijas kontekstā pašvaldība ir uzsākusi darbu pie jaunā e-pakalpojumu portāla iepirkumiem, kā rezultātā negatīva tendence ir 4 rādītājiem, kas saistīti ar digitālo vidi R6-12 *Pašvaldības sniegto pakalpojumu īpatsvars, kuri pieejami kā e-pakalpojumi vienotajā rīdzinieka portālā*, R6-13 *E-pakalpojumu īpatsvars, kas pieejami no vienotā rīdzinieka portāla un kuriem veikts pakalpojumu redizains*, R6-21 *Datu analīzei un modelēšanai pieejamo datu kopu skaits pašvaldības centralizētajā datu noliktavā un atvērto datu formātā*, R6-22 *Pašvaldības departamentu īpatsvars, kuri ikdienas darbā izmanto datu analītikas risinājumu*. Tā kā pašvaldībā notiek aktīvs darbs šo jautājumu risināšanai, ir pamats cerēt, ka šie rādītāji iegūs pozitīvu tendenci.

Salīdzinot ar 2021.gadu, vakanču skaits pašvaldībā (bez IKSD pakļautības iestāžu darbiniekiem) ir samazinājies par 5,6%, savukārt faktiskais darbinieku skaits (bez



IKSD pakļautības iestāžu darbiniekiem) ir samazinājies par 11,3%, kā rezultātā 3,4% jeb 174 vakances nav aizpildītas. Kopumā personāla mainība pašvaldībā mazinās, taču jāanalizē iemesli ilgstoši neaizpildītajām vakancēm.

Veiksmīgai pašvaldības darbībai nozīmīga ir arī sadarbība ar Rīgas metropoles areāla pašvaldībām un valsts institūcijām. Lai arī 2022. gadā rādītāja R6-28 *Sadarbības projektu skaits RMA teritorijā* kumulatīvi vērtība ir nulle, jāmin, ka izstrādes stadijā ir gan savienojošo veloceļu izbūve, multimodālo satiksmes mezglu izbūve pie dzelzceļa pieturām un citi projekti.

Kopumā Rīgas pašvaldības policijas darbs ir novērtēts pozitīvi, taču aktīvāka rīcība būtu nepieciešama R6 -31 *Videonovērošanas kameru skaita palielināšanā pilsētas publiskajās vietās*, kur no sagaidāmajām 400 kamerām 2027. gadā šobrīd pilsētā darbojas 237, un 2022. gada laikā to skaits nav palielinājies. Būtiska loma drošības sajūtas uzlabošanā pilsētā ir sabiedrības informēšanā komunikācijā, 2022. gadā par trešdaļu ir krities *Iesaistīto personu skaits pašvaldības komunikācijā par drošības jautājumiem* (R6-15), taču tas skaidrojams ar to, ka RPP mājaslapā pastāvīgi tiek atjaunota informācija sadaļā “Biežāk uzdotie jautājumi”, kā arī sociālajos tīklos izveidota publikāciju sērija ar biežāk saņemto jautājumu tēmām. RPP veidoto sižetu skaits sociālajos medijos 2022. gadā ir nebūtiski samazinājies, taču jāatzīmē, ka joprojām ir tikai 62% no mērķa vērtības 2027. gadā.

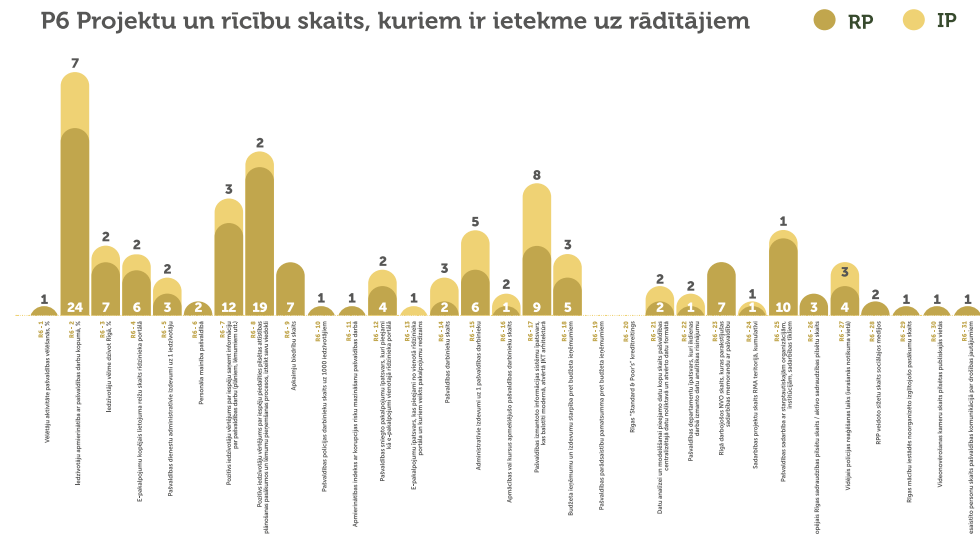
#### RP un IP ietekme uz rādītāju sasniegšanu

Lai veicinātu rādītāju sasniegšanu, būtiska ietekme ir pašvaldības veiktajām rīcībām un ieviestajiem projektiem, īpaši pievēršot uzmanību tiem uzdevumiem izpildes rādītājiem, kuru progress ir nepietiekošs un attiecīgi plānot aktivitātes, kas veicinātu noteikto rādītāju virzību uz nosprausto mērķi.

No visiem rādītājiem septiņu rādītāju sasniegšanai RP un IP nav iekļauti projekti, kas veicinātu to sasniegšanu.

4.3. attēls

P6 Projektu un rīcību skaits, kuriem ir ietekme uz rādītājiem

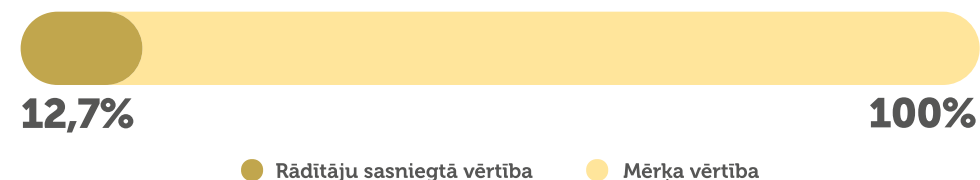


#### Rādītāju kopējais progress uz mērķa vērtību

Rādītāju kopējā virzība jeb progress<sup>14</sup> virzībā uz mērķa vērtības sasniegšanu 2027. gadā ir 12,7%, ko kopumā var vērtēt kā nepietiekošu.

4.4. attēls

#### P6 rādītāju kopējais progress virzībā uz mērķa vērtības sasniegšanu 2027. gadā



<sup>14</sup> Kopējais rādītāju progressa aprēķins tiek balstīts uz katra rādītāja procentuālo virzību uz mērķa vērtības sasniegšanu 2027. gadā, rādītājam piešķirot vidēji svērtu rādītāju vērtību.



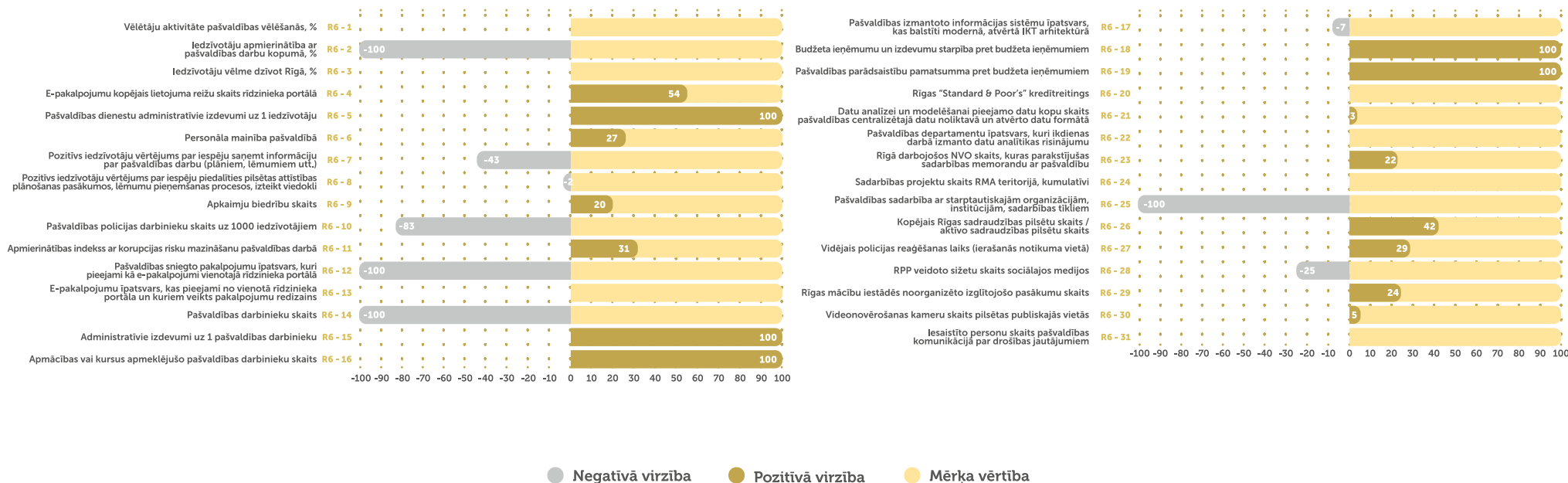
## Rādītāju virzība uz mērķa vērtību

Analizējot katra rādītāja virzību uz mērķa vērtību, redzams, ka 5 no 31 rādītājiem ir sasnieguši vai pārsnieguši mērķa vērtību. Rādītāji, kuru virzība uz mērķa

sasniegšanu iezīmē negatīvu tendenci pārskata gadā, ir 7, savukārt, pozitīva virzība ir 32 rādītājiem un progress nav konstatēts 8 rādītājos.

4.5. attēls

## P6 rādītāju progress virzībā uz mērķa vērtības sasniegšanu 2027. gadā, %



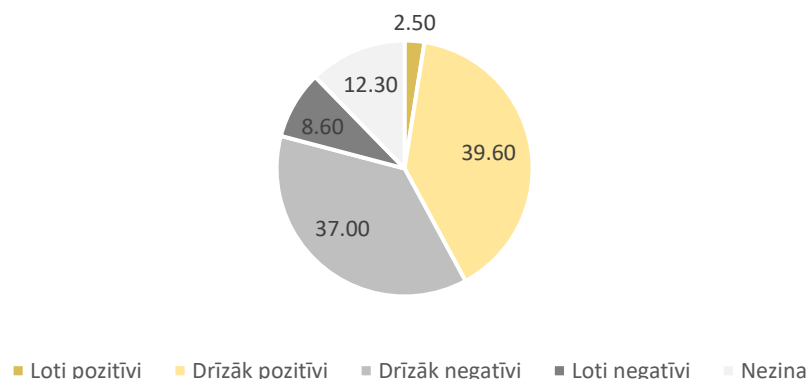
## IEDZĪVOTĀJU APTAUJA

### Rīgas domes darbības novērtējums

Aptaujā iedzīvotājiem tika jautāts, kā tie kopumā novērtētu Rīgas domes darbību. Kopumā 42% respondentu Rīgas domes darbību vērtēja atzinīgi, savukārt kritiski noskaņoti pret Domes darbu bija 46% respondentu.

4.6. attēls

KĀ JŪS VĒRTĒJAT RĪGAS DOMES DARBĪBU KOPUMĀ?

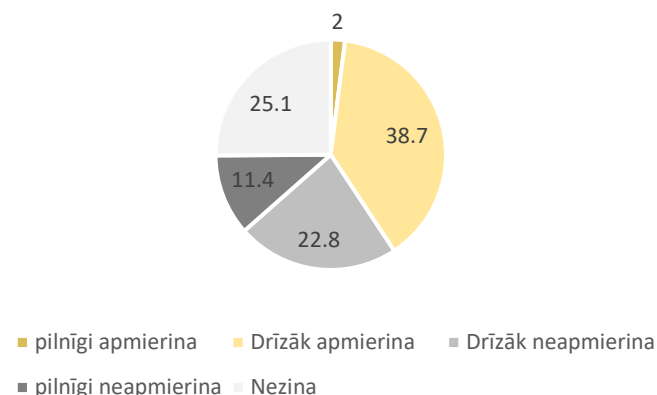


### Pakalpojumu sniegšanas kvalitāte iedzīvotājiem pašvaldības iestādēs

Vērtējot pakalpojumu sniegšanas kvalitāti pašvaldības iestādēs, pozitīvu vērtējumu iedzīvotāju aptaujā sniedza 41% respondentu, bet negatīvu— 34% aptaujāto rīdzinieku.

Lielākoties apmierināti ar pakalpojumu sniegšanas kvalitāti pašvaldības iestādēs bija respondenti vecumā no 25 līdz 34 gadiem, iedzīvotāji ar latviešu sarunvalodu ģimenē, pētījuma dalībnieki ar zemiem vai vidēji augstiem ienākumiem, kā arī Centra rajonā, Vidzemes priekšpilsētā un Ziemeļu rajonā dzīvojošie. Savukārt negatīvu attieksmi biežāk pauda aptaujātie vecumā no 45 līdz 54 gadiem, respondenti ar augstāko izglītību, iedzīvotāji, kuri ģimenē galvenokārt sarunājas krievu valodā, publiskajā sektorā nodarbinātie, kā arī Centra rajonā, Kurzemes rajonā un Zemgales priekšpilsētā dzīvojošie.

### PAKALPOJUMU SNIEGŠANAS KVALITĀTE IEDZĪVOTĀJIEM PAŠVALDĪBAS IESTĀDĒS



### Korupcijas risku mazināšana pašvaldības darbā

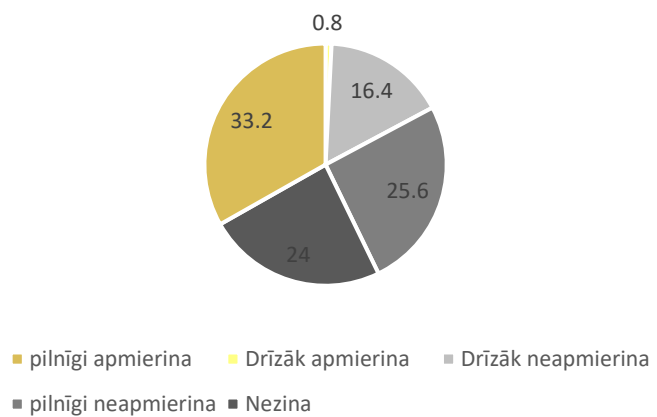
Kopumā 17% aptaujas dalībnieku 2023. gada vasarā sniedza atzinīgu vērtējumu korupcijas risku mazināšanā pašvaldības darbā. Kritiski par šo jomu izteikušies 50% rīdzinieku.

Raksturojot dažādu sociāldemogrāfisko grupu atbildes, jāsecina, ka biežāk nekā caurmērā pozitīvu vērtējumu korupcijas risku mazināšanai pašvaldības darbā sniedza respondenti vecumā no 25 līdz 34 gadiem, iedzīvotāji ar latviešu sarunvalodu ģimenē, grupa ar augstiem ienākumiem, kā arī Vidzemes priekšpilsētā un Ziemeļu rajonā dzīvojošie. Savukārt negatīvu attieksmi biežāk nekā caurmērā pauda respondenti vecumā no 35 līdz 54 gadiem, aptaujātie ar augstāko izglītību, iedzīvotāji, kuri galvenā sarunvaloda ģimenē ir krievu, strādājošie, pētījuma dalībnieki ar vidēji augstiem ienākumiem, kā arī Centra rajonā, Kurzemes rajonā, Zemgales priekšpilsētā un Ziemeļu rajonā dzīvojošie.

Lūgti nosaukt trīs pirmām kārtām risināmās problēmas pašvaldībā, 3% aptaujas dalībnieku 2023. gada jūnijā par tādām atzina korupcijas mazināšanu pašvaldības darbā (11.2022. tās minēja 3%).

#### 4.8. attēls

##### KORUPCIJAS RISKU MAZINĀŠANA PAŠVALDĪBAS DARBĀ



## RĪCĪBAS UN INVESTĪCIJU PLĀNA ANALĪZE

Rīcības un investīciju plāns raksturo investīcijas, ko plānots veikt prioritāšu un uzdevumu sasniegšanai. IP un RP plāns tiek aktualizēts ne retāk kā reizi gadā.

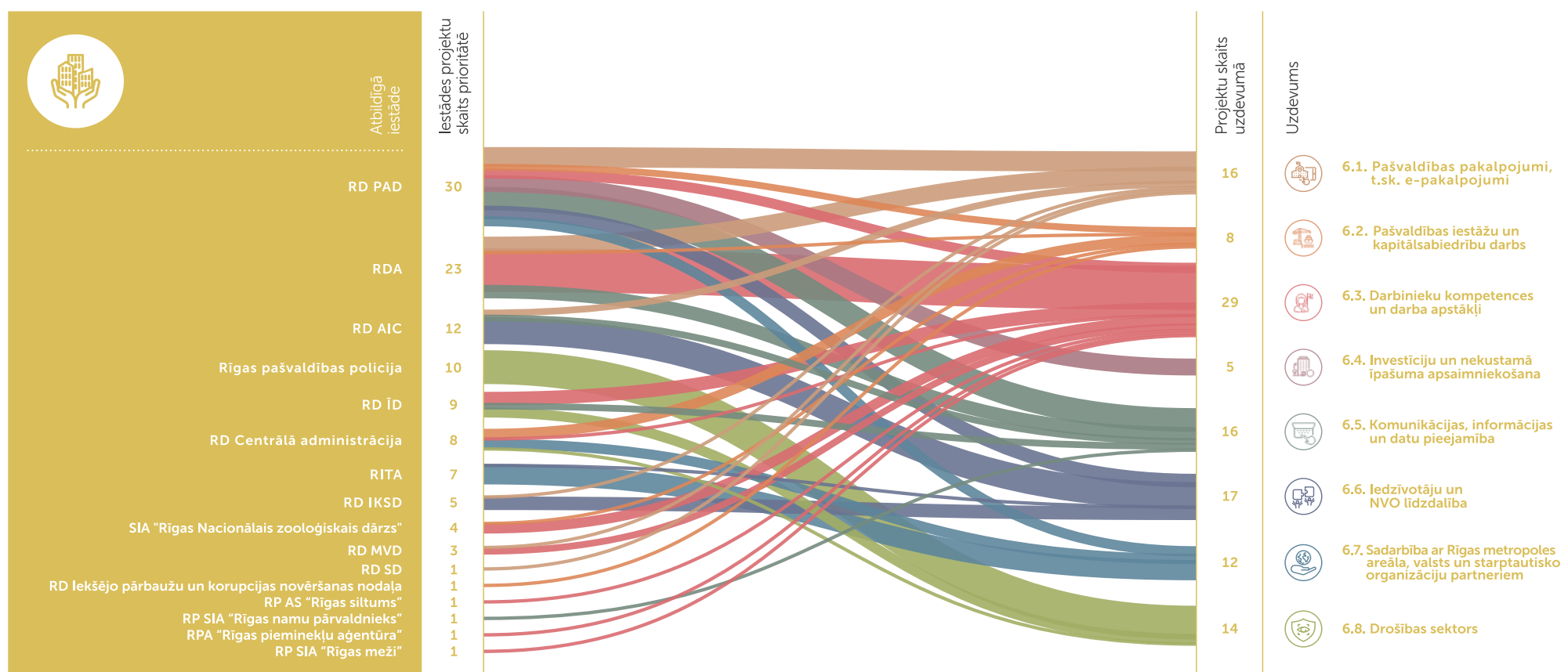
### Iesaistītās puses

No visām Rīgas domes iestādēm 16 iestādes ir atbildīgas par 6. prioritātē esošo projektu vai rīcību izpildi. Lielākais rīcību un projektu skaits ir 6.3. uzdevumā "Darbinieku kompetences un darba apstākļi", kur lielā daļa projektu 13 no 29 ir

Rīgas digitālā aģentūras (turpmāk – RDA) atbildībā, bet kopumā uzdevuma izpildē ir iesaistītas deviņas iestādes. Pozitīvi vērtējams ievērojamais rīcību un projektu skaits 6.6. uzdevuma "Iedzīvotāju un NVO līdzdalība" izpildei – 17. Arī 6.1. uzdevumam "Pašvaldības pakalpojumi t.sk. e-pakalpojumi" un 6.5. uzdevumam "Komunikācijas, informācijas un datu pieejamība" ir ievērojams projektu un rīcību skaits – katram 16. Lielākais rīcību un projektu skaits kopumā ir PAD – 30 un RDA – 23.

4.9. attēls

### ATBILDĪGO RD IESTĀŽU UN STRUKTŪRVIENTĪBU PROJEKTU APKOPOJUMS PRIORITĀTES UZDEVUMU ĪSTENOŠANĀ

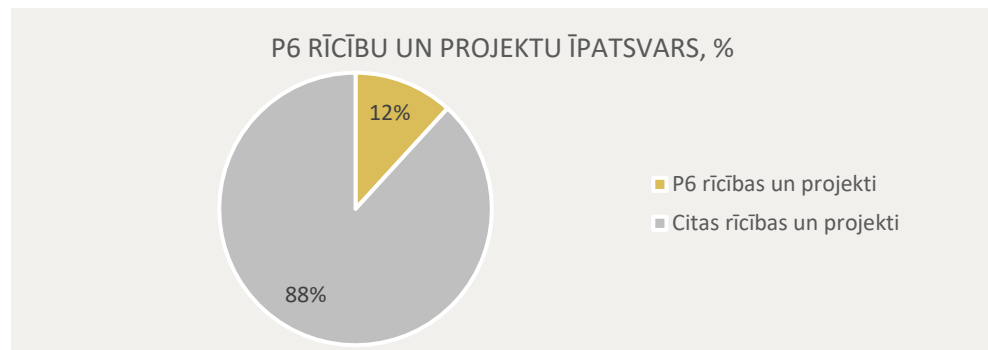




## RP un IP plānotās rīcības un projekti

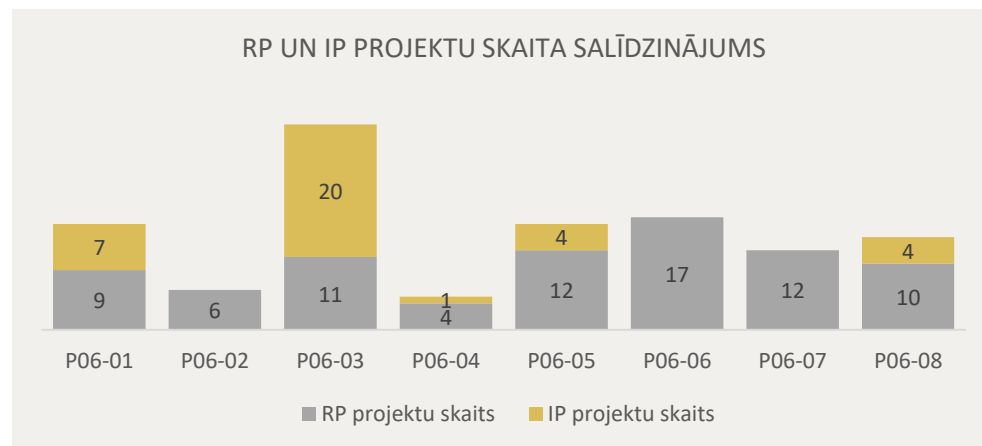
Vērtējot AP2027 iekļautās RP un IP plānotās rīcības un projektus deviņās prioritātēs, P6 ietver 117 jeb 12% no visām 875 īstenojamajām rīcībām un projektiem.

4.10. attēls



Līdz 2027. gadam 6. prioritātē plānots realizēt 81 projektu. Lai sasniegtu mērķi 6. prioritātē ir izvirzīti 8 uzdevumi. Lielākais rīcību skaits ir 6.6. uzdevumā “Veicināt iedzīvotāju un NVO līdzdalību pašvaldībai būtisku lēmumu pieņemšanā un funkciju īstenošanā”. Lielākais IP projektu skaits – 20 ir 6.3. uzdevumā “Padarīt efektīvāku pašvaldības darbu, paaugstinot darbinieku kompetenci un uzlabojot darba apstākļus”, kas ir arī lielākais kopējais IP un RP projektu skaits vienā uzdevumā. Trīs uzdevumos - 6.2., 6.6. un 6.7. – netiek realizēts neviens investīciju projekts.

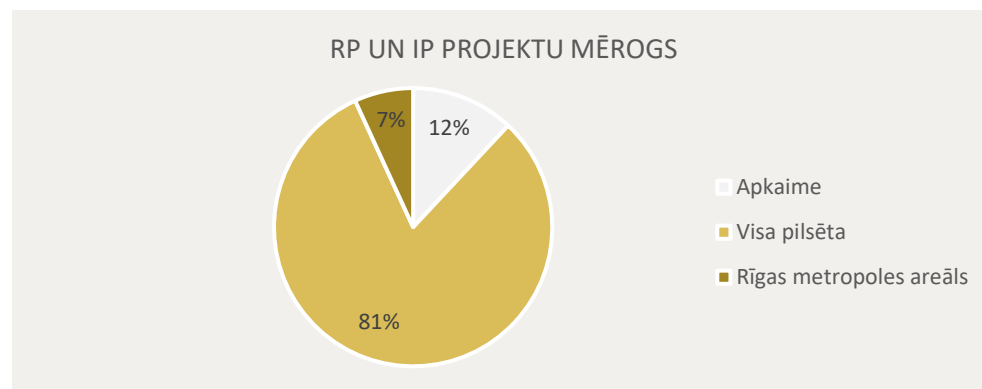
4.11. attēls



## RP un IP plānoto rīcību un projektu ietekmes mērogs

Lielākajai daļai projektu un rīcību ir ietekme uz visu Rīgas pilsētu – 95 projekti un rīcības. Tikai 7% projektu ietekme ir Rīgas metropoles areāls, bet 12% projektu un rīcību ietekmē konkrētu apkaime.

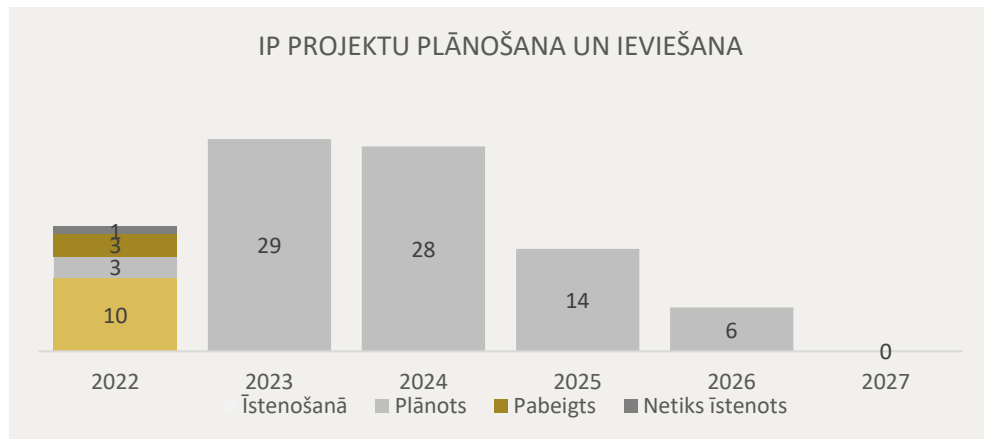
4.12. attēls



## IP projektu plānošana un ieviešana

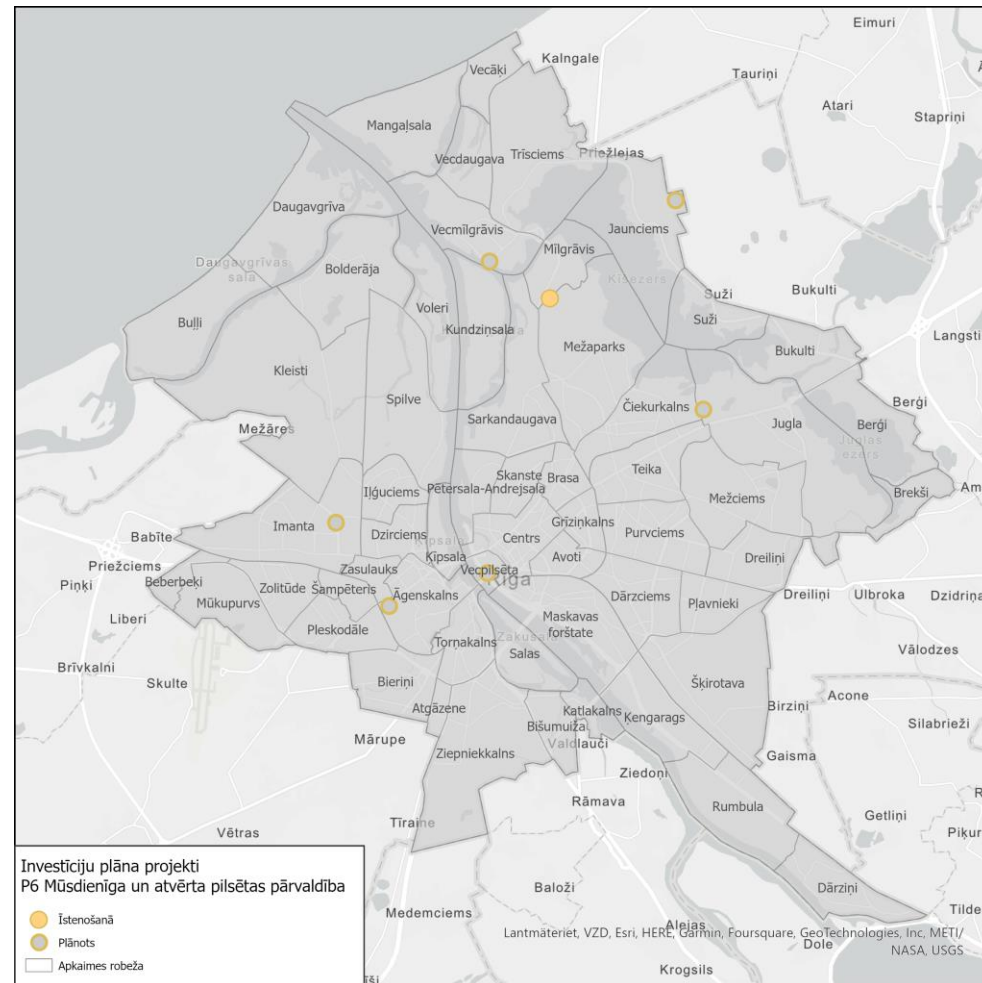
Lai sasniegtu izvirzītos P6 mērķus, IP ir iekļauti 36 projekti, no kuriem 2022. gadā ieviešanā bija 10 projekti. Tāpat 2022. gadā 3 projekti tika pabeigti. Viens 2022. gadā plānotais projekts tomēr netiks īstenots.

4.13. attēls



Pārvaldības prioritātes ietvaros Investīciju projekti saistīti ar darbinieku darba apstākļu uzlabošanu. Rīgas pašvaldības policijai plānots atjaunot videonovērošanas centru Lēdurgas ielā 24, kā arī Rīgas pašvaldības policijas Drošības uz ūdens un civilās aizsardzības pārvaldes ēkas ar angāriem projektēšana un būvniecība Emmas ielā 2. Kā būtiska jāmin ēkas Kaļķu ielā 1 atjaunošanas, pārbūves projekta izstrāde, pielāgojot ēku pašvaldības funkciju nodrošināšanai.

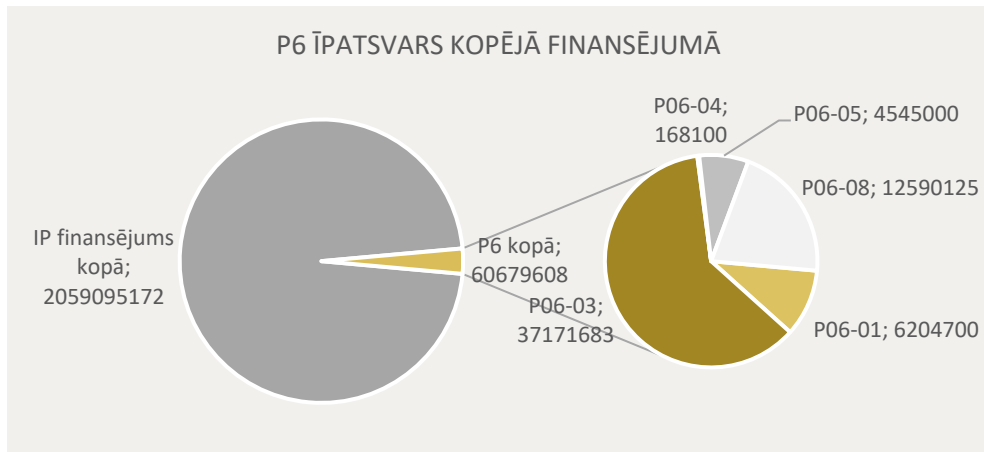
4.14. attēls



#### IP projektu finansējums

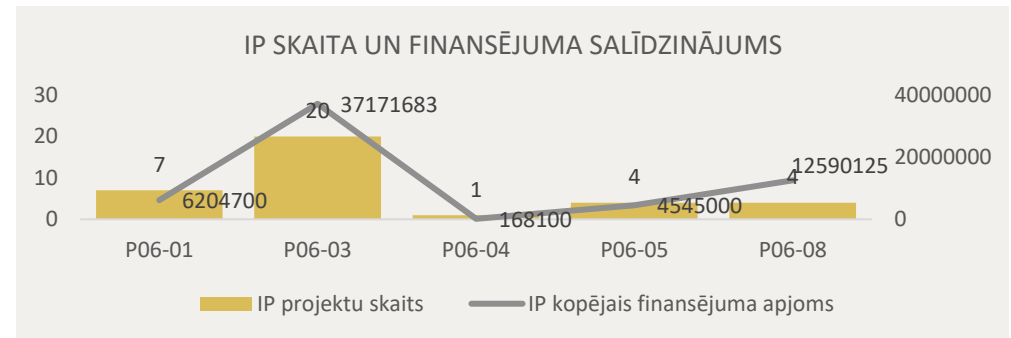
P6 finansējums sastāda 2,86% jeb 60,7 milj. EUR no kopējā IP plānotā finansējuma. No P6 uzdevumiem vislielākais finansējums tiek atvēlēts 6.3. uzdevumā “Padarīt efektīvāku pašvaldības darbu, paaugstinot darbinieku kompetenci un uzlabojot darba apstākļus” (1,8%) un 6.8. uzdevumā “Paaugstināt drošības uzturētāju darbības efektivitāti” (0,6%).

4.15. attēls



Lielākais projektu skaits un finansējums ir 6.3. uzdevumā “Padarīt efektīvāku pašvaldības darbu, paaugstinot darbinieku kompetenci un uzlabojot darba apstākļus” projektiem, no kuriem lielākie līdzekļi ir atvēlēti projektam “Pašvaldības IKT platformas attīstība, pašvaldību pamatdarbības procesu un pakalpojumu modernizācija un atbalsta procesu centralizācijā”.

4.16. attēls



2022. gadā P6 apgūtais finansējums sastādīja 3,7% jeb 2,9 milj. EUR no kopējā apgūtā finansējuma. Lielākā apgūtā summa, skatoties pa apkaimēm, ir Mīlgrāvī (49,8 tūkst. EUR), kur plānots atjaunot RPP videonovērošanas centru Lēdurgas ielā, 2022. gadā tika veikta būvprojekta izstrāde. Pļavniekos, Jaunciemā un Bolderājā 2022. gadā tika digitalizētas kapsētas, informācija pieejama vietnē cemety.lv.



## EKSPERTA VĒRTĒJUMS

P6 uzdevumu virzības novērtēšanai 2022. gadā, tika pieaicināta ārējā eksperte profesore, Dr.sc.pol., Eiropas Padomes Reģionālo un vietējo pašvaldību kongresa neatkarīgā eksperte Iveta Reinholde. Ekspertes uzdevums bija sniegt komentārus par prioritātes uzdevuma izpildi pārskata gadā un priekšlikumus par konkrētām veicamām darbībām, katra uzdevuma beigās eksperte sniedza arī skaitlisku novērtējumu par uzdevuma progresu pārskata gadā. Novērtējot katru uzdevumu, beigās eksperte sniedza arī kopējo prioritātes novērtējumu. P6 virzība uz prioritātes mērķa sasniegšanu tiek vērtēta salīdzinoši sekmīgi.

### Ekspertes vērtējums par uzdevuma progresu pārskata gadā



|                      |                      |             |
|----------------------|----------------------|-------------|
| + Pozitīvs vērtējums | - Negatīvs vērtējums | → Ieteikumi |
|----------------------|----------------------|-------------|

### 6.1. Pašvaldības pakalpojumi, t.sk. e-pakalpojumi

+ Uzsāktās rīcības ir uzskatāmas par tādām, kurām to pilnas ieviešanas rezultātā, vajadzētu pozitīvi ietekmēt Attīstības programmas rādītājus (piem., iedzīvotāju apmierinātību ar pašvaldības darbu (RG-2) vai pieejamo e-pakalpojumu īpatsvaru (RG-12, RG-13).

- Nav pieejami dati, cik lielā apjomā 6.1.uzdevuma īstenošanā bija piesaistīti sabiedrības pārstāvji un cik lielā apjomā pakalpojumu pārveides sistēmas pilnveidē izmantoti UX dizaina principi.

→ Ieteicams apkopot datus un diskutēt darba grupās par robežu, līdz kurai pakalpojumi tiek pilnveidoti (piem., līdz sasniegts noteikts iedzīvotāju vērtējums pret investīciju apjomu, vai sasniegts noteikts pakalpojuma saņemšanas vidējais ilgums), un kur pakalpojumi tiek veidoti no jauna, balstoties uz izmaksu lietderības vai samazināta administratīvā sloga apsvērumiem.

### 6.2. Pašvaldības iestāžu un kapitālsabiedrību darbs

+ Pozitīvi jāuzteic ieviestā risku vadības sistēma, kas ir nozīmīgs elements gan iestāžu darbības analīzei, gan arī sadarbības uzlabošanai.

- Rīcībai APS0311 "Rīgas Nacionālā zoologiskā dārza administratīvo atbalsta funkciju modernizācija", iespējams, būtu jāatrodas pie to uzdevumu kopuma, kas saistītas ar pašvaldības kapitālsabiedrību pārvaldību, to pakalpojumu un korporatīvās pārvaldības uzlabošanu Rīgas valstspilsētā.

+ Neskatoties uz administratīvo pārkārtošanos un institucionālām nenoteiktībām Pašvaldības administrācijā, korupcijas riski tiek vadīti un uzraudzīti.

→ Starp kvalitātes vadības sistēmas modeļiem ir gan tādi, kur var izmantot standartus ar mazāku elastību (piem., ISO 9001, IWA4) vai arī plašie modeļi, kas sniedz lielāku elastību pašvaldībai (piem., pašnovērtējuma modeļi – Investors in Excellence, CAF, ELOGE, EFQM vai arī iekšējās kontroles sistēmas modeļi – COSO, ESG). Plašie modeļi ir daudz vienkāršāk savietojami ar esošo Rīgas valstspilsētas administratīvo praksi. Turklāt, plašie modeļi būs vieglāk savietojami ar jau ieviesto risku vadības sistēmu, jo visu jaunāko kvalitātes vadības sistēmu modeļu pamatā





ir riskos balstītā pieejā. Turklāt, atbilstoši izvēlētas kvalitātes sistēmas modelis var pozitīvi ietekmēt iedzīvotāju apmierinātību ar pašvaldības darbu kopumā, ja tiek veikta klientu un pakalpojumu profilācija.

### 6.3. Darbinieku kompetences un darba apstākļi

+ Pozitīvi jānovērtē tas, ka ir rīkotas plašas apmācības par Agile principu ieviešanu.

- Nav ietvertas rīcības, kas būtu tieši vērstas uz Attīstības programmas mērķi definēto, kas paredz, ka *“pārvaldi nodrošina atbildīgi, iniciatīvas pilni un uz pastāvīgu izaugsmi vērsti darbinieki”*, lai gan tieši šīs rīcības virziens to paredz.

- Nav vienotas pašvaldības personāla politikas, rūpes par personālu atkarīgas no jomas un iestādes

→ Tā kā iztrūkst rīcības cilvēkresursu vadības jomā, kas aptvertu darbinieku kompetenču paaugstināšanu tiešā veidā, ieteicams apsvērt iespēju papildināt rīcības plānu ar šādu rīcību – piem., darbinieku kompetenču izvērtēšana un apmācību IT vides veidošanā vai arī darbinieku kompetenču un izaugsmes sistēmas veidošana, kas aptvertu gan to zināšanu un prasmju fiksēšanu, ko darbinieku iegūst klātienē un tiešsaistesursos, gan arī veidot sistēmu, lai darbinieki var dalīties ar zināšanām (*on-job training*). Priekšlikums ir vērsts uz to, lai kompetenču uzlabošanas darbības skartu arī tos pašvaldības darbiniekus, kas sniedz pakalpojumus, bet nav iesaistīti sistēmu veidošanā, administrēšanā un attīstībā. Līdzās Agile mācībām, ieteicams apmācīt darbiniekus SCRUM metodes lietošanā, kas ir plaši izmantota tieši IT projektu elastīgā ieviešanā un arvien plašāk tiek izmantota tādu projekta ieviešanā, kur tiek veidots konkrēts pakalpojums vai produkts. Otrs apmācību bloks ietvertu UX dizainu un lietotāju pieredzes noskaidrošanu un tālāku izmantošanu pakalpojumu uzlabošanai.

### 6.4. Investīciju un nekustamā īpašuma apsaimniekošana

- Uzdevuma ietvaros divas nozīmīgākās rīcības vēl nav uzsāktas – sadarbības veicināšana starp inženiertīklu turētājiem un Attīstības programmas 2028-2034. gadam izstrāde.

- Attīstības programmas izstrādi paredzēt uzsākt 2025. gadā, kas ir atbilstošs laika

plānojums. Vienlaikus 6.5. uzdevuma ietvaros jau notiek Stratēģijas uzraudzības sistēmas pilnveides darbības. Tāpēc, nav skaidrs, kāpēc stratēģijas izstrāde ir 6.4. uzdevumā, bet stratēģijas uzraudzības sistēmas pilnveide 6.5. uzdevumā.

- Nav pašvaldības nekustamā īpašuma pārvaldības politikas, investīciju politikas, aktivitātes maz saistītas ar uzdevuma būtību.

→ Lai veicinātu sadarbību starp inženiertīklu turētājiem, vienlaikus saprotot arī inženiertehniskos izaicinājumus (piem., avārijas situācijas), tad attiecīgi iespējamās darbības uzdevuma izpildei varētu būt:

- Visu inženiertīklu turētāju vienošanās (memorands) par ielu seguma klājuma neuzrakšanu noteiktu laika periodu (izņemot avārijas situācijas);
- Visu ieinteresēto pušu (inženiertīklu turētāju, apkaimes NVO, pašvaldības pārstāvju) diskusijas par galvenajām problēmām, iesaistīto pušu atšķirīgajām izpratnēm un vienošanās.

### 6.5. Komunikācijas, informācijas un datu pieejamība

+ Uzdevumā paredzētās aktivitātes ir svarīgas, lai Rīga turpinātu digitalizāciju un nākotnē tuvotos *“smart city”* konceptam. Paveiktais ir vērtējams kā sistēmiski priekšdarbi vai sagatavošanās darbi tam, lai lēmumi būtu balstīti dotos *“data based decisions”*.

- Vienlaikus jāatzīst, ka uzdevumā iekļautas aktivitātes ir daudzveidīgas no ģeotelpiskās un topogrāfiskās informācijas līdz sabiedrības izglītošanai un ieguldījumiem pētniecībā un attīstībā (R&D). Šādu aktivitāšu iekļaušana ir mazliet haotiska un neizprotama.

- Uzdevuma ietvaros veikto aktivitāšu kopumam pēc būtības ir jāveicina pieejamo datu kopu skaita pieaugums. Plānots sasniegt 400 datu kopas, lai gan uz 2022. gadu ir pieejams tikai 32 datu kopas, kas vedina domāt, par pārlietu optimismu Attīstības programmas sagaidāmās vērtības rādītāja noteikšanā.

→ Ņemot vērā faktu, kā nākamajā Eiropas Savienības (turpmāk – ES) daudzgadu budžetā būs pieejams lielāks finansējuma apjoms pētniecībai un attīstībai, kur ir viens no nosacījumiem projektu finansēšanai būs sadarbības tīkli starp



zinātniskiem institūtiem, MVU un citiem partneriem, ir ieteicams aktivizēt sadarbību ar augstskolām gan pilsētai nozīmīgu izstrādņu veikšanā digitalizācijas un viedās pilsētas jomā.

## 6.6. Iedzīvotāju un NVO līdzdalība

+ Pilnīgas visas rīcības uzdevuma ietvarā vērtējamas kā nozīmīgas un svarīgas iedzīvotāju līdzdalības veicināšanai. Paveiktais ir vērtējams pozitīvi, ko apliecina pieaugošais NVO skaits, kas paraksta memorandu ar pašvaldību.

+ Pārskata gadā ir sniegts atbalsts ievērojamam skaitam (t.i., 560) NVO kapacitātes celšanai. Šādas aktivitātes ir svarīgas, lai nodrošinātu NVO aktivitāti situācijā, kad tomēr vēl sabiedrībā nav izveidojušās stabilas pilsoniskās sabiedrības un NVO atbalstīšanas tradīcijas. Izveidots paredzētais atbalstītā darba pakalpojums cilvēkiem ar invaliditāti.

+ Pozitīvi jāuzsver uzsāktas darbības līdzdalības budžeta ieviešanai.

To, cik veiksmīgi, memorands tiek pildīts var izmērīt regulārā socioloģiskajā aptaujā (saistībā ar rādītāju RG-8), iekļaujot tādus jautājumus kā:

- Novērtējiet skalā (1-10) iedzīvotāju un NVO pārstāvju savlaicīgu iesaistīšanu Rīgas domes saistošo noteikumu un attīstības dokumentu un kopīgu sadarbības projektu izstrādāšanā;
- Novērtējiet skalā (1-10) iespēju iedzīvotājiem un NVO aizstāvēt iesniegtos priekšlikumus Rīgas domes pastāvīgo komiteju un komisiju sēdēs;
- Novērtējiet skalā (1-10) atbalstu NVO pieejamo resursu robežās;

Savukārt, šo trīs subjektīvās (uztveres) mērījumus var validēt ar uzvedības (objektīvajiem) datiem – piem.,

- Dokumentu skaits gada laikā, kur iesaistīti iedzīvotāju un NVO pārstāvji;
- Iedzīvotāju un NVO iesniegto priekšlikumu skaits;
- Atbalsta apjoms NVO.

Ņemot vērā uzsvāru uz “savlaicīgumu” iedzīvotāju iesaistīšanā, tas paredz iesaistīšanu pēc iespējas ātrākās dokumentu projektu izstrādes stadijās, tad ieteicams apsvērt uzvedības (objektīvos) datus apkopot dokumentu projektiem laika rindā – analizējot cik un kādi priekšlikumu tiek iesniegti un kurās dokumentu izstrādes stadijās.

Atbalsts NVO kapacitātes celšanai ir rādītājs, kas pēc būtības atspoguļo procesu (*output*), līdz ar to turpmākajos gados ir jāmēra izmaiņas – kādas izmaiņas ir notikušās kapacitātes celšanas rezultātā – piem., vai ir vairāk kvalitatīvu priekšlikumu iesniegti dokumentu projektiem.

Savukārt, “Sabiedrības līdzdalības iesaistes un līdzdalības koncepta” izstrādi varētu balstīt uz divu pētnieku – Arnšteinas (*Arnstein*) un Robinsona (*Robison*) teorētisko devumu, kas ir atzīts arī par praktiski pielietojumu.

Iesaku apsvērt iesaistes un līdzdalības konceptu un tā ieviešanas aktivitātes būvēt atbilstoši dažādiem iesaistes līmeņiem, kur katrs nākamais līmenis ietver apjomīgāku iedzīvotāju līdzdalību:

- 1. līmenis – sabiedrības informēšanas pasākumi, kur iedzīvotājiem tiek sniegta objektīva informācija;
- 2. līmenis – konsultācijas, kur iegūts iedzīvotāju viedoklis par pašvaldības lēmumiem un rīcībām;
- 3. līmenis – iesaistīšana, kur tiek identificētas iedzīvotāju, NVO bažas un sadarbojoties tiek noskaidroti iespējamie risinājumi;
- 4. līmenis – koprade, kur iedzīvotāji un NVO tiek sadarbojas risinājumu izstrādē (piem., izstrādā normatīvo aktu);
- 5. līmenis – spējinašana (*empowerment*), kur apkaimes, NVO, iedzīvotāji paši identificēt problēmas un tās novērš ar minimālu pašvaldības iesaisti.

## 6.7. Sadarbība ar Rīgas metropoles areāla, valsts un starptautisko organizāciju partneriem

+ Uzdevuma ietvaros paredzētās rīcības ir pēc savas dabas ir regulāras, pastāvīgi veicamas un ar ilgtermiņā sasniedzamiem rezultātiem. Vienlaikus, visas rīcības ir nepieciešamas pilsētas starptautiskai atpazīstamībai, kas, savukārt, var rezultēties gan ieplūstošās investīcijās, gan sadarbības projektos.

+ Arī informatīvo pasākumu klāsts un sadarbības apjoms ir pietiekams, lai Rīga būtu aktīvs dalībnieks nozīmīgākajos tīklos Baltijas jūras

- Sadarbības ietekme uz pilsētas reputāciju maz identificēta, stratēģiskās intereses nav formulētas investīciju politikā



reģionā un ES. Turklāt, jāuzsver, ka veiktās rīcības ir koncentrējušās uz Rīgas iekļaušanos to Eiropas pilsētu tīklos, kur var gūt pieredzi, idejas un sadarbību urbānās pārvaldības jomā.

+ Dati liecina, ka pašvaldības sadarbība ar starptautiskajām organizācijām ir bijusi stabila, kamēr aktīvo sadraudzības pilsētu skaits ir audzis. Kā rezultāta (*output*) rādītāji šie rādītāji ir atbilstoši izvēlēti un ļauj pietiekami precīzi atspoguļot paveikto darbu, bet nākotnē būs nepieciešams identificēt labumus, ko ir nesusi sadarbība

→ Vērst uzmanību tam, kādas sekas ir iestājušās vai kādas pārmaiņas ir sasniegtas no Rīgas līdzdalības starptautiskos tīklos. Šajā gadījumā ir nepieciešams identificēt sekas (*outcomes*), lai novērtētu starptautisko tīklus un sadraudzības pilsētu lietderīgumu. Piemēram, vai un kādas pārmaiņas ir notikušas tādēļ, ka Rīga ir bijusi aktīva Eiropas Reģionu komitejā vai citās starptautiskās organizācijās.

## 6.8. Drošības sektors

+ Rīcības ir precīzi definētas, kuru mērķis ir gan uzlabot drošības situāciju pilsētā, gan arī palielināt subjektīvo drošības sajūtu. Rezultatīvie rādītāji uzdevuma uzraudzībai ir atbilstoši un tie korekti atspoguļo paveikto progresu.

→ Drošības jomā ir tā, kur ir noteicoša arī iedzīvotāju subjektīvā drošības sajūta, jo fiziskā drošība ir viena no ANO 7 cilvēkdrošības dimensijām. Līdz ar to, ieteiktu rādītāju (RG-31 iesaistīto personu skaits pašvaldības komunikācijā par drošības jautājumiem) aizstāt vai papildināt ar subjektīvas uztveres mērījumu – iedzīvotāju drošības sajūta. Turklāt, šāds rādītājs atspoguļos ne tikai uztveri par pašvaldības policijas paveikto, bet arī norādīs uz aspektiem, kuriem jāvērs uzmanība izstrādājot Rīgas nakts laika politiku.



## ESOŠĀ SITUĀCIJA UN RISINĀMIE JAUTĀJUMI

### 6.1. Pašvaldības pakalpojumi, t.sk. e-pakalpojumi

- Rīgas valstspilsētas pašvaldība konsekventi turpina vienotās ģeotelpiskās informācijas sistēmas GeoRīga pilnveidošanu. 2022. gadā tematisko lietotņu klāsts papildināts ar “Investīciju plāns” un “Satiksme un mobilitāte”. Pilsētas digitālā dvīņa ietvaros Izstrādāts 3D modelis, kas nodrošina pilsētas digitālu apskatīšanu.
- Rīgas valstspilsētas Centrālā administrācija ir sagatavojusi pārskatu par 2021. gadā sniegto Rīgas valstspilsētas pašvaldības pakalpojumu sniegšanas efektivitāti un plānotajiem pasākumiem pakalpojumu pilnveidošanai. Uzsākts darbs pie pašvaldības pakalpojumu pārveides procesa, sākotnēji vērtējot AIC sniegtos pakalpojumus VARAM metodiskajā vadībā atbilstoši valstī plānotajai pakalpojumu pārvaldības politikai. Notikušas 35 pakalpojumu pārveides darba grupas sanāksmes, kā rezultātā ir veikta AIC pakalpojumu apzināšana un veikta katra pakalpojuma analīze atbilstoši pakalpojumu pārvaldības principiem, sagatavoti pilnveides plāni katram no pakalpojumiem.
- Digitalizētas Pļavnieku, Jaunciema un Bolderājas kapsētas. Informācija ir pieejama interneta vietnē [www.cemety.lv](http://www.cemety.lv).
- RDA ir uzsākusi darbu pie Vienotā rīdzinieka portāla izveides un e-pakalpojumu pilnveides.

#### Risināmie jautājumi

- Pakalpojumu pārveides sistēmas pilnveidē izmantot lietotāja pieredzes (UX) dizaina principus.
- Apkaimes iedzīvotāju centru skaita palielināšana.

### 6.2. Pašvaldības iestāžu un kapitālsabiedrību darbs

- Rīgas centrālajā administrācijā ir izstrādāta un ieviesta Risku vadības sistēma. Rīgas digitālā aģentūra ir uzsākusi stratēģijas izstrādi, kā arī ikgadējo, izmērāmo mērķu definēšana, apstiprināšana.
- 2022. gadā RD Centrālajā administrācijā izveidota Iepirkumu pārvalde, kura veic iepirkumus un iepirkumu procedūras Centrālās administrācijas struktūrvienībām, Rīgas Komunikāciju pārvaldes un RD Publiskās infrastruktūras pārvaldes vajadzībām, kā arī virs ES noteiktajiem publisko iepirkumu līgumcenu sliekšņiem Rīgas domes departamentu un to padotībā

esošo Pašvaldības iestāžu, kā arī Pašvaldības aģentūru un īpaša statusa institūciju vajadzībām.

#### Risināmie jautājumi

- Jāuzlabo sadarbība starp kapitālsabiedrībām un nozaru departamentiem, kā arī jāpārskata kompetences un atbildības pilsētas kontekstā.
- Jāveic apkopojums ar jautājumiem, kur nav konkrētas atbildības un jāizveido ceļa karte, kā nonākt līdz atbildīgajai iestādei un kā paredzēt funkcijas izpildei nepieciešamos resursus.
- Jāpilnveido statistika par Pašvaldības struktūrvienību vakanču aizpildījumu, kā arī brīvo vakanču ilgumu.

### 6.3. Darbinieku kompetences un darba apstākļi

- RDA ir uzsākusi darbu pie Rīgas valstspilsētas pašvaldības resursu plānošanas un pārvaldības sistēmas ACTO ERP attīstības kā arī pie Zināšanu bāzes un digitālas apmācību platformas ieviešana pašvaldības darbiniekiem. Lai pilnveidotu procesus RDA tiek īstenotas plašas mācības Agile principu apgūšanā un ieviešanā, kā arī tiek pilotētas atsevišķas Agile aktivitātes un projekti. RDA ir izveidota Datu analītikas struktūrvienība, kas ir veikusi Pašvaldības iestāžu datu vajadzību apzināšanu identificējot vairāk kā 160 datu projektu un vajadzības.

#### Risināmie jautājumi

- Būtiski būtu jāpalielina IKT un RDA atbalsts esošo pašvaldības procesu efektivizēšanas un optimizācijas veicināšanai, kā arī automatizācijai. IKT sektora straujā attīstība, darbinieku līmenī bieži apgrūtina efektīvāko rīku vai apmācību izvēli, ja nav zināmas kopējas vadlīnijas un rekomendācijas.
- Lai arī apmācības apmeklējumu darbinieku skaits 2022. gadā ir būtiski audzis no 1532 līdz 2245, pašvaldībā nav vienotas politikas un mērķtiecīgas rīcības, lai apmācības būtu vērstas uz Attīstības programmas mērķa “pārvaldi nodrošina atbildīgi, iniciatīvas pilni un uz pastāvīgu izaugsmi vērsti darbinieki” sasniegšanu.

### 6.4. Investīciju un nekustamā īpašuma apsaimniekošana

- 2022. gada jūnijā ir apstiprinātas Rīgas valstspilsētas pašvaldības nekustamā īpašuma pārvaldības vadlīnijas un to realizācijas plāns 2022. un 2023. gadam. Pieņemot lēmumu par daļas nekustamā īpašuma jomas Pašvaldības



kapitālsabiedrību reorganizāciju, tās apvienojot, Pašvaldība ir noslēgusi vienu no nekustamā īpašuma pārvaldības modeļa izmaiņu posmiem. Izmaiņu rezultātā nekustamā īpašuma pārvaldības process tiek sadalīts divās pamatgrupās: nekustamais īpašums, kura pārvaldība tiek realizēta centrāli (izglītība, kultūra, sports, veselības aprūpe, sociālā joma un drošība), un nekustamais īpašums, kura pārvaldība tiek realizēta specializēti (dzīvojamais fonds, vide, satiksmes infrastruktūra, kompleksās attīstības projekti un īpašumi, kas tiek izmantoti Pašvaldības komercdarbībai).

- Informācija par pašvaldības un tās kapitālsabiedrību īpašumiem ir publiskota gan iekšējā, gan ārējā pašvaldības portālā GeoRīga. Tā pat ir publicēta informācija par konkrētām pašvaldības funkcijām nepieciešamajiem zemesgabaliem. Padarot pieejamu informāciju par pilsētas īpašumiem ģeotelpiskā formātā pašvaldības struktūrvienībām ir būtiski atvieglota informācijas aprīte un plānošana.

#### Risināmie jautājumi

- Pašvaldībā nav izstrādāta vienota ilgtermiņa īpašumu pārvaldības politika, kā rezultātā nav ilgtermiņa vīzijas atsevišķu pašvaldības īpašumu izmantošanai, īpašumu renovācija netiek pakārtota nākamās izmantošanas funkcijām, kā arī nav vadlīniju par rīcībām, apkaimēs, kurās ir neliels pašvaldības īpašumu skaits vai platība. Tas apgrūtina gan publiskās ārtelpas uzlabošanu, gan iedzīvotājiem apgrūtina dalību līdzdalīgās budžetēšanas programmā.
- Lai veidotu kvalitatīvu un ilgtspējīgu pilsētvidi, būtiski sadarboties ar komunikāciju turētājiem un vienoties par kopējiem mērķiem. Pilsētvides uzlabošanas projekti bieži ar apgrūtināti tieši komunikāciju turētāju neelastības dēļ, taču vienošanās kopīgam mērķim respektētu gan komunikāciju aizsardzību, gan pilsētvidi.
- Nav vienas uzskaites un politikas saistībā ar degradēto teritoriju uzraudzību un rekultivāciju, tādēļ arī netiek pilnībā pildīts Zemes pārvaldības likums, kas IV nodaļas 6. punktā nosaka, ka pašvaldība izdod noteikumus par degradēto teritoriju un augsnes degradācijas kritērijiem un to klasifikāciju, kā arī par kārtību, kādā konstatē un novērtē degradētās teritorijas un augsnes degradāciju, nosaka augsnes degradācijas novēršanas pasākumus un uzrauga to īstenošanu.

#### 6.5. Komunikācijas, informācijas un datu pieejamība

- RDA ir uzsākusi darbu pie datu noliktavas un biznesa informācijas analīzes rīka attīstības, ir palielinātu Datu analītikas nodaļas kapacitāti.
- Norit darbs pie Ģeotelpiskās informācijas aprītes uzlabošanas pašvaldībā (kopīga izmantošana un iekšējā aprīte pašvaldībā un sadarbība ar valsts institūcijām). Palielinās datu kopu skaits pašvaldības iekšējā un ārējā portālā GeoRīga.

#### Risināmie jautājumi

- Nepietiekama pašvaldības un kapitālsabiedrību informācijas integrēšana kopīgā platformā
- Sadrumstalota īdžīgas informācijas uzturēšana starp dažādiem informācijas turētājiem, kas būtu jāapvieno vienotā platformā.
- Jāpalielina pašvaldības iestāžu skaits, ka lieto datu analītikas rīkus.
- Jāveicina pieejamo datu kopu (tai skaitā ģeotelpisko datu) skaita pieaugums, lai līdz 2027. gadam sasniegtu plānotās 400 datu kopas.

#### 6.6. Iedzīvotāju un NVO līdzdalība

- Notikušas trīs Rīgas valstspilsētas pašvaldības un NVO sadarbības memoranda īstenošanas padomes sēdes. Pašvaldības un NVO sadarbības memorandam pievienojās 10 NVO, kā arī tika apturēta sadarbība ar trim Memorandu parakstījušām NVO, pamatojoties uz ģeopolitisko situāciju un kompetento Latvijas valsts iestāžu atzinumiem.
- 560 NVO sniegts atbalsts kapacitātes celšanai, resursu pieejamībai, sadarbības veicināšanai, pieredzes apmaiņai. NVO pasākumu rīkošanai sniegts atbalsts 279 NVO (nodrošinātas telpas un piešķirts aprīkojums). Organizēti 37 informatīvi un izglītojoši semināri ar 1000 NVO pārstāvju kopskaitu. Organizēti 5 dažādu jomu NVO pieredzes apmaiņas un tīklošanās pasākumi ar 210 dalībnieku kopskaitu, tai skaitā pasākumi ar mērķi paaugstināt iedzīvotāju līdzdalību. Organizēta 1 NVO konsultāciju diena, sniedzot NVO atbalstu grāmatvedības, juridiskos un komunikācijas jautājumos. 2022. gada otrajā pusē NVO aktivitātēm atvērtas 3 jaunas telpas: 2 telpas E. Smiļģa ielā 46 un 1 telpa Daugavpils ielā 31. 2023. gadā NVO pārstāvjiem atvērta 1 jauna telpa Bolderājā, Gobas ielā 6a. Nodrošināta informācijas apmaiņa par iespējām pievienoties Rīgas pilsētas un NVO sadarbības memorandam un darboties memoranda padomē. 2022. gada beigās AIC uzsāka platformas saziņai ar





iedzīvotājiem iesaisties.riga.lv testēšanu, kurā reģistrētiem lietotājiem bija iespēja piedalīties aptaujās, kā arī tematiskās kartēs atzīmēt vietas, kas patīk, jāuzlabo vai uztrauc. Nepilna gada laikā platformā reģistrējās vairāk kā 4500 lietotāju. Platformā tika veiktas dažādas aptaujas - “Sajūta savā apkaimē”, “Par mazdārziņiem un zālājiem”, “Par atkritumu apsaimniekošanu Rīgā”, “Kur staidzināt suni Rīgā”, “Kādam Jābūt Anniņmuižas parkam”, “100 Klimatneitrālas un viedas pilsētas” u.c. Sajūtu kartēšana pilsētā, kā arī aptauja- kartēšana “Kur Rīgā jāizvieto elektrisko skrejriteņu novietnes”. Lai arī no 2023. gada 1. novembra vietne ir slēgta, Rīga turpina domāt par iespējām apvienot un izmantot citus pašvaldības rīcībā esošos digitālos rīkus un risinājumus.

#### Risināmie jautājumi

- Atgriezeniskās saites par ievākšanu par NVO atbalsta lietderīgumu rezultātiem.
- Attīstīt sadarbību ar Apkaimju organizācijām.

#### 6.7. Sadarbība ar Rīgas metropoles areāla, valsts un starptautisko organizāciju partneriem

- Rīgas valstspilsētas pašvaldības aktīvi līdzdarbojas dažādos Eiropas sadarbības tīklos. Arī informatīvo pasākumu klāsts un sadarbības apjoms ir pietiekams, lai Rīga būtu aktīvs dalībnieks nozīmīgākajos tīklos Baltijas jūras reģionā un ES. Turklāt, jāuzsver, ka veiktās rīcības ir koncentrējušās uz Rīgas iekļaušanos to Eiropas pilsētu tīklos, kur var gūt pieredzi, idejas un sadarbību urbānās pārvaldības jomā. Caur profesionālu darbību Rīgas valstspilsētas pārstāvji veicina Rīgas tēlu un pievilcību sadarbībai.

#### Risināmie jautājumi

- Izveidot esošo sadarbību, sadarbības tīklu devumu un noteikt sasniedzamos rezultātus
- Izvērtēt Rīgas vietu dažādos starptautiskos reitingos, un veidot mērķtiecīgas darbības, veicinātu konkurētspēju arī caur reitingiem.

#### 6.8. Drošības sektors

- Rīgas pašvaldības policija ir aktīvi līdzdarbojusies starptautiskos projektos Inovatīvā pilsētas drošība (IcARUS) un Visaptverošas pieejas stiprināšana radikalizācijas novēršanai un apkarošanai (INDEED). Pieredzes apmaiņa ir būtisko globālo drošības risku un izaicinājumu laikā, lai iegūtu preventīvu pieredzi. RPP tīmekļa vietne pastāvīgi tiek atjaunota informācija sadaļā “Biežāk uzdotie jautājumi”, kā arī sociālajos tīklos izveidota publikāciju sērija ar biežāk saņemto jautājumu tēmām.
- 2022. gadā RPP noorganizēja 630 pasākumus Rīgas valstspilsētas izglītības iestādēs, kas ir ievērojams palielinājums iepriekšējo gadu griezumā, kas saistāms ar Covid-19 noteikto ierobežojumu atcelšanu un iespējām izglītojošos pasākumus organizēt klātienē.

#### Risināmie jautājumi

- Darba apstākļu uzlabošana personālam.
- Vidoenovērošanas tīkla paplašināšana.
- Lai uzlabotu informācijas pieejamību, kā arī investīciju publiskajā infrastruktūrā un drošībā, būtu jāuzlabo datu apkopošana un analīze plašākā kontekstā, ne tikai drošības sektorā, iekļaujot Valsts policijas datus, kā arī informāciju par pašvaldības veiktajiem projektiem publiskajā infrastruktūrā attiecībā uz drošību (apgaismotas pārejas, satiksmes mīrināšanas pasākumi u.c.).



## 5. P7 VESELĪGA, SOCIĀLI IEKĻAUJOŠA UN ATBALSTOŠA PILSĒTA

**Mērķis:** veidot Rīgu par tādu pilsētu, kurā veseli un sociāli nodrošināti iedzīvotāji ir pamats pilsētas konkurētspējai un kurā tiek uzlabota veselības aprūpes pieejamība un sabiedrības veselība, lai tādējādi līdz 2027. gadam pieaugtu rīdnieku veselīgi nodzīvoto gadu skaits, tiktu novērsti priekšlaicīgi nāves gadījumi, ikvienam laikus tiktu sniegts atbalsts situācijās, kad viņš pats vai ar ģimenes palīdzību netiek galā ar grūtībām, kā arī darbspējīgiem rīdniekiem ir iespējas saglabāt ekonomisko aktivitāti arī tuvinieku aprūpes gadījumā. Rīgu veidot kā pilsētu, kuras iedzīvotājiem ir motivācija un iespējas īstenot fiziski aktīvu dzīvesveidu.

### PRIORITĀTES MĒRĶA SASNIEGŠANAI IR IZVIRZĪTI 11 UZDEVUMI



### AR 7. PRIORITĀTI SAISTĪTIE POLITIKAS PLĀNOŠANAS DOKUMENTI

2020 ..... 2022 ..... 2024 ..... 2026 ..... 2028 ..... 2030 .....

#### Nacionālais līmenis

Nacionālais attīstības plāns 2021.–2027. gadam

Plāns personu ar invaliditāti vienlīdzīgu iespēju veicināšanai 2021.–2023. gadam

Sociālās aizsardzības un darba tirgus politikas pamatnostādnes 2021.–2027. gadam

Sociālo pakalpojumu pilnveidošanas un attīstības plāns 2022.–2024. gadam

Bērnu, jaunatnes un ģimenes attīstības pamatnostādnes 2022.–2027. gadam

#### Pašvaldības līmenis

Rīgas valstspilsētas pašvaldības sabiedrības integrācijas pamatnostādņu 2019.–2024. gadam īstenošanas rīcības plāns 2022.–2024. gadam

## STARPTAUTISKIE RĀDĪTĀJI

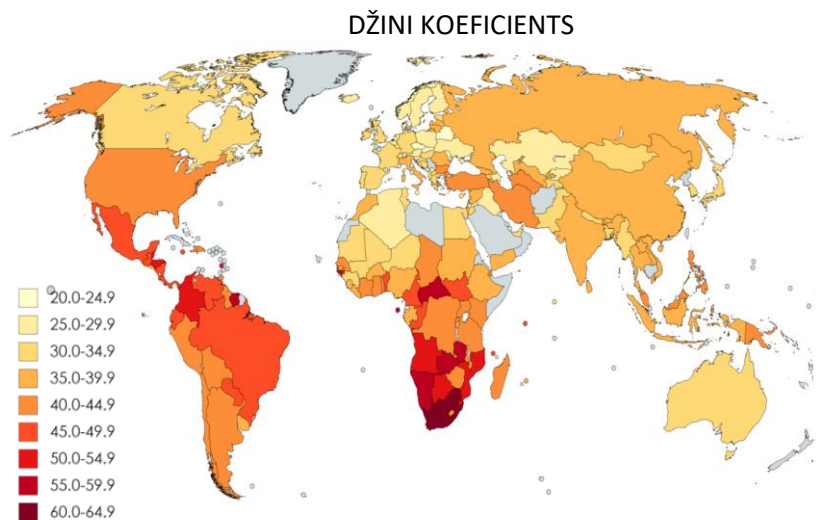
Iedzīvotāju materiālās labklājības pārmaiņas raksturo dažādi rādītāji: ienākumu uz vienu iedzīvotāju, nevienlīdzības pārmaiņas, dzīves kvalitātes pārmaiņas u.c.

Labklājības mērīšanai ir izveidoti dažādi vairākus dzīves kvalitātes aspektus ietveroši rādītāji. Tie ir papildinoši un parāda ne tikai ienākumu līmeni, bet arī to, kā cilvēks jūtas sabiedrībā. Katrs no rādītājiem vērtē dažādus dzīves kvalitātes aspektus un ļauj labāk salīdzināt dzīves kvalitāti dažādās valstīs.

### Džini koeficients

Džini koeficients raksturo ienākumu nevienlīdzību – augsts Džini koeficients norāda uz nevienādu sadalījumu. Tas variē no 0 līdz 100<sup>15</sup>. Pasaulē Džini koeficients svārstās no aptuveni 23,2 (Slovākija 163. vieta) līdz 63 (Dienvidāfrikā 1. vieta), vidēji pasaulē tas ir 38 un vidēji Eiropā 30,1. Starp 163 pasaules valstīm, Latvija ieņem 102. vietu (34,5), Igaunija – 132. vietu (30,8) un Lietuva – 90. vietu (35,3).<sup>16</sup>

5.1. attēls

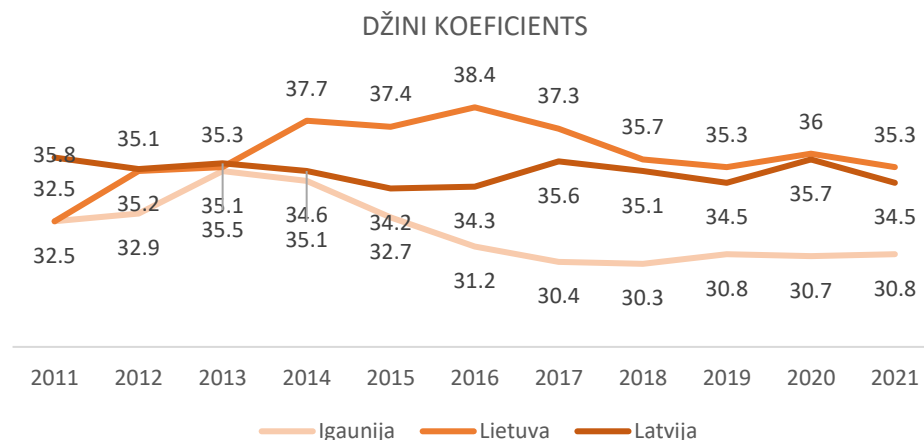


Datu avots: <https://data.worldbank.org/>

<sup>15</sup>0 atbilst perfektam sadalījumam (visiem vienādi ienākumi) un 100 atbilst perfektai nevienlīdzībai (vienai personai visi ienākumi, bet citiem ienākumu nav).

<sup>16</sup>Jo zemāka vieta, jo labāks rādītājs

5.2. attēls

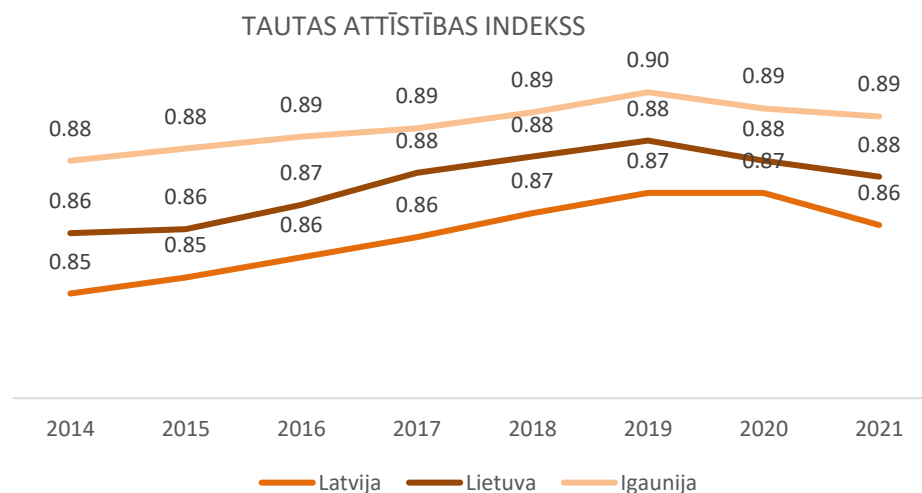


Datu avots: <https://wisevoter.com/country-rankings/gini-coefficient-by-country/>

### Tautas attīstības indekss

TAI izveidots, lai veiktu salīdzinājumus, izmantojot ne vien IKP uz vienu iedzīvotāju, bet arī tādus rādītājus kā veselīgas dzīves ilgums un izglītības līmenis. No 191 valsts, Latvija ierindojas 39. vietā.

5.3. attēls



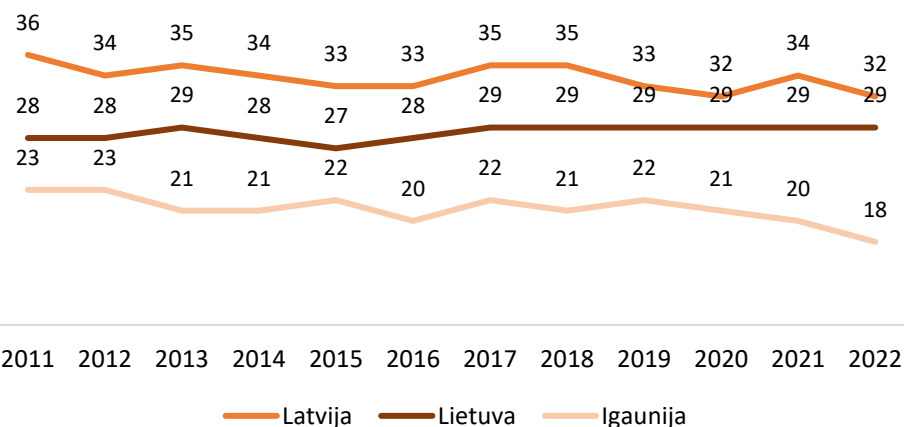
Datu avots: <https://hdr.undp.org/data-center/human-development-index#/indicies/HDI>

## Sociālā progresa rādītājs

Sociālā progresa rādītājs (*Social Progress Index*) mēra pamatvajadzību pieejamību (piemēram, drošība), labklājības pamatus (piemēram, izglītība, veselība, vide), kā arī iespējas (cilvēktiesības). No 169 valstīm Latvija ir 32. vietā, Lietuva – 29. vietā un Igaunija – 18. vietā. Salīdzinoši zemāk Latvijā novērtēti tādi rādītāji kā veselība un labklājība, iekļautība, personiskā drošība un vides kvalitāte.

5.4. attēls

SOCIĀLĀ PROGRESA RĀDĪTĀJA SALĪDZINĀJUMS BALTIJAS VALSTĪS



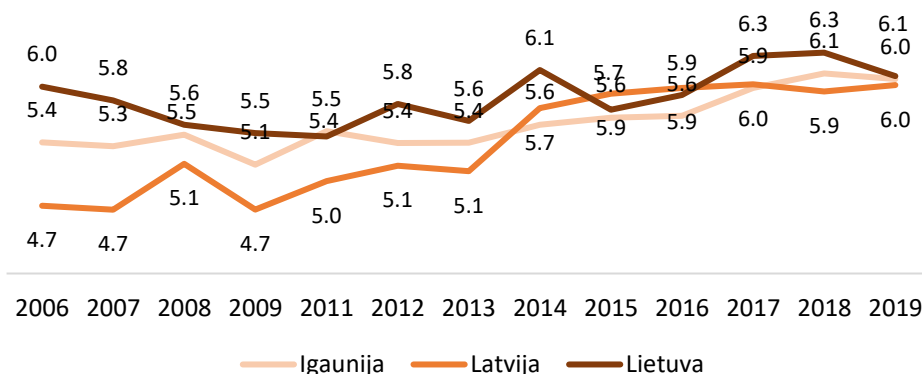
Datu avots: <https://www.socialprogress.org/>, 2022

## Pasaules laimes indekss

Pasaules laimes indekss (*World Happiness Index*) ietver gan iedzīvotāju apmierinātības ar dzīves kvalitāti aptauju datus, gan tautsaimniecības rādītājus. Tie ir IKP uz vienu iedzīvotāju, sociālā palīdzība, veselīgas dzīves ilgums, brīvība veikt izvēles, iedzīvotāju uzskati par korupcijas līmeni u.c. No 153 valstīm, Latvija ierindojas 57. vietā, Igaunija – 51. vietā un Lietuva – 41. vietā. Salīdzinājumam, augstākais rādītājs ir Somijā (7,81 punkti), Dānijā (7,65) un Šveicē (7,56), zemākie rādītāji ir tādās valstīs kā Afganistānā (2,57), Dienvidsudānā (2,82) un Zimbabvē (3,3).

5.5. attēls

LAIMES INDEKSA SALĪDZINĀJUMS BALTIJAS VALSTĪS, 2006-2019



Datu avots: <https://worldhappiness.report/ed/2020/>, 2020

## Dzīves kvalitātes novērtējums

Ziņojums<sup>17</sup> ietver arī pilsētu salīdzinājumu, kas parāda pašreizējās dzīves kvalitātes novērtējumu, kā to vērtē tās iedzīvotāji. Starp 186 valstīm, Rīga ieņem 70. vietu, Viļņa – 72. vietu, Tallina – 99. vietu. Vairāk nekā puse no top desmit pilsētām, kas savu dzīves kvalitāti novērtē vispozitīvāk, ir Skandināvijas pilsētas – Helsinki, Orhūsa, Kopenhāgena, Bergena, Oslo un Stokholma, pārējās – Velingtona (Jaunzēlande), Brisbena (Austrālija), Čīrihe (Šveice) un Telaviva (Izraēla). Vienlaikus jāatzīmē, ka Rīga ir minēta starp tām pilsētām, kas pēdējo desmit gadu laikā ir guvušas ievērojamus panākumus.

5.1. tabula

| PILSĒTA | DZĪVES KVALITĀTES NOVĒRTĒJUMS | IZMAIŅAS DZĪVES NOVĒRTĒJUMĀ (PROGRESS)<br>(2005-2013.gads pret 2014.-2018.gadu) | NĀKOTNES DZĪVES KVALITĀTES NOVĒRTĒJUMS |
|---------|-------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------|
| Rīga    | 70. vieta                     | 13. vieta                                                                       | 106. vieta                             |
| Viļņa   | 72. vieta                     | 3. vieta                                                                        | 92. vieta                              |
| Tallina | 99. vieta                     | 38. vieta                                                                       | 162. vieta                             |

Datu avots: <https://happiness-report.s3.amazonaws.com/2020/WHR20.pdf>, 2020

<sup>17</sup> Pasaules laimes ziņojums, 2020 (*World Happiness report*, 2020)

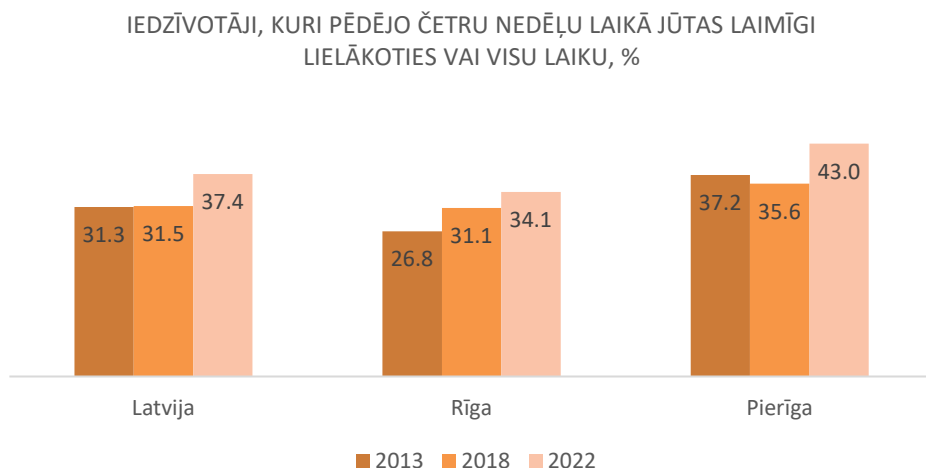
## Labklājības un vienlīdzības rādītāju salīdzinājums Latvijā

### Dzīves kvalitāte

Lai novērtētu dzīves kvalitāti, CSP veic iedzīvotāju aptaujas, kuras ietvaros tiek noskaidrota arī vispārējā apmierinātība ar dzīvi, finansiālo situāciju un personīgajām attiecībām. Šādas aptaujas veiktas 2013., 2018. un 2022. gadā, un to rezultāti liecina, ka vidējā apmierinātība ir augusi. Kopumā Pierīgas iedzīvotāju vispārējā apmierinātība ar dzīvi un finansiālo situāciju ir augstāka kā vidēji Rīgā un Latvijā.

Aptaujā tika arī apzināts iedzīvotāju viedoklis par emocionālo labsajūtu, cik iedzīvotāji pēdējo četru nedēļu laikā jutās laimīgi. Lai arī kopējā tendence ir pozitīva, tomēr jāuzsver, ka Rīgā salīdzinoši mazāk respondentu jūtas laimīgi kā Pierīgā.

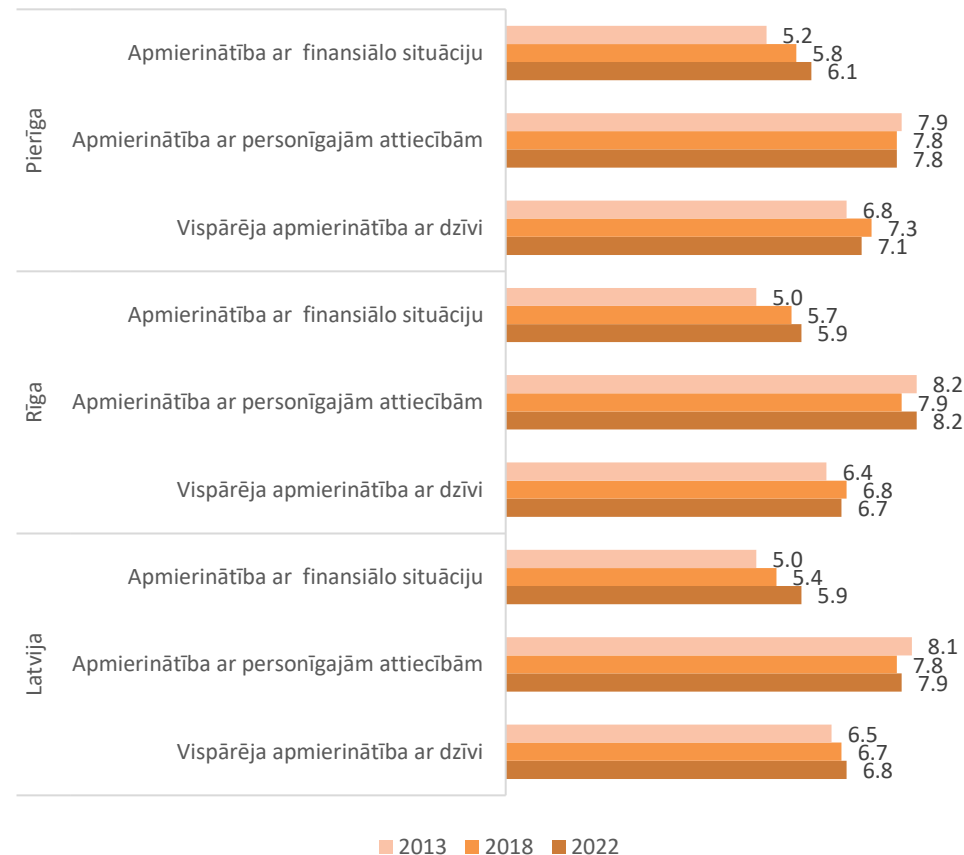
5.6. attēls



Datu avots: CSP

5.7. attēls

### LABSAJŪTAS ATSEVIŠĶU DIMENSIJU RAKSTUROJUMS UN IZMAIŅAS



Datu avots: CSP





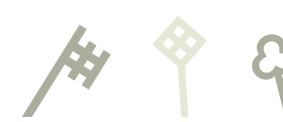
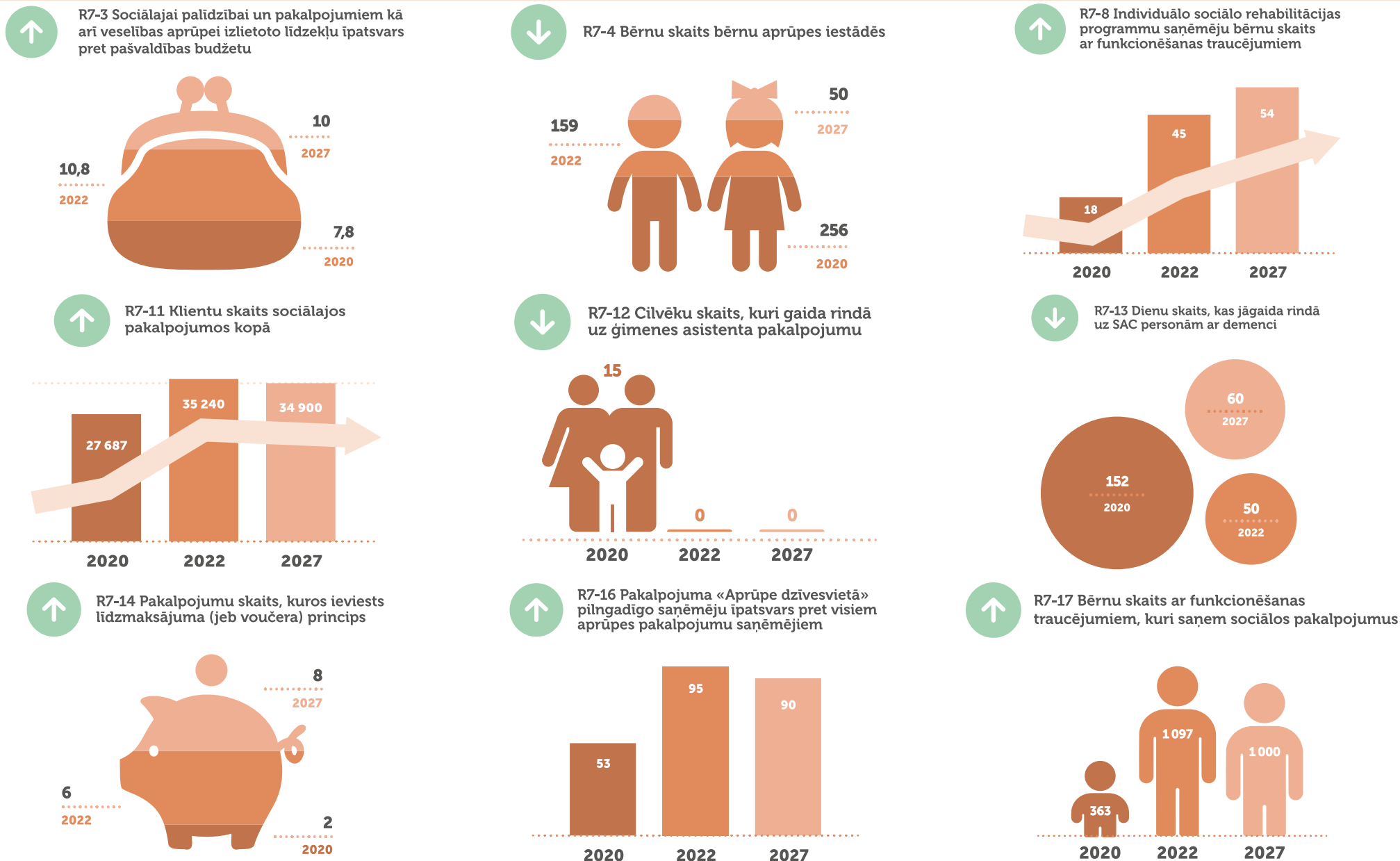
# PRIORITĀTES RĀDĪTĀJI

● Pozitīva attīstības tendence

● Negatīva attīstības tendence

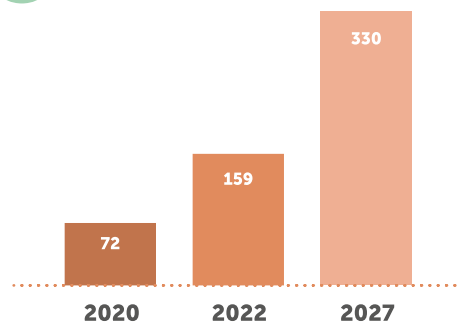
● Bez būtiskām izmaiņām

## Pozitīva tendence

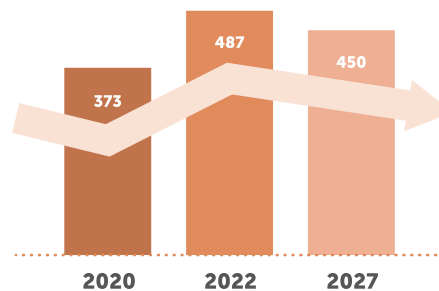


● Pozitīva attīstības tendence
 ● Negatīva attīstības tendence
 ● Bez būtiskām izmaiņām

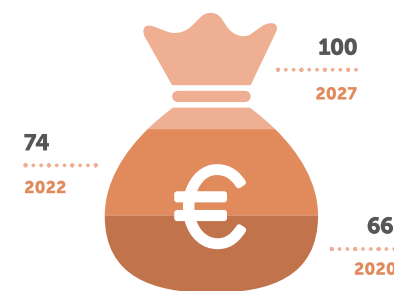
↑ R7-20 Īstenoto sociālās korekcijas programmu skaits bērniem un jauniešiem



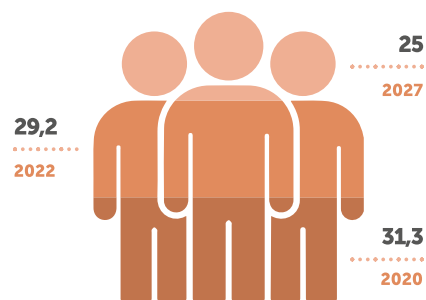
↑ R7-21 Vardarbības risku mazināšanai un prevencijai ģimenēs veltīto starpinstitucionālās sadarbības darba grupu sanāksmju skaits



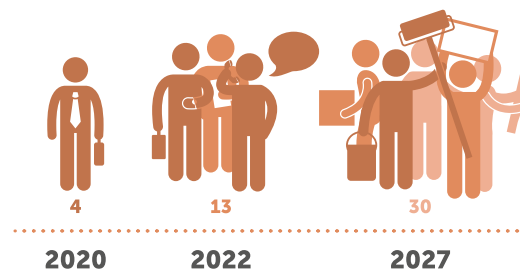
↑ R7-25 Sociālā darbinieka mēnešalga pret mēneša vidējo bruto darba samaksu Rīgā par pilnas slodzes darbu, %



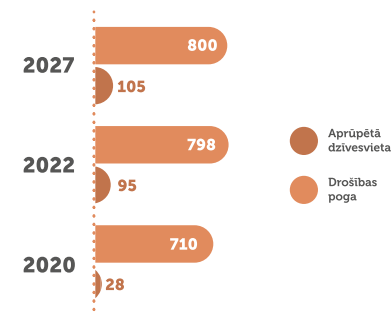
↓ R7-26 Darbinieku mainība pašvaldības sociālo pakalpojumu iestādēs



↑ R7-30 Izveidoto prakses vietu skaits Rīgas sociālo pakalpojumu sniedzēju organizācijās



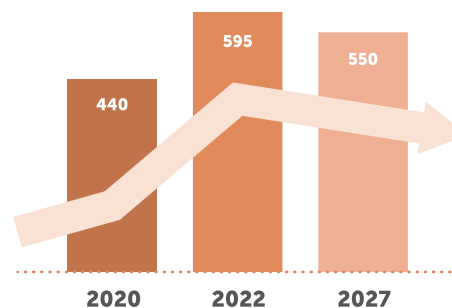
↑ R7-33 Klientu skaits, kuri saņem sociālo aprūpi dzīvesvietā un izmanto labklājības IKT (welfare technologies)



↑ R7-36 Darbinieku skaits darbam ar ielu jauniešiem



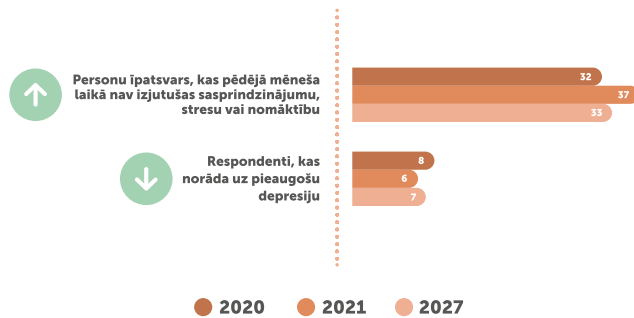
↑ R7-37 Aktivizēto NEET jauniešu skaits (iesaistīti nodarbinātībā, izglītībā, PROTI un DARI! projektā)



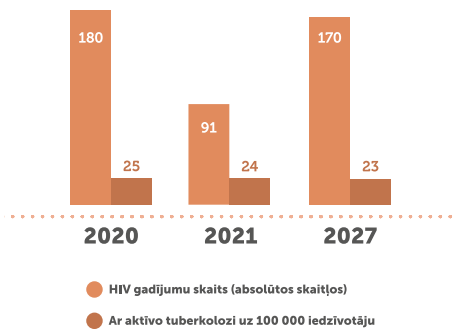
↑ R7-44 Jaunu sociālo pakalpojumu skaits attiecīgajā gadā (jaunās adresēs)



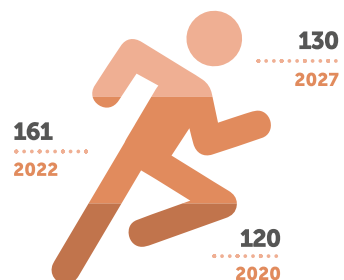
## R7-53 Pieaugušo iedzīvotāju psihoemocionālā veselība, %



## R7-51 Saslimstība ar izplatītākajām infekcijas slimībām



## R7-65 Atbalstīto sportistu un komandu skaits

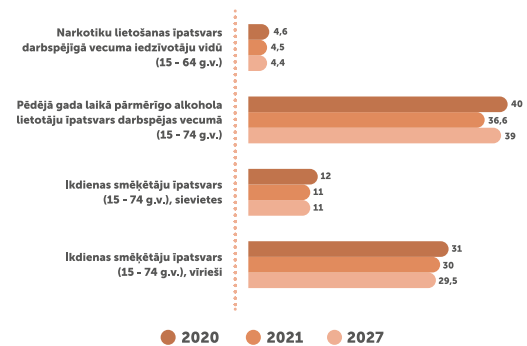


Pozitīva attīstības tendence

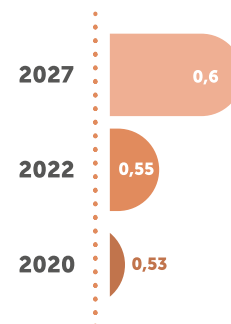
Negatīva attīstības tendence

Bez būtiskām izmaiņām

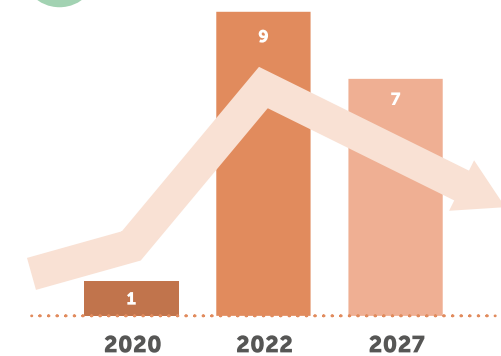
## R7-49 Atkarību izraisošo vielu lietošanas paradumi Rīgas darbspējīgo iedzīvotāju vidū, %



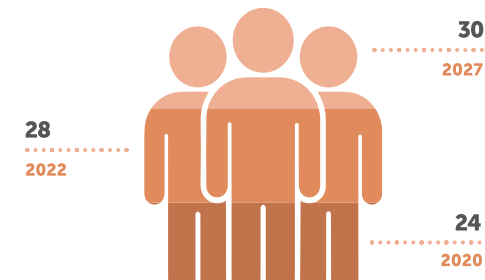
## R7-45 Pašvaldības budžeta investīciju palielinājums sabiedrības veselības veicināšanai uz vienu iedzīvotāju, EUR



## R7-56 Rīgas Invalīdu lietu padomē ierosināto un īstenoto iniciatīvu skaits



## R7-66 Rīdzinieku skaits, kuri kalendārējā gadā guvuši nozīmīgus sasniegumus sportā





Pozitīva attīstības tendence



Negatīva attīstības tendence

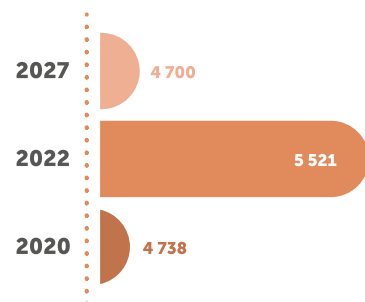


Bez būtiskām izmaiņām

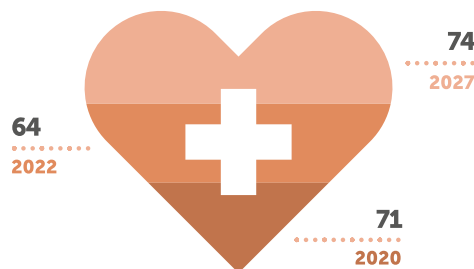
## Rādītāji, kuros nepieciešama aktīvāka rīcība



R7-2 Potenciāli zaudētie mūža gadi līdz 64 g.v., uz 100 000 iedzīvotāju



R7-5 Pozitīvs iedzīvotāju vērtējums par primārās veselības aprūpes pieejamību



R7-6 Aptaujāto īpatsvars, kuri sociālos pakalpojumus uztver kā investīciju sabiedrības labklājībā



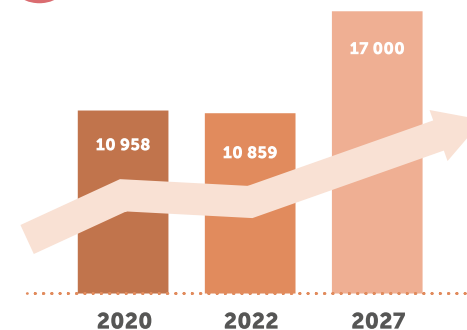
R7-9 Cilvēku skaits, kuri gaida rindā uz SAC



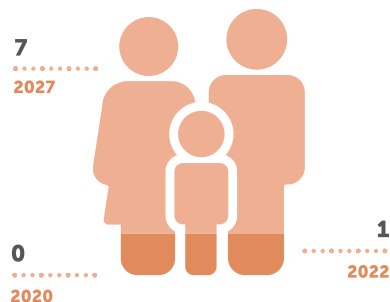
R7-10 Cilvēku skaits, kuri gaida rindā uz grupu dzīvokli



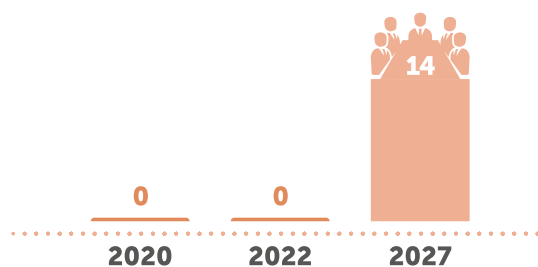
R7-15 Pakalpojuma «Aprūpe dzīvesvietā» pilngadīgo saņēmēju skaits



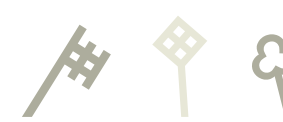
R7-18 Gadā izveidoto jaunu ģimeniska tipa sociālo pakalpojumu skaits



R7-22 Bērniem un jauniešiem ar uzvedības traucējumiem veltīto darba grupu sanāksmju skaits



R7-24 Pašvaldības sociālajos pakalposumos nodarbināto skaits

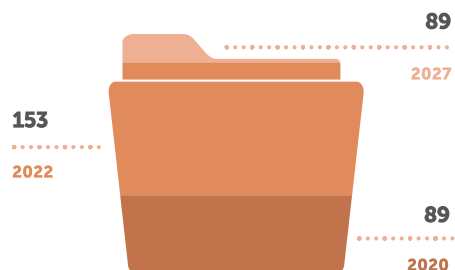


Pozitīva attīstības tendence

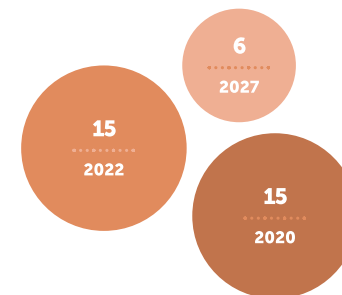
Negatīva attīstības tendence

Bez būtiskām izmaiņām

↑ R7-27 Vakanču skaits pašvaldības sociālo pakalpojumu iestādēs vidēji mēnesī



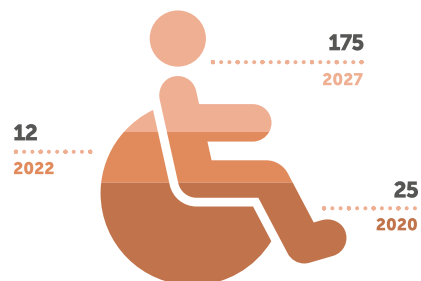
— R7-28 Aprūpējamo skaits uz 1 aprūpētāju RSAC (dienas laikā)



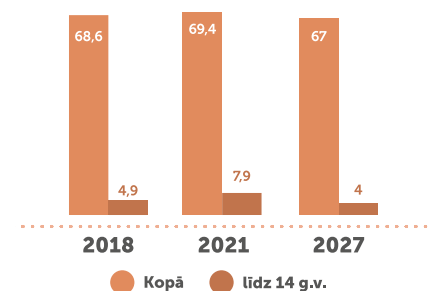
↓ R7-39 Darba integrācijas sociālo uzņēmumu skaits Rīgā



↓ R7-40 Cilvēku skaits ar invaliditāti, kuri ir integrēti darba tirgū pēc sociālo pakalpojumu saņemšanas

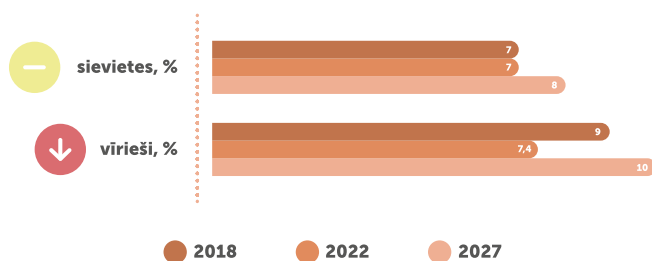


↑ R7-48 Mirstība no ārējiem nāves cēloņiem uz 100 000 iedzīvotāju



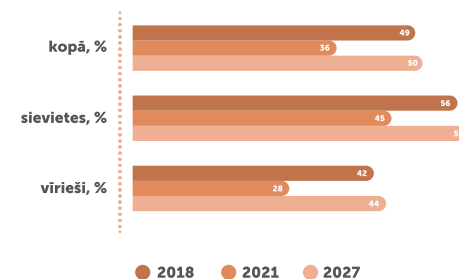
R7-50 Fizisko aktivitāšu un uztura paradumi Rīgas darbaspējīgo iedzīvotāju vidū.

Rīgas iedzīvotāju īpatsvars, kuri brīvajā laikā vismaz 4–6 reizes nedēļā veic fiziskus vingrojumus



↓ R7-50 Fizisko aktivitāšu un uztura paradumi Rīgas darbaspējīgo iedzīvotāju vidū.

iedzīvotāju īpatsvars, kuri pēdējā gada laikā ir mainījuši uztura un citus paradumus





Pozitīva attīstības tendence

Negatīva attīstības tendence

Bez būtiskām izmaiņām



R7-57 Atbalstīto NVO projektu skaits



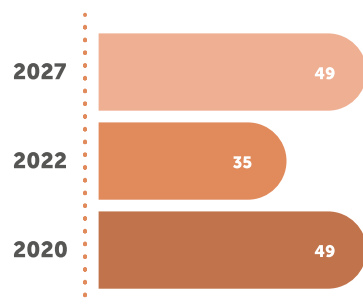
R7-58 Brīvprātīgo skaits pašvaldības sociālo pakalpojumu sniedzēju institūcijās



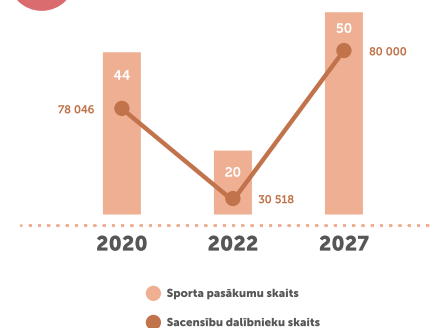
R7-59 Nevasltisko sporta organizāciju skaits, kurām sniegts atbalsts kapacitātes sasniegšanai



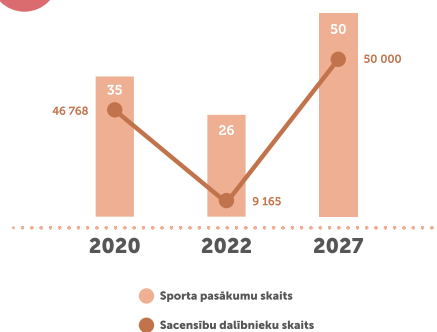
R7-60 Ikgadējā sacensību kalendārā iekļauto sporta veidu skaits



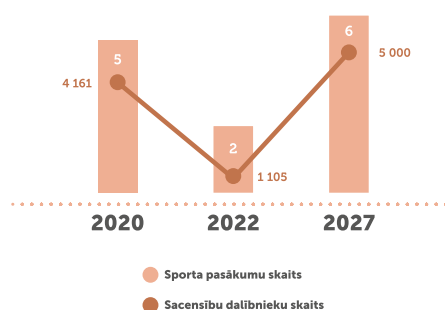
R7-61 Atbalstīto tautas sporta pasākumu un sacensību dalībnieku skaits



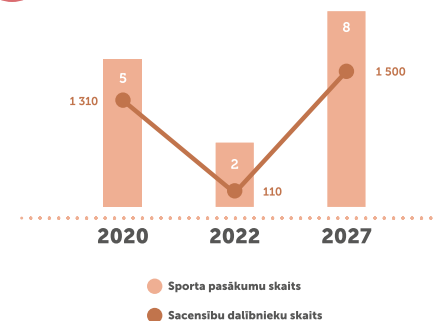
R7-62 Atbalstīto bērnu un jauniešu sporta pasākumu un sacensību dalībnieku skaits



R7-63 Atbalstīto veterānu un senioru sporta pasākumu un sacensību dalībnieku skaits



R7-64 Atbalstīto sacensību personām ar īpašām vajadzībām sacensību dalībnieku skaits



### Prioritātes rādītāju analīze

P7 ieviešanas progresu novērtēšanai AP2027 noteikti 7 prioritātes rādītāji<sup>18</sup> (no R7-1 līdz R7-7) un 59 uzdevumu izpildes rādītāji<sup>19</sup> (no R7-8 līdz R7-66), kopā 66 rādītāji. Novērtējot rādītāju izmaiņas, ņemta vērā ne tikai attīstības tendence (pozitīva, negatīva, bez izmaiņām), bet arī progress virzībā uz mērķa vērtības sasniegšanu 2027. gadā.

Novērtējot 66 rādītāju izmaiņas pret sākumu vērtību:

↑ 33 rādītājiem pozitīva tendence

↓ 21 rādītājam negatīva tendence

→ 12 rādītājiem nebūtiskas izmaiņas vai nav pieejamie aktuālie dati

### Pozitīva tendence

Neskatoties uz izaicinājumiem sociālajā jomā pēdējos gados – pandēmija, bēgļu uzņemšana un straujā inflācija, kā rezultātā tika sniegts atbalsts iedzīvotājiem, pozitīva tendence iezīmējās pusē (33) prioritātes rādītājos. Šajā laika periodā sociālā joma ir bijusi pašvaldības prioritāte, uz ko norāda arī rādītāja R7-3 *Sociālajai palīdzībai un pakalpojumiem, kā arī veselības aprūpei izlieto to līdzekļu īpatsvars pret pašvaldības budžetu* pieaugums no 7,78% līdz 10,84%.

Būtiski ir audzis sociālo pakalpojumu klientu skaits (R7-11) – par 27,3%, ko lielā mērā ietekmēja atbalsts ukraiņiem (7,5% jeb 3 627 no visām personām bija ukraiņi). Pieaugumu ietekmēja arī piedāvāto pakalpojumu skaita, pakalpojumu sniegšanas vietu pieaugums, kā arī pieprasījuma pēc noteiktu pakalpojumu nodrošināšanas (piemēram, sociālās aprūpes pakalpojumi gan dzīvesvietā, gan institūcijā).

Pozitīvi vērtējams, ka uz dažādiem sociālajiem pakalpojumiem ir samazinājies arī gaidīšanas ilgums, piemēram, R7-12 *Cilvēku skaits, kuri gaida rindā uz ģimenes asistenta pakalpojumu*, R7-13 *Dienu skaits, kas jāgaida rindā uz SAC personām ar demenci*.

<sup>18</sup> Prioritātes rādītāji ir rezultātu rādītāji, kas mēra realizētās politikas efektivitāti Attīstības programmas īstenošanā.

<sup>19</sup> Uzdevumu izpildes rādītāji ir darbības rādītāji, kas mēra Pašvaldības darbības efektivitāti Attīstības programmas īstenošanā.

Izceļams ir rādītājs R7-17 *Bērnu skaits ar funkcionēšanas traucējumiem, kuri saņem sociālos pakalpojumus*. Kopš 2021. gada ir ieviestas izmaiņas, kas nosaka, ka aprūpes mājās pakalpojuma saņemšanai netiek izvērtēti ģimenes ienākumi. Pakalpojuma nodrošinājums ir audzis 3 reizes.

Būtiski ir atzīmēt arī rādītāja R7-25 *Sociālā darbinieka mēnešalga pret mēneša vidējo bruto darba samaksu Rīgā par pilnas slodzes darbu* pieaugumu (+8 procentpunkti), rezultātā sociālo darbinieku atalgojums pašvaldības iestādēs palielinājies no 862 EUR 2020. gadā līdz 1 184 EUR 2023. gadā. Vienlaikus arī nedaudz samazinājusies darbinieku mainība sociālo pakalpojumu iestādēs (R7-26) (no 31,26% līdz 29,23%), taču joprojām tā ir augsta un jāņem vērā, ka arvien pieaugošs ir darbinieku vidējais vecums.

Aktuāls risināmais jautājums ir ielu jaunieši un kopš 2020. gada uzsākts apmācīt atbilstošus speciālistus darbam ar ielu jauniešiem (R7-36). Rezultātā pašvaldībā ir 15 darbinieki darbam ar ielu jauniešiem, kuri nodrošina ielu darbu vairākās pilsētas vietās vienlaicīgi. Tāpat jaunieši iesaistīti nodarbinātībā, izglītībā, projektā PROTI un DARII, kopā (R7-37) aktivizēto NEET<sup>20</sup> jauniešu skaits 2022. gadā – 595, salīdzinājumam 2020. gadā – 440 un 2021. gadā – 537.

### Rādītāji, kuros nepieciešama aktīvāka rīcība

Rādītāji, kuri iezīmē negatīvu tendenci, ir gandrīz trešā daļa – 21. Neskatoties uz kopējo sociālo pakalpojumu nodrošinājuma pieaugumu, joprojām noteiktos pakalpojumos ir garas rindas un ar tendenci pieaugt, un veidojas pieprasījums pēc jauniem pakalpojumiem, kuru ieviešanai trūkst resursu. Piemēram, rādītājs R7-10 *Cilvēku skaits, kuri gaida rindā uz grupu dzīvokli*, pieaudzis no 47 līdz 78, t.sk. 61 persona ar smagiem garīga rakstura traucējumiem. Pašvaldībai atbilstoši pieprasījumam jāattīsta gan grupu dzīvokļa pakalpojums, gan citi pakalpojumi – aprūpes mājās pakalpojums, atbalsta grupas, speciālistu konsultācijas, rehabilitācijas programmas u.c. atbilstoši pakalpojumi personām ar garīga rakstura traucējumiem. Lai arī kopējā rinda uz SAC<sup>21</sup> (R7-9) ir samazinājusies (no 540 2020. gadā līdz 451 personai 2022. gadā), tā joprojām ir gara, un paredzams,

<sup>20</sup> Jaunieši, kuri nestrādā un nemācās (angļu val. NEET), tiek uzskatīti 15-19 gadu vecas personas, kuras nestrādā, nemācās un neapgūst arodu

<sup>21</sup> Ilgstošas sociālās aprūpes un sociālās rehabilitācijas pakalpojums institūcijā pilngadīgām personām



ka pakalpojums būs pieprasīts arī turpmākajos gados, jo sabiedrība noveco un pieaug arī veselības problēmas.

Lai nodrošinātu nepieciešamo aprūpes apjomu, kā viens no primāri risināmiem jautājumiem pašvaldībā ir personāla mainība un trūkums. 2022. gadā R7-27 *Vakanču skaits pašvaldības sociālo pakalpojumu iestādēs vidēji mēnesī* bija 153 un R7-28 *Aprūpējamo skaits uz 1 aprūpētāju RSAC (dienas laikā)* 2022. gadā bija 15 (mērķis – 6), un R7-24 *Pašvaldības sociālajos pakalpojumos nodarbināto skaits* 2022. gadā bija 1 317 (mērķis – 1 430). Lai arī darbinieku atalgojums tika paaugstināts, tas joprojām nav konkurētspējīgs, kā arī paralēli jārisina infrastruktūras sakārtošanas jautājumi (telpu piemērotība darbam, to remonts).

Būtiski pasliktinājies rādītājs R7-2 *Potenciāli zaudētie mūža gadi līdz 64 g.v. uz 100 000 iedzīvotāju*, kas sniedz priekšstatu par sociāli ekonomisko zaudējumu. Kā viens no galvenajiem iemesliem minams – mirstība no asinsrites sistēmas slimībām (+32.3%). Vienlaikus R7-50 *Rīgas darbaspējīgo iedzīvotāju fizisko aktivitāšu un uztura paradumi* kļuvuši neveselīgāki, ievērojami sarūkot (par 13 procentpunktiem) iedzīvotāju īpatsvaram, kuri brīvajā laikā veic fiziskus vingrinājumus.

#### Rādītāju kopējais progress uz mērķa vērtību

Rādītāju kopējā virzība jeb progress<sup>22</sup> virzībā uz mērķa vērtības sasniegšanu 2027. gadā ir 11,3%, ko kopumā var vērtēt kā nepietiekošu.

5.8. attēls

### P7 rādītāju kopējais progress virzībā uz mērķa vērtības sasniegšanu 2027. gadā



<sup>22</sup> Kopējais rādītāju progress aprēķins tiek balstīts uz katra rādītāja procentuālo virzību uz mērķa vērtības sasniegšanu 2027. gadā, rādītājam piešķirot vidēji svērto rādītāju vērtību.

#### Rādītāju virzība uz mērķa vērtību

Analizējot katra rādītāja virzību uz mērķa vērtību (skat.5.9.att.), redzams, ka 9 no 66 rādītājiem ir sasnieguši vai pārsnieguši mērķa vērtību. Rādītāji, kuru virzība uz mērķa sasniegšanu iezīmē negatīvu tendenci pārskata gadā ir 21, savukārt pozitīva virzība ir 32 rādītājiem un progress nav konstatēts 13 rādītājos.

#### RP un IP ietekme uz rādītāju sasniegšanu

Lai veicinātu rādītāju sasniegšanu, būtiska ietekme ir pašvaldības veiktajām rīcībām un ieviestajiem projektiem, īpaši pievēršot uzmanību tiem uzdevumiem izpildes rādītājiem, kuru progress ir nepietiekošs, un attiecīgi plānot aktivitātes, kas veicinātu noteikto rādītāju virzību uz nosprausto mērķi.

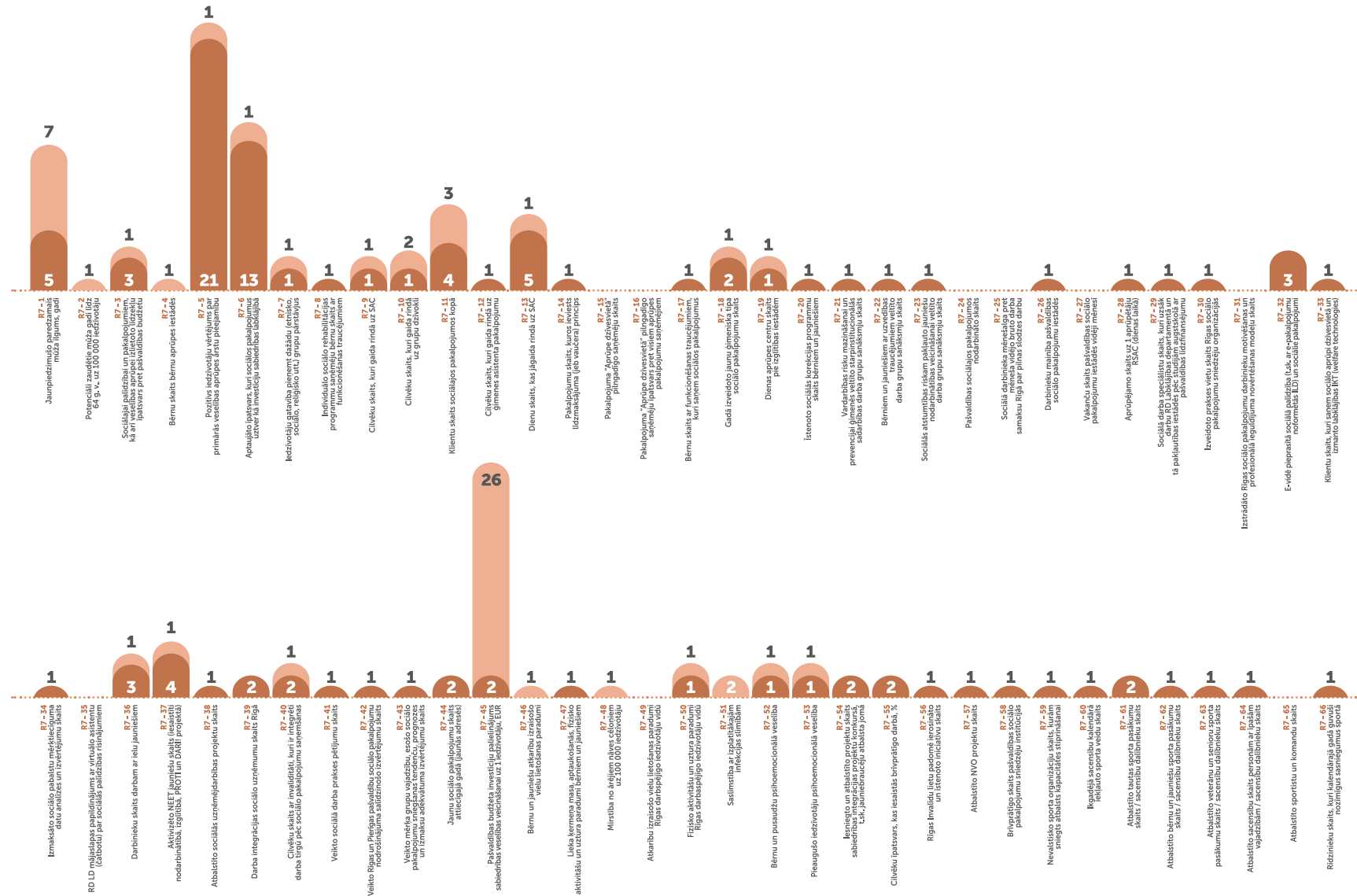
No visiem rādītājiem septiņu rādītāju sasniegšanai RP un IP nav iekļauti projekti, kas veicinātu to sasniegšanu (skat.5.10.att.).



## P7 rādītāju progress virzībā uz mērķa vērtības sasniegšanu 2027. gadā, %



## P7 Projektu un rīcību skaits, kuriem ir ietekme uz rādītājiem





## IEDZĪVOTĀJU APTAUJA

Vismaz reizi divos gados tiek veikta iedzīvotāju aptauja, kurā atbilstoši AP2027 rādītājiem tiek noskaidrots iedzīvotāju vērtējums par primārās veselības aprūpes pieejamību, kā arī apzināta iedzīvotāju daļa, kuri sociālos pakalpojumus uztver kā investīciju sabiedrības labklājībā (rezultātus skat. sadaļā Prioritātes rādītāji). 2023. gadā minētā aptauja netika veikta, taču tika veikta Rīgas iedzīvotāju aptauja "Rīgas Domes darbības vērtējums", kas ietver arī jautājumus par sociālās palīdzības un veselības aprūpes pieejamības nodrošināšanu.

Kopumā novērtējot RD darbu dažādu pašvaldības funkciju izpildē, salīdzinoši retāk respondenti puda apmierinātību ar veselības aprūpes iestāžu pieejamības nodrošināšanu (39%) un sociālās palīdzības, sociālās aprūpes sniegšanu (26%). 18% pētījumu dalībnieku pēdējā gada laikā paši vai viņu ģimenes locekļi izmantoja pašvaldības sniegtos sociālos pakalpojumus Rīgā un starp šiem respondentiem pozitīvi darbu šajā jomā vērtēja 38%, bet negatīvi – 50%.

Jāatzīmē, ka starp 21 funkciju, kas tika vērtētas aptaujā, šīs ir kā 7. un 6. zemāk vērtētās jomas.

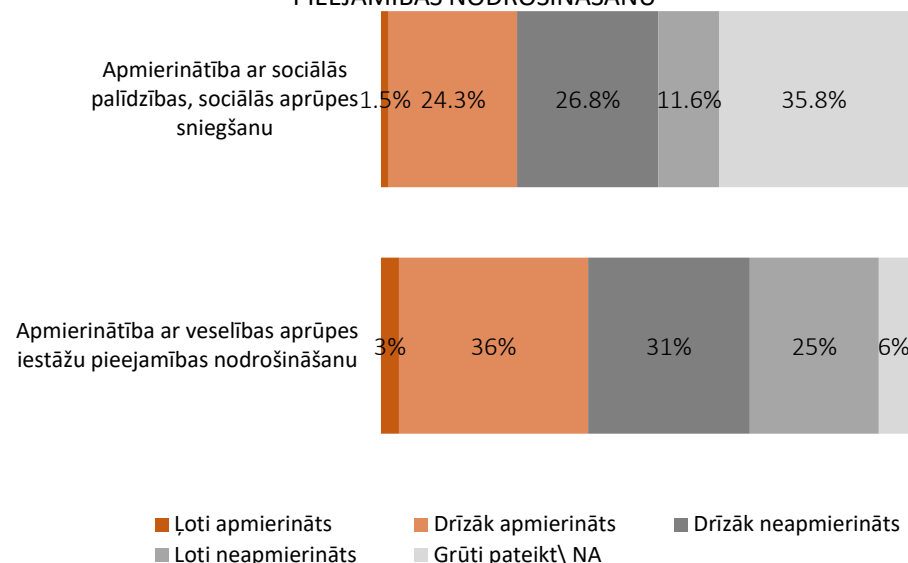
Tāpat tika noskaidrota respondentu informētība par Rīgas pašvaldības sniegtajiem sociālās palīdzības un sociālajiem pakalpojumiem. Kopumā labi informēti bija 22% respondentu, turpretī vāji informēti – 70%.

Norādot informācijas kanālus par sociālo palīdzību (pabalstiem) un sociālajiem pakalpojumiem, 38% respondentu atzina, ka to iegūst no pazīstamiem cilvēkiem, 22% minēja RD LD mājaslapu ld.riga.lv, 16% minēja pašvaldības sociālās iestādes un sociālos darbiniekus un 13% informatīvo tālruni 80005055.

Interesanti atzīmēt, ka respondenti, kuri norādīja, ka ir labi informēti par Rīgas pašvaldības sociālajiem pakalpojumiem, visbiežāk atbildēja, ka informāciju iegūst RD Labklājības departamenta mājaslapā ld.riga.lv (43%).

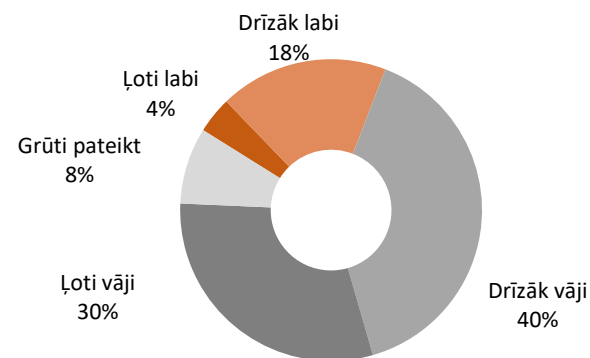
5.11. attēls

### IEDZĪVOTĀJU VĒRTĒJUMS PAR SOCIĀLĀS PALĪDZĪBAS, SOCIĀLĀS APRŪPES SNIEGŠANU UN VESELĪBAS APRŪPES IESTĀŽU PIEEJAMĪBAS NODROŠINĀŠANU

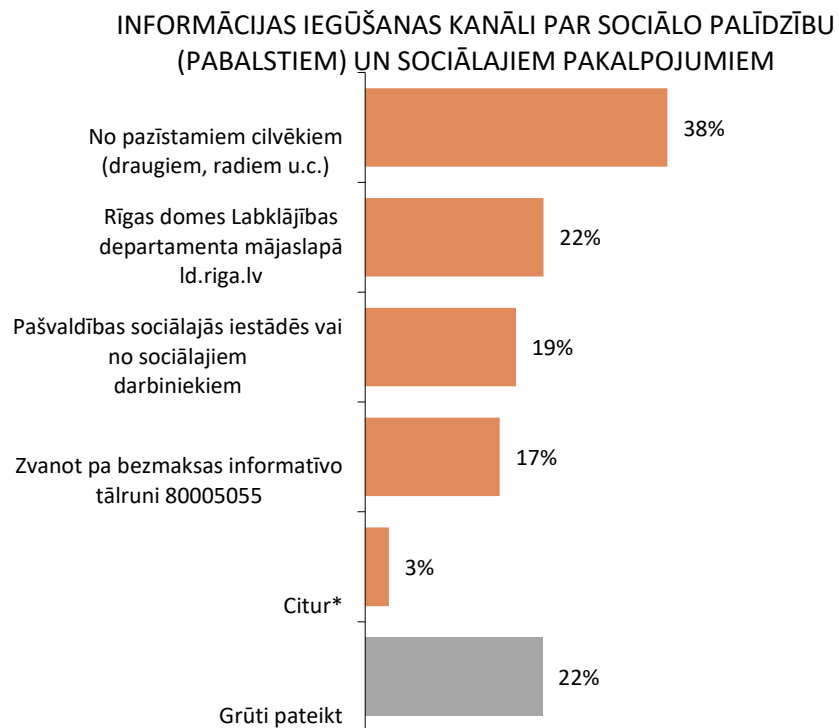


5.12. attēls

### INFORMĒTĪBA PAR RĪGAS PAŠVALDĪBAS SNIEGTAJIEM SOCIĀLĀS PALĪDZĪBAS UN SOCIĀLAJIEM PAKALPOJUMIEM



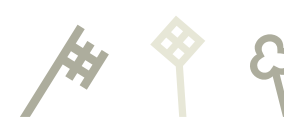
5.13. attēls



\*Kategorijā "Citur" ietilpst: "internetā (nekonkretizēts)" (minēts 22 reizes); "sociālajos tīklos (t.sk. Facebook)" (minēts 9 reizes); "avīzēs (t.sk. MK Latvija)" (minēts 7 reizes); "TV" (minēts 6 reizes); "Google" (minēts 5 reizes); "radio (t.sk. Latvijas)" (minēts 7 reizes); "medijos" (minēts 4 reizes); "ziņās, ziņu portālos (t.sk. interneta ziņu portālos)" (minēts 4 reizes); "atsūtīja ziņu telefonā" (minēts 1 reizi); "no klientiem" (minēts 1 reizi); "no radnieka" (minēts 1 reizi); "pa telefonu" (minēts 1 reizi); "reklāmā" (minēts 1 reizi); "uz rēķina bija informācija" (minēts 1 reizi)

Tāpat respondentiem tika lūgts nosaukt trīs problēmas, kuras būtu jārisina pirmām kārtām, kas bija "atvērtais" jautājums un atbilžu varianti netika piedāvāti. Sociālie jautājumi un cīņa ar nabadzību ierindojās kā trešā biežāk minētā problēmu grupa, kuru atzīmēja 13% respondentu. Tika minētas sociālās problēmas (4%), cīņa ar nabadzību, dzīves līmeņa uzlabošanas nepieciešamība (4%), bezdarba mazināšanas nepieciešamība (t.sk. jaunu darbavietu radīšana) (3%), invalīdu problēmas (3%), pašvaldības atbalsta trūkums pensionāriem (2%), kā arī nepieciešamība palīdzēt ģimenēm ar bērniem (1%). Savukārt problēmas

veselības aprūpē par pirmām kārtām risināmām 2023. gadā atzina 5% respondentu. Galvenokārt respondenti sūdzējās par garām rindām pie ārstiem.



## RĪCĪBAS UN INVESTĪCIJU PLĀNA ANALĪZE

Rīcības plāns un investīciju plāns ir AP2027 daļas, kuras nodrošina vienotu pašvaldības darbību noteikto prioritāšu un uzdevumu sasniegšanā un kuru aktualizāciju veic ne retāk kā reizi gadā.

### Iesaistītās puses

RD iestādes, kas veic vai plāno veikt darbības un projektus prioritātes uzdevumu ietvaros ir LD, ĪD, IKSD, MVD, PAD, TLP, SIA "Rīgas 1.slimnīca", SIA "Rīgas 2.slimnīca", SIA "Rīgas Dzemdību nams" un SIA "Rīgas veselības centrs".

LD ir Rīgas valstspilsētas pašvaldības vadošā iestāde, kas atbilstoši pašvaldībai noteiktajai kompetencei atbild par sociālo pakalpojumu, sociālās palīdzības un

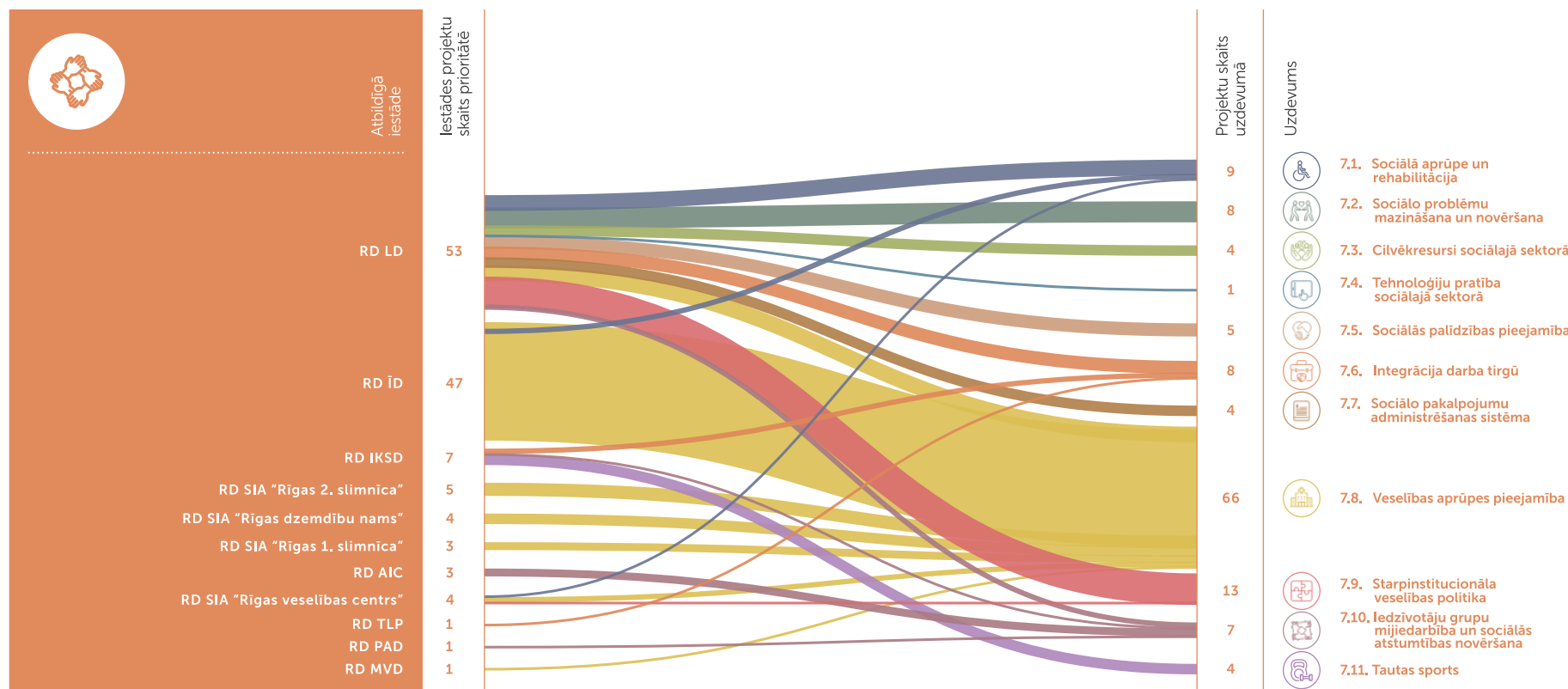
veselības jomu, t.sk. arī par pilsētas iedzīvotāju izglītošanu par veselības veicināšanu un slimību profilaksi. RD IKSD rūpējas par veselības izglītību un tautas sporta organizēšanu.

Par sociālo palīdzību, sociālajiem pakalpojumiem, kā arī veselības aprūpi mikro līmenī Rīgā atbild kapitālsabiedrības, līgumorganizācijas u.c. iestādes, kas savus pienākumus veic RD LD pakļautībā vai pārraudzībā.

Nemot vērā, ka LD īsteno pašvaldības politiku sociālajā un veselības jomā, attiecīgi arī LD plāno ieviest visvairāk projektu – 53. Savukārt ĪD nodrošina infrastruktūras uzlabošanas un atjaunošanas darbus, plānojot ieviest 47 projektus.

5.14. attēls

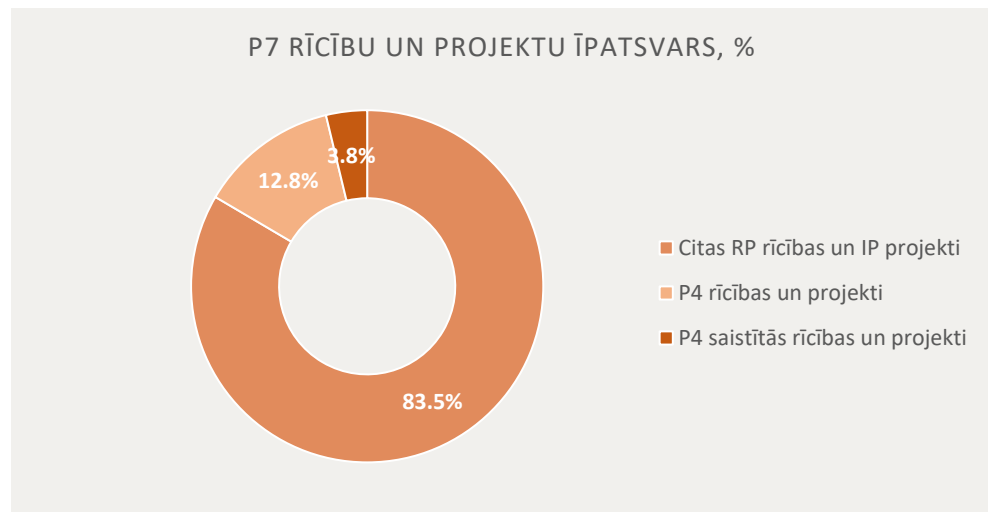
### ATBILDĪGO RD IESTĀŽU UN STRUKTŪRVIENTĪBU PROJEKTU APKOPOJUMS PRIORITĀTES UZDEVUMU ĪSTENOŠANĀ



## RP un IP rīcības un projekti

Vērtējot AP2027 iekļautās RP un IP plānotās rīcības un projektus 9 prioritātēs, P7 ietver 129 jeb 12,8% no visām 1010 īstenojamajām rīcībām, projektiem RP un IP. Papildus – 38 jeb 3,8% rīcību un projektu ir integrēti citās prioritātēs, kas papildina mērķu sasniegšanu izglītības jomā.

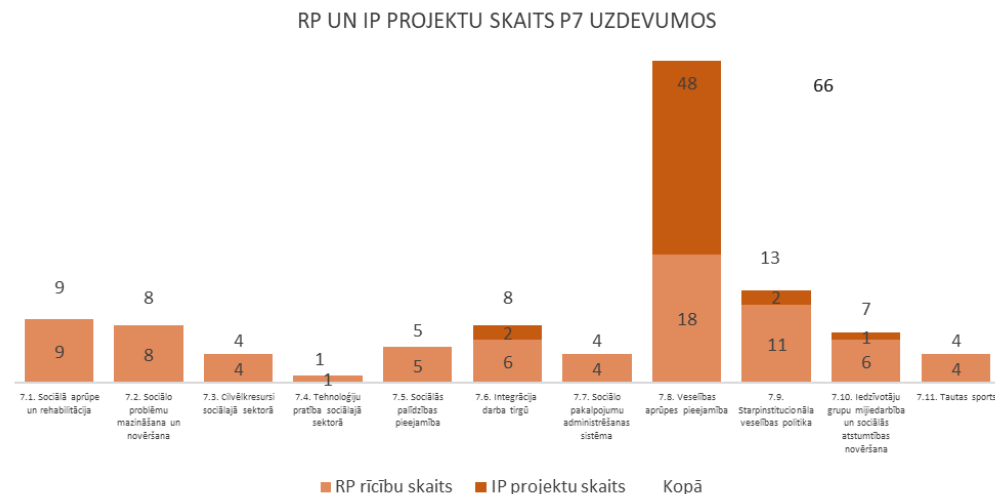
5.15. attēls



## Rīcību un projektu skaits uzdevumos

No kopējā (129) P7 rīcību un projektu skaita – 76 ir iekļautas RP un 53 IP. Analizējot projektu skaitu uzdevumos, jāatzīmē, ka visvairāk – gandrīz pusi (66) projektus plānots realizēt uzdevuma 7.8. *Veicināt veselības aprūpes pieejamību un uzlabot veselības aprūpes un sociālo pakalpojumu infrastruktūru* ietvaros, plānojot iestāžu atjaunošanas darbus, būvniecību, pārbūvi u.c. darbus, uzlabojot kopējo pakalpojumu pieejamību. Jāatzīmē, ka P7 galvenokārt ietver rīcības, pie kurām tiek strādāts pastāvīgi, pilnveidojot tās, līdz ar to vairākumā uzdevumu – 7 no 11 projekti IP nav plānoti.

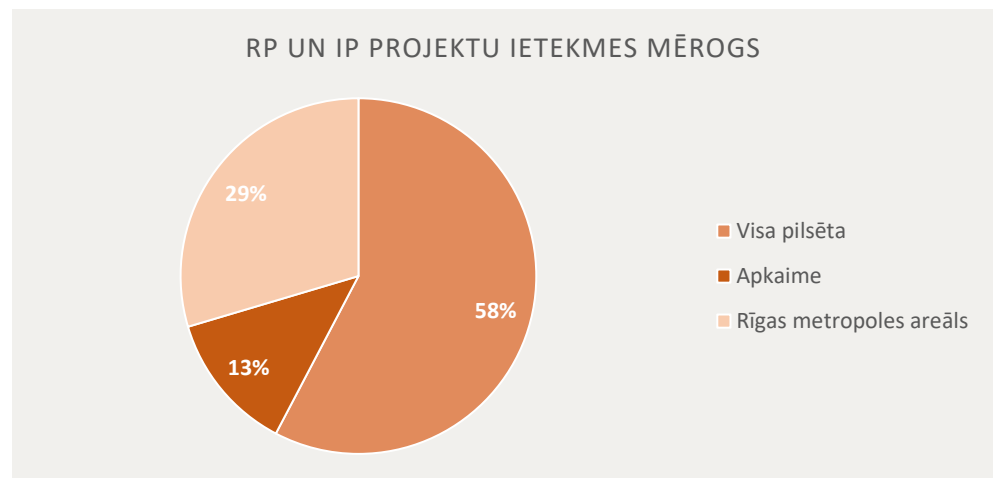
5.16. attēls



## RP un IP plānoto rīcību un projektu ietekmes mērogs

Vairākumam plānoto projektu – 74 no 129 ietekme ir uz Rīgas pilsētu<sup>23</sup>, daļai ietekme ir vēl plašāka – 38 projekti aptver Rīgas metropoles areālu, savukārt 16 projektus paredzēts ieviest noteiktā Rīgas apkaimē.

5.17. attēls

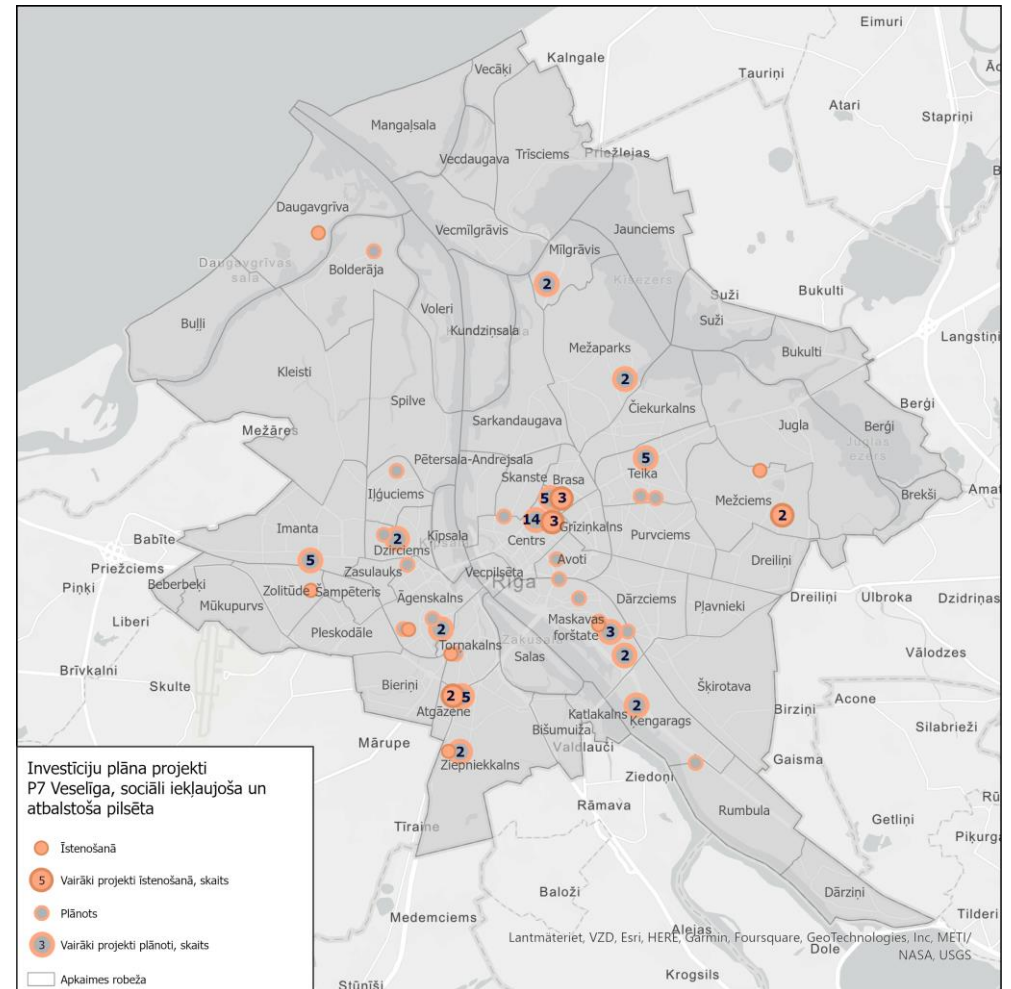
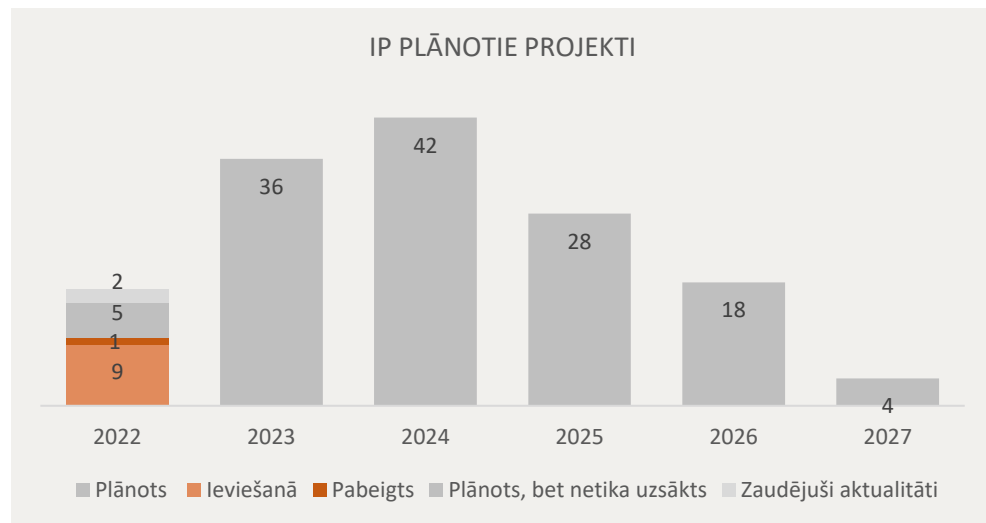


<sup>23</sup> Rīgas pilsētā tiek iekļauti projekti, kuru ietekme ir vairāk kā uz vienu apkaimi

### IP projektu plānošana un īstenošana

Lai sasniegtu izvirzītos P7 mērķus, IP ir iekļauti 53 projekti, no kuriem 2022. gadā ieviešanā bija 9 projekti, t.sk. pabeigts viens projekts – “Integrācijas stratēģijas pilnveide un pilotprojektu ieviešana Eiropas Integrācijas pakta (EPI) ietvaros”, kā rezultātā ieviestas dažādas aktivitātes, kas vērstas uz jauniebraucēju integrēšanu. Turpretī piecos projektos, kurus bija plānots uzsākt 2022. gadā, darbības nenotika. Plānotās darbības nenotika tādos apakšprojektos, kas veicina rīcības “Veselības un sociālās aprūpes iestāžu pārbūves, infrastruktūras uzlabošanas un atjaunošanas darbi” izpildi un kā iemeslu ĪD norādījis, ka netika saņemts pašvaldības atbalsts projektu īstenošanai. Divi projekti IP zaudējuši aktualitāti (“Pašvaldības īpašumā esošā nekustamā īpašuma Valmieras ielā 24, Rīgā pārbūve sociālo pakalpojumu nodrošināšanai”, jo ēka nodota atsavināšanai, savukārt projekts “SIA “Rīgas 1. slimnīca” informācijas tehnoloģiju un sistēmu attīstība” pārcelts uz RP).

5.18. attēls



### IP projektu finansējums

Pēdējos gados Rīgas valstspilsētas pašvaldības prioritāte bija sociālo pakalpojumu pieejamība, ko skaidri iezīmē arī izdevumu pieaugums sociālajai aizsardzībai kopējā pašvaldības budžetā (divu gadu laikā izdevumu īpatsvars sasniedzis 12,9% (143 562,3 tūkst. EUR), pieaugot par 3,3 procentpunktiem). Jāņem vērā, ka pieaugums ir tādās nozares pozīcijās kā jaunu sociālo pakalpojumu ieviešana un paplašināšana, kas ir iekļautas RP, savukārt neatspoguļojas IP. Analizējot IP



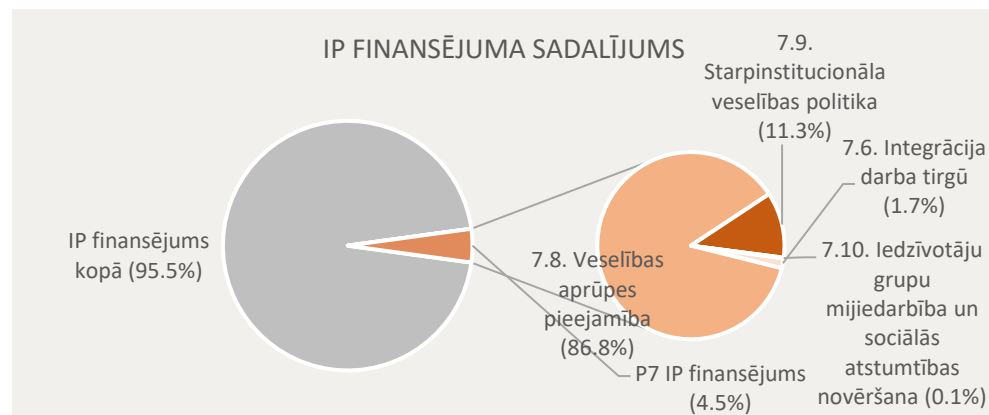
projektu sadali prioritāšu griezumā, secināms, ka P7 plānoto projektu finansējums aptver 4,5% jeb 94,9 milj. EUR no IP.

Novērtējot investīciju plānoto ieguldījumu uzdevumos, lielākais finansējuma apjoms, tāpat kā projektu skaits (48), plānots realizēt uzdevumā U7.8. *Veicināt veselības aprūpes pieejamību un uzlabot veselības aprūpes un sociālo pakalpojumu infrastruktūru*. Tā plānotais investīciju apjoms sasniedz 82,36 milj. EUR jeb 86,8% no visu P7 projektu finansējuma. Uzdevums ietver tādus projektus, kas veicina veselības un sociālo iestāžu ēku atjaunošanas darbus, t.sk. vides pieejamības nodrošināšanas pasākumus, labiekārtošanas darbus, infrastruktūras attīstību u.c.

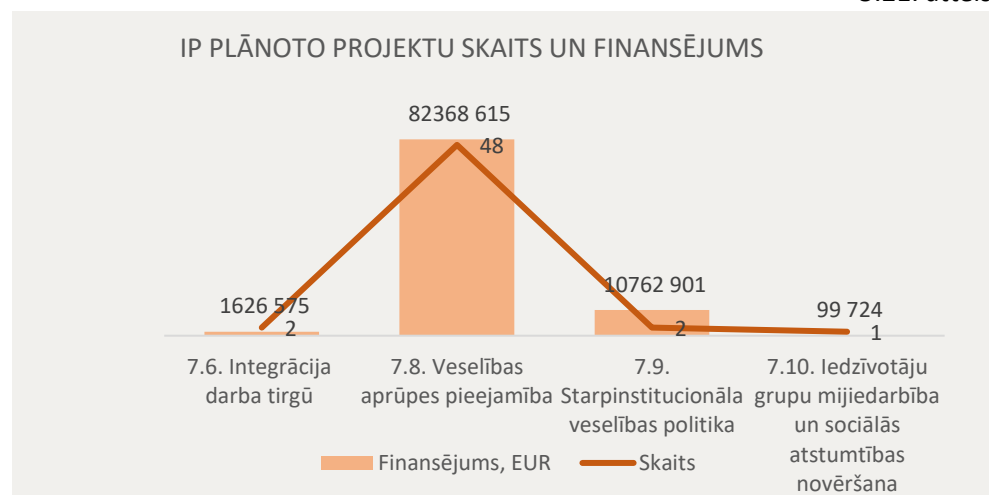
Vienlaikus jāatzīmē, ka 2022. gadā no plānotajiem projektiem tikai puse bija īstenošanā: 1. SIA "Rīgas 1. slimnīca" teritorijas labiekārtošana, 2. SIA "Rīgas 2. slimnīca" medicīnas iekārtu atjaunošana un modernizācija, 3. sociālo pakalpojumu infrastruktūras uzlabošanas ietvaros veikti logu un durvju nomaiņas darbi, jumta seguma nomaiņas un pārseguma siltināšanas darbi Kolkasraga ielā 18, 4. Rīgas sociālās aprūpes centru "Gaiļezers", "Mežciems", "Stella maris" atjaunošana un infrastruktūras uzlabošana, sabiedrībā balstītu sociālo pakalpojumu infrastruktūras attīstība Priedaines ielā 11, 5. Higiēnas prasību nodrošināšana "Stella maris", Birzes ielā 54 k3 un "Mežciems", Malienas iela 3A.

Savukārt pie projektiem, kurus bija plānots īstenot, bet darbības netika veiktas, jāmin 1. SIA "Rīgas 2. slimnīca" stacionāro nodaļu jaunās ēkas ar savienjošo pāreju Ģimnastikas ielā 1 projektēšanas darbi, 2. SIA "Rīgas Dzemdību nams" ārstniecības telpu renovācija Jaundzimušo intensīvās terapijas nodaļā, lifta nomaiņa un medicīnisko ierīču un aparatūras uzglabāšanas telpas izveide, 3. SIA "Rīgas Dzemdību nams" inženiertehnisko tehnoloģiju pilnveide, t.sk. automatiskās vadības sistēmas izveide ēkās un inženierkomunikācijām, 4. SIA "Rīgas Dzemdību nams" vides pieejamības uzlabošana, 5. Veselības un sociālo iestāžu ēku energoefektivitātes uzlabošana, t.sk. norobežojošo konstrukciju siltināšana, apgaismojuma renovācija, apkures sistēmu renovācija, rekuperācijas/ventilācijas sistēmu uzstādīšana u. c.

5.20. attēls



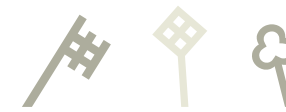
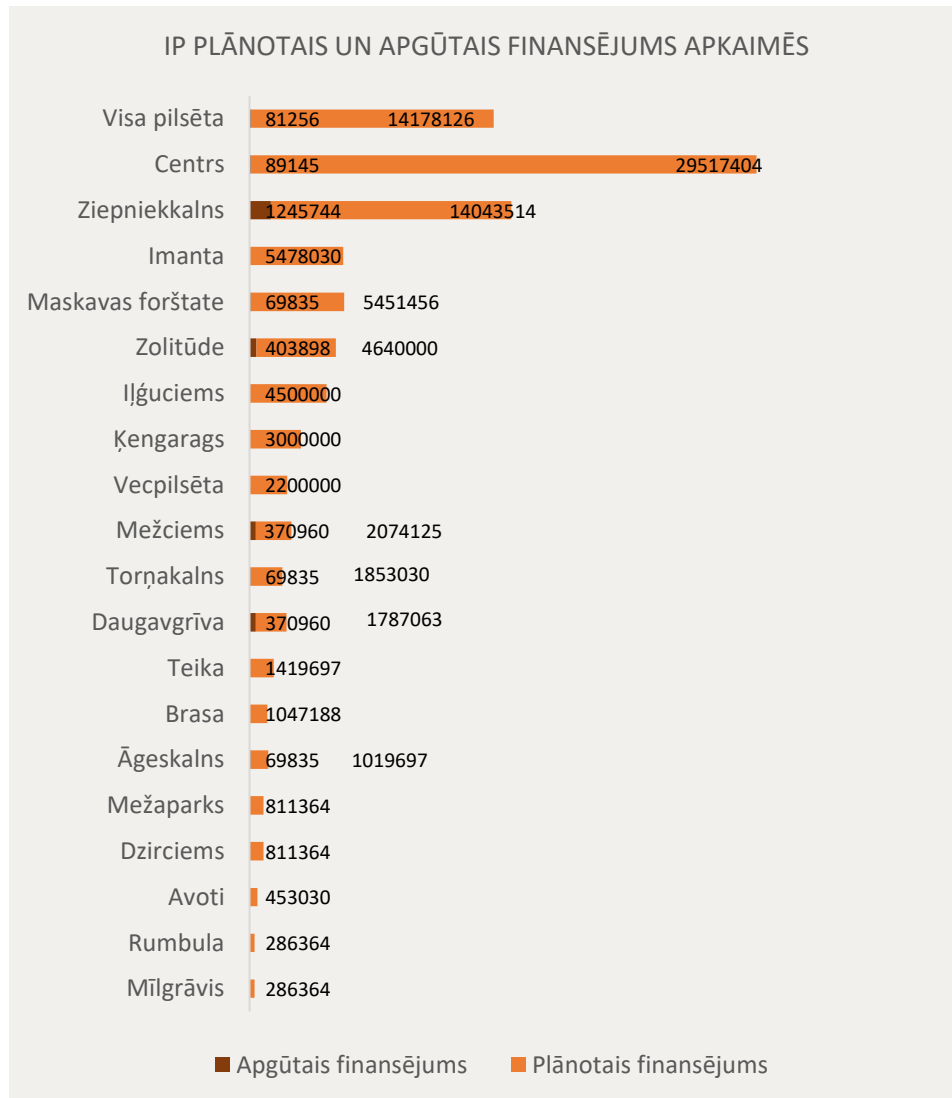
5.21. attēls



### IP projekti apkaimēs

No visiem plānotajiem projektiem, 85% jeb 80,7 milj. EUR investīcijas plānotas konkrētās apkaimēs. Apjomīgākos projektus plānots realizēt Centra apkaimē, jo šajā apkaimē ir izvietotas salīdzinoši vairāk veselības aprūpes iestādes (Rīgas 1. slimnīca, Rīgas Dzemdību nams), kurās plānoti dažādi renovācijas, atjaunošanas darbi u.c. darbi. Tam seko Ziepniekkalns, kurā atrodas Rīgas 2. slimnīca un kurā arī plānots telpu remonts un aprīkojuma atjaunošana.

5.22. attēls



## EKSPERTA VĒRTĒJUMS

Lai novērtētu P7 uzdevumu virzību 2022. gadā, tika pieaicināta ārējā eksperte Latvijas Universitātes vadošā pētniece, asociētā profesore Inta Mieriņa, kas iepazīstoties pieejamo informāciju par prioritāti, sniedza savu vērtējumu. Ekspertes uzdevums bija sniegt komentārus par prioritātes uzdevuma izpildi pārskata gadā un priekšlikumus par konkrētām veicamām darbībām, katra uzdevuma beigās eksperte sniedza arī skaitlisku novērtējumu par uzdevuma progresu pārskata gadā. Novērtējot katru uzdevumu, beigās eksperte sniedza arī kopējo prioritātes novērtējumu. P7 virzība uz prioritātes mērķa sasniegšanu tiek vērtēta salīdzinoši sekmīgi.

5.23. attēls

### Ekspertes vērtējums par uzdevuma progresu pārskata gadā



+ Pozitīvs vērtējums

- Negatīvs vērtējums

→ Ieteikumi

### 7.1. Sociālā aprūpe un rehabilitācija

+ Vērojama ievērojama situācijas uzlabošanās, īpaši attiecībā uz sociālo pakalpojumu pieejamību bērniem un jauniešiem ar funkcionēšanas traucējumiem, tostarp izmantojot vaučerus.

+ Pilnībā atrisināta ģimenes asistentu rindu problēma.

- Piešķirtais finansējums nespēj tikt līdzīgo augošajam pieprasījumam un nodrošināt nepieciešamo vietu skaitu SAC un grupu mājas pakalpojuma personām ar smagiem garīga rakstura traucējumiem.

- Nepietiek jaunu ģimeniska tipa sociālo pakalpojumu, jo ir nepietiekams līdzfinansējums.

→ Nepieciešamas lielākas investīcijas grupu dzīvokļos personām ar garīgās attīstības traucējumiem un SAC.

→ Jāpopularizē un jāattīsta iespējas saņemt nepieciešamos sociālos pakalpojumus mājās, tostarp "Aprūpe dzīvesvietā", "Aprūpētā dzīvesvieta", ģimeniska tipa sociālos pakalpojumus.

→ Piešķirt papildus finansējumu (vaučerus) individuālajām sociālās rehabilitācijas programmām bērniem ar funkcionēšanas traucējumiem. Pakalpojuma kvalitātes un pieejamības saglabāšanai inflācijas apstākļos ieteicams pārskatīt un pielāgot vaučeru izcenojumu.

→ Nepieciešams palielināt līdzfinansējumu un citādi stimulēt jaunu SAC vietu izveidi pilsētā.

### 7.2. Sociālo problēmu mazināšana un novēršana

+ Ļoti pozitīvi vērtējama starpinstitucionālā sadarbība vardarbības risku mazināšanai un prevencei ģimenēs.

-Nepietiekami aktīvi notiek darbs sociālās atstumtības riskam pakļauto jauniešu nodarbinātības veicināšanai.

→ Balstoties uz uzkrāto pieredzi un izveidotajiem sadarbības tīkliem, kā arī tos paplašinot, aktīvāk jāsāk darbs ar 1) bērniem un jauniešiem ar uzvedības traucējumiem un 2) sociālās atstumtības riskam pakļauto jauniešu nodarbinātības veicināšanas jomā.

→ Izvērtēt iespējas attīstīt dienas aprūpes centrus pie izglītības iestādēm.



### 7.3. Cilvēkresursi sociālajā sektorā

- Pašvaldības sociālajos pakalpojumos nodarbināto skaits 2022. gadā nav palielinājies.
- Strauji audzis vakanču skaits, darbinieku mainība nedaudz mazinājusies, bet joprojām ievērojami pārsniedz mērķa rādītāju.
- Aprūpējamo skaits uz 1 aprūpētāju RSAC ir palielinājies.
- Joprojām zems (kaut nedaudz paaugstināts) sociālo darbinieku atalgojums un smagie darba apstākļi nemotivē izvēlēties šo darbu.
- Izveidoto prakses vietu skaits Rīgas sociālo pakalpojumu sniedzēju organizācijās ir audzis, bet joprojām ievērojami atpaliek no mērķa.
- Pašvaldība nav izdarījusi visu iespējamo, lai situāciju uzlabotu, piem., nav izstrādāt darbinieku motivēšanas modelis, nav ieviesta sistēma, kad speciālists pēc studijām uzsāk darbu ar pašvaldības līdzfinansējumu, nav pietiekama sadarbība ar izglītības iestādēm, kas sagatavo speciālistus.

→ Risināt kritisko situāciju cilvēkresursu jomā: straujāk kāpinot stundas likmes, veidot ciešāku sadarbību ar augstskolām, izstrādājot motivēšanas modeli u.c.

### 7.4. Tehnoloģiju pratība sociālajā sektorā

- Kopumā pašvaldības uzsvars uz e-sistēmām un mūsdienīgiem IKT pakalpojumiem, un ambiciozie mērķi vērtējami ļoti atzinīgi, taču virzība uz to sasniegšanu tikai šobrīd sākusies un ir ļoti lēna. 2022.g. tikai 11% iesniegumu un 2% iztikas līdzekļu deklarācijas tika iesniegti elektroniski.
- “Aprūpētā dzīvesvieta” un “Drošības poga” klientu skaits lēni aug, savukārt “Video vizīte” nav guvis klientu atsaucību, galvenokārt vājās tehnoloģiju pratības dēļ.

→ Strauji attīstīt e-sistēmu dažādās pašvaldības iestādēs, popularizējot e-vides iespējas mērķa grupā, apmācot un konsultējot klientus un pakalpojumu sniedzējus IKT pakalpojumu izmantošanā.

### 7.5. Sociālās palīdzības pieejamība

- |                                                                                  |                                                          |
|----------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------|
| + Progress notiek, veicot izvērtējumus un digitalizējot administrēšanu, lai, pēc | - Netiek veikts pietiekams skaits analītisku izvērtējumu |
|----------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------|

iespējas efektīvi un mērķtiecīgi sniegtu sociālo palīdzību iedzīvotājiem nepieciešamajā apjomā.

- Mērķa sasniegšanu visvairāk kavē tādi faktori kā cilvēkresursu trūkums, kuru risināšanai nepieciešami citi līdzekļi.

→ Intensīvāk veikt sociālo pabalstu mērķtiecīguma datu analīzi un izvērtējumu, mērķtiecīgi un sistemātiski aktualitātes secībā aptverot dažādas jomas.

### 7.6. Integrācija darba tirgū

+ Ievērojams progress jauniešu un bezdarbnieku aktīvas nodarbinātības pasākumu piedāvājumā (Proti un dari, darbs ar ielu jauniešiem, aktīvās nodarbinātības pasākumi, u.c.).

- Nav izveidots paredzētais atbalstītā darba pakalpojums cilvēkiem ar invaliditāti

- Netiek sniegts plānotais atbalsts sociālajiem un darba integrācijas uzņēmumiem un sociālās uzņēmējdarbības projektiem kuri varētu spēlēt būtisku lomu minētā uzdevuma sasniegšanā.

→ Rast finansējumu sociālo pakalpojumu sniegšanai un atbalstītā darba pakalpojumam cilvēkiem ar invaliditāti, veidot ciešāku sadarbību ar valsts institūcijām sociālās un nodarbinātības politikas koordinēšanas jomā.

### 7.7. Sociālo pakalpojumu administrēšanas sistēma

+ Notikušas sarunas ar Privāto publisko partnerību par investīcijām sociālajos pakalpojumos.

- Veikto pētījumu un izvērtējumu skaits ir izteikti nepietiekams.

- Nav veikts paredzētais Rīgas un Pierīgas pašvaldību sociālo pakalpojumu nodrošinājuma salīdzinošs izvērtējums, kas traucē modernizēt pakalpojumus un stimulēt sociālās inovācijas.

→ Veikt daudz intensīvāku mērķa grupu vajadzību, esošo sociālo pakalpojumu, to sniegšanas tendenču, prognožu un izmaksu adekvātuma izvērtējumu.

### 7.8. Veselības aprūpes pieejamība

+ Norisinājies aktīvs darbs, ieguldot

- Nav saprotams, kas darīts, lai radītu



|                                                                                         |                                                                             |
|-----------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------|
| lielus finanšu resursus. Veiktās aktivitātes uzskatāmas par atbilstošām un atbalstāmām. | pievilcīgus apstākļus investīcijām sociālo pakalpojumu objektu celtniecībā. |
|-----------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------|

- Efektīvāk piesaistīt arī privātas investīcijas sociālo pakalpojumu objektu celtniecībā un sociālo pakalpojumu sniegšanā.
- Atkārtoti apsvērt finansējuma piešķiršanu Veselības un sociālo iestāžu ēku energoefektivitātes uzlabošanai.
- Veicināt vides pieejamību pilsētā cilvēkiem ar īpašām vajadzībām.

## 7.9. Starpinstitucionāla veselības politika

|                                                                                                                                                                                                                                                           |                                                                                                                                                                                 |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| + Ļoti pozitīvi vērtējams liels aktivitāšu (semināru, grupu nodarbību, citu aktivitāšu) skaits par dažādām sabiedrības veselības tēmām, īpaši bērniem un jauniešiem, kā arī milzīgais informatīvais darbs, tostarp sadarbībā ar "Rīgas veselības centru". | - Pašvaldības budžeta investīcijas sabiedrības veselības veicināšanai uz 1 iedzīvotāju faktiski nav palielinājušās un joprojām ir ļoti zemas. Daudz kas darīts ar ESF atbalstu. |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|

+ Nodrošināta infekciju slimību profilakse Rīgas pilsētā, aktualizēts Rīgas pilsētas veselības profils.

→ Pilnveidot piedāvājumu vecākiem cilvēkiem un veicināt viņu iesaisti, tostarp aktīvāk iesaistot veselības aprūpes speciālistus un organizācijas aktivitāšu plānošanā.

→ Publicēt sabiedrības veselības stratēģisko dokumentu.

## 7.10. Iedzīvotāju grupu mijiedarbība un sociālās atstumtības novēršana

|                                                                                                                                                                                                                                             |                                                                                            |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------|
| + Izcils darbs ar jauniebraucējiem, kā arī aktivitātes iedzīvotāju iesaistes veicināšanā (rokasgrāmata jauniebraucējiem, interaktīvs materiāls ar saitēm latviešu valodas apguvei A un B līmeņiem, spēles bērniem valodas apgūšanai, u.c.). | - Brīvprātīgo skaits pašvaldības sociālo pakalpojumu sniedzēju institūcijās nav pieaudzis. |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------|

+ Daudz atbalstītu projektu sabiedrības

integrācijas jomā + Atbalsts apkaimju biedrībām.

→ Veidot ciešāku sadarbību un informācijas apmaiņu ar reģionālo NVO atbalsta centru, SIF, LNKBA.

→ Apsvērt mazākumtautību konsultatīvās grupas/ darba grupas izveidi.

→ Aktīvi izmantot pašvaldību likumā paredzētos iedzīvotāju līdzdalības instrumentus, tostarp līdzdalīgo budžetēšanu.

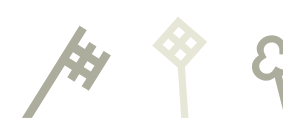
## 7.11. Tautas sports

+ Vienlaikus atbalstīti daudzi sportisti, kas arī guvuši labus panākumus.

- Sporta attīstībai piešķirtais finansējums ir nepietiekams, lai nodrošinātu virzību uz uzstādītajiem mērķiem, tas stagnē un acīm redzami netiek prioritizēts, neraugoties uz pasākumu popularitāti un ietekmi uz sabiedrības veselību kopumā.

- Īpaši trūkst pasākumu, kas vērsti uz veterāniem, senioriem, cilvēkiem ar īpašām vajadzībām.

→ Atzīt sportu kā vienu no ļoti būtiskiem sabiedrības veselības aspektiem, un ievērojami kāpināt atbalstu sporta NVO un visdažādākajiem sporta pasākumiem, jo īpaši tādiem, kas vērsti uz veterāniem, senioriem, cilvēkiem ar īpašām vajadzībām.





## ESOŠĀ SITUĀCIJA UN RISINĀMIE JAUTĀJUMI

### 7.1. Sociālā aprūpe un rehabilitācija

- 2022. gadā sniegti 62 sociālie pakalpojumi pašvaldības iedzīvotājiem, kurus nodrošināja 195 sociālo pakalpojumu sniedzēji (salīdzinājumam 2021. gadā – 193, 2020. gadā – 147): t.sk. septiņas pašvaldības institūcijas (RSD, RPBIC, trīs Rīgas sociālās aprūpes centri, Rīgas patversme, Rīgas 3. speciālā pamatskola), kā arī 188 sociālo pakalpojumu sniedzēji, ar kuriem pašvaldība noslēgusi līgumus par sociālo pakalpojumu sniegšanu (59 NVO, 97 privātpersonas, 32 valsts/citu pašvaldību iestādes).

- Sociālie pakalpojumi Rīgas valstspilsētas pašvaldībā:

|                                             |                                                                                                                                                                                |
|---------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Ģimenēm ar bērniem</b>                   | Sociālie pakalpojumi bērniem ar funkcionāliem traucējumiem, ģimenes asistents, dienas centri bērniem un jauniešiem, krīzes centri, psiholoģiskā palīdzība                      |
| <b>Personām ar īpašām vajadzībām</b>        | Asistenta pakalpojums, nodarbinātības atbalsta pakalpojums, invalīdu ratiņkrēslu pacelēju piešķiršana lietošanā, sociālie pakalpojumi personām ar garīga rakstura traucējumiem |
| <b>Cilvēkiem bez noteiktas dzīvesvietas</b> | Patversme, īslaicīgās uzturēšanās mītne, dienas centrs bezpajumtniekiem un maznodrošinātajiem, zupas virtuves                                                                  |
| <b>Pilngadīgām personām</b>                 | Siltā ēdiena izsniegšanas vietas, pārtikas pakas mazaizsargātajiem rīdziniekiem, dienas un kopienas centri, kā arī citi daudzveidīgi pakalpojumi                               |
| <b>Cilvēkiem bez noteiktas dzīvesvietas</b> | Patversme, īslaicīgās uzturēšanās mītne, dienas centrs bezpajumtniekiem un maznodrošinātajiem, zupas virtuves                                                                  |

- 2022. gadā turpināja pieaugt finansējums sociālajiem pakalpojumiem, kā arī sociālo pakalpojumu saņēmēju skaits (pieauga bērnu ar funkcionāliem traucējumiem skaits, t.sk. aprūpes mājās pakalpojuma, invalīdu transporta, ilgstošas sociālās aprūpes un sociālās rehabilitācijas pakalpojuma institūcijā pilngadīgām personām, ģimenes un valsts asistenta pakalpojuma un psihologa pakalpojuma saņēmēju skaits).

|                             | 2021. gads | 2022. gads                                             |
|-----------------------------|------------|--------------------------------------------------------|
| <b>Sociālie pakalpojumi</b> | 74 138 955 | 86 271 278<br>(85 917 376 rīdziniekiem<br>353 902 UKR) |

|                                            |        |                                            |
|--------------------------------------------|--------|--------------------------------------------|
| Pieaugums pret iepriekšējo gadu            | +22,8% | +16,4%                                     |
| <b>Sociālo pakalpojumu saņēmēju skaits</b> | 31 943 | 35 240<br>(32 013 rīdzinieki<br>2 627 UKR) |
| Pieaugums pret iepriekšējo gadu            | +5,5%  | +10,3%                                     |

- Lai veicinātu sociālo pakalpojumu pilnveidi, 2022. gadā veikti pētījumi: pētījums par Atbalsta personas pakalpojuma ģimenēm, kuras audzina bērnus ar funkcionēšanas traucējumiem, efektivitāti; Rīgas Sociālo aprūpes centru aprūpētāju noslodzes analīze attiecībā pret klientu skaitu; Sociālās aprūpes centru vaučeru cenu izmaiņas analīze u.c.

### Risināmie jautājumi:

- Ņemot vērā izmaksu pieaugumu (darbaspēka, energoresursu u.c.), ikgadēji nepieciešams veikt finansējuma pakalpojumu cenu indeksāciju.
- Turpina pieaugt reģistrēto personu skaits rindā uz SAC pakalpojuma saņemšanu (2022. gadā – 451 persona, 2021. gadā – 348 personas), kas galvenokārt saistīts ar iedzīvotāju novecošanos un veselības problēmām. Prognozējams, ka turpmākajos gados pieprasījums turpinās palielināties, kas norāda uz nepieciešamību attīstīt pakalpojuma pieejamību.
- Tāpat katru gadu palielinās pieprasījums pēc ģimenes tipa SAC pakalpojuma, t.sk., kas specifiski pielāgots personām ar demenci (2022. gadā pakalpojumu saņēma 603 personas, 2021. gadā – 503).
- Straujš pieprasījuma kāpums pēc pakalpojumiem bērniem (līdz 20 gadu vecumam) ar funkcionāliem traucējumiem (saņēmēju skaits pieaudzis no 279 – 2021. gadā līdz 515 – 2022. gadā).

### 7.2. Sociālo problēmu mazināšana un novēršana

- 2022. gadā sociālā darba pakalpojums (RSD un SOS ĢAC) kopumā sniegts 3 936 ģimenēm RSD (2021. gadā 2 275 ģimenēm), nodrošinot 43 089 konsultācijas (2021. gadā – 37 197). Sociālā darba vadīšanas ietvaros darbā ar ģimenēm ar bērniem visbiežāk konstatētās sociālās problēmas ir nemainīgas:

| Pilngadīgas personas:                                                                                                               | 2021.gadā | 2022.gadā | Izmaiņas |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------|-----------|----------|
| <b>Saskarsmes problēmas</b><br>(šķiršanās, paaudžu konflikti, konflikti sociālajā vidē, sociālo kontaktu/svarīgu attiecību trūkums) | 1 149     | 2 487     | +1 338   |



|                                                                                                                                                 |                  |                  |                 |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------|------------------|-----------------|
| <b>Sociālo prasmju trūkums</b><br>(bērnu audzināšanas un aprūpes prasmju trūkums, apgrūtināta sadzīves vadīšana, pašaprūpes prasmju trūkums)    | 1 203            | 2 423            | +1 220          |
| <b>Atkarību izraisītas problēmas</b>                                                                                                            | 1 051            | 1 632            | +581            |
| <b>Bērni:</b>                                                                                                                                   | <b>2021.gadā</b> | <b>2022.gadā</b> | <b>Izmaiņas</b> |
| <b>Saskarsmes problēmas</b><br>(konfliktējoša attiecību pieredze vecāku šķiršanās gadījumos, saskarsmes grūtības ar vienaudžiem, ar pedagogiem) | 2 021            | 1 981            | -40             |
| <b>Sociālo kontaktu/svarīgu attiecību trūkums</b>                                                                                               | 653              | 555              | -98             |
| <b>Vardarbības problēmas</b><br>(t.sk. emocionālās vardarbības gadījumi)                                                                        | 1 690            | 1 778            | +88             |
| <b>Izglītības apguves grūtības</b><br>(skolas kavējumi, mācīšanās grūtības)                                                                     | 1 063            | 1 160            | +97             |
| <b>Veselības problēmas</b><br>(t.sk. ar sociālo aprūpi un invaliditāti saistītie jautājumi)                                                     | 513              | 1 389            | +876            |

- Lai novērstu bērnu institucionālo aprūpi, ir pieejami sociālie pakalpojumi ģimenēm ar bērniem:

| <b>SOCIĀLIE PAKALPOJUMI</b>                                                                         | <b>2021.GADĀ</b> | <b>2022.GADĀ</b> |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------|------------------|
| Sociālais darbs ar ģimenēm ar bērniem sos ģac (ģimene)                                              | 157              | 160              |
| Krīzes centrs (persona)                                                                             | 413              | 555              |
| Krīzes interence (ģimene)                                                                           | 14               | 6                |
| Ģimenes asistents (ģimenes ar bērniem)                                                              | 113              | 127              |
| Sociālās rehabilitācijas programmas vecākiem ar garīga rakstura traucējumiem, kuri audzina bērnus   | 5                | 6                |
| Sociālās rehabilitācijas programmas bērniem ar uzvedības traucējumiem (jaunieši)                    | 102              | 122              |
| Sociālās rehabilitācijas programmas jauniešiem ar izmitināšanu pēc ārpusģimenes aprūpes izbeigšanās | 9                | 11               |
| Sociālās rehabilitācijas programma bērniem ar uzvedības grūtībām un saskarsmes traucējumiem (bērni) | 76               | 108              |
| Psihologa konsultācijas (personas)/psiholoģiskās izpētes (atzinumi)                                 | 291/73           | 403/67           |
| Narkologa pakalpojums (konsultācijas)                                                               | 191              | 500              |
| Speciālā pedagoga pakalpojums (konsultācijas)                                                       | 210              | 507              |
| Drošās ģimenes vides pakalpojums (0-3 gadi bērni)                                                   | 16               | 7                |

- Lai risinātu individuālus sociālos ģimeņu ar bērniem gadījumus, 2022. gadā rīkotas 487 (2021. gadā – 393) starpinstitucionālās sanāksmes. Starpinstitucionālās tikšanās visbiežāk organizētas sadarbībā ar sociālo

pakalpojumu sniedzējiem, izglītības iestādēm, bērnu aprūpes iestādēm, krīzes centriem.

- RPBJC struktūrvienība JAC veica preventīvu psihosociālu darbu ar jauniešiem pirms un pēc ārpusģimenes aprūpes izbeigšanas, t.sk. bez izmitināšanas, to uzsākot 12 mēnešus pirms pilngadības sasniegšanas un turpinot darbu ar pilngadību sasniegušajiem bāreņiem un bez vecāku gādības palikušajiem jauniešiem līdz 24 gadu vecumam, nodrošinot individuālu sociālās rehabilitācijas pakalpojumu.
- Veikti izvērtējumi: Rīgas pašvaldības bērnu un jauniešu centra jauniešu darbības izvērtējums un Rīgas pašvaldības bērnu un jauniešu centra jauniešu sociālās funkcionēšanas izvērtējuma analīzē, kurā iegūtie rezultāti jāva noteikt būtiskākos jauniešu sociālo funkcionēšanu ietekmējošos faktorus, kā arī izstrādāt rekomendācijas izvērtēšanas mērinstrumenta satura un pielietojuma pilnveidošanai.

#### **Risināmie jautājumi:**

- Trūkst sociālo pakalpojumu un inovatīvu pieeju, lai risinātu jauniešu ar uzvedības grūtībām problēmas, nav risinājumu nacionālā līmenī, t.sk. integrētu. Rīgā nav sociālās rehabilitācijas programmu bērniem ar uzvedības traucējumiem no 9 līdz 13 gadiem.
- Pieaug pieprasījums pēc sociālās rehabilitācijas programmām bērniem (un viņu ģimenes locekļiem) no 4 līdz 9 gadiem ar uzvedības grūtībām un saskarsmes traucējumiem. 2022. gadā palielināts klientu skaits no 48 līdz 60 bērniem. Neskatoties uz to, 2022. gadā nav bijis iespējams nodrošināt pakalpojuma sniegšanu visiem, kam nepieciešams.
- Ir pieaugusi vajadzība pēc sociālā pakalpojuma personām bez noteiktas dzīvesvietas ar aprūpes vajadzībām, ir jāpārskata sociālā darba organizēšana darbā ar bezpajumtniekiem, nepieciešami inovatīvi risinājumi, t.sk. pieejas “mājoklis vispirms” īstenošana.
- Trūkst sociālā darba speciālistu ar atbilstošu kvalifikāciju darbam ar ģimenēm ar bērniem.

#### **7.3. Cilvēkresursi sociālajā sektorā**

- Lai arī izdevās paaugstināt darbinieku vidējo atalgojumu no 969 EUR 2021. gadā līdz 1 168 EUR 2022. gadā, tas joprojām ir nepietiekošs un attiecīgi ir liela sociālo darbinieku mainība (2022. gadā – 29%, 2021. gadā – 31%) un



pastāvīgās sociālo darbinieku amata vakances (vidēji mēnesī 2022. gadā – 153, 2021. gadā – 89). Cilvēkresursu trūkumus ir riski, kas ietekmē sociālā pakalpojuma kvalitāti un nodrošināšanu atbilstoši sociālo pakalpojumu sniedzēju prasībām.

- Darbinieku atalgojums pašvaldības institūcijās, kas sniedz sociālos pakalpojumus:

| Institūcija                                | Darbinieki | Alga, EUR     | Izglītība                                          |
|--------------------------------------------|------------|---------------|----------------------------------------------------|
| Rīgas Sociālais dienests                   | 433        | 1 025 – 1 250 | <p>Augstākā<br/>Vidējā</p>                         |
| Rīgas pašvaldības Bērnu un jauniešu centrs | 208        | 780 – 1 272   | <p>Maģistra<br/>Augstākā<br/>Vidējā</p>            |
| Rīgas patversme                            | 80         | 761 – 1 070   | <p>Maģistra<br/>Augstākā<br/>Vidējā</p>            |
| <b>Rīgas sociālās aprūpes centros:</b>     |            |               |                                                    |
| „Mežciems”                                 | 140        | 740 – 1 200   | <p>Augstākā<br/>Vidējā<br/>Pamata</p>              |
| „Gaiļezers”                                | 185        | 745 – 1 210   | <p>Maģistra<br/>Augstākā<br/>Vidējā<br/>Pamata</p> |

- Lai mazinātu resursu patēriņu, gandrīz 100% ieviesta dokumentu aprīte elektroniskā formātā.
- 2022.gadā atkārtoti tika veikta RSAC aprūpētāju noslodzes analīze attiecībā pret klientu skaitu (izvērtējums tika veikts arī 2020. gadā un atkārtotajā izvērtējumā bija iespēja novērtēt, vai ir novērojama pozitīva dinamika attiecībā uz aprūpētāju un klientu skaita attiecību). Kopumā situācija visos RSAC ir vērtējama kā kritiska, jo visiem darbiniekiem ir jāstrādā virsstundas, lai nodrošinātu kvalitatīvu aprūpi (situācija ir nedaudz uzlabojusies vien RSAC “Gaiļezers”).
- Attīstās brīvprātīgais darbs pašvaldības sociālo pakalpojumu sniedzēju institūcijās, iesaistījušies apmēram 100 brīvprātīgie, kuri var lasīt priekša, pavadīt, izvest ārā, spēlēt galda spēles, sarunāties ar klientiem.

#### Risināmie jautājumi:

- Jāturpina aktīvi risināt personāla problēmjautājumi – darbinieku mainība un trūkums, nekonkurētspējīgs atalgojums. Tāpat ir novecojusi infrastruktūra, telpas nav piemērotas gan klientu, gan darbinieku vajadzībām.
- Veidot sociālā darbinieka profilu, apzinot nepieciešamās kvalifikācijas darbiniekiem konkrētu sociālo pakalpojumu nodrošināšanai. Kopaina par esošo situāciju darbinieku un attiecīgo prasmju vajadzību apzināšanā, dotu iespēju mērķtiecīgāk risināt esošo problēmjautājumu cilvēkresursu trūkumā.
- Jāveicina sadarbība ar NVO, kuras sagatavo nepieciešamos speciālistus sociālajā jomā.

#### 7.4. Tehnoloģiju pratība sociālajā sektorā

- Pakāpeniski pieaug sociālās aprūpes dzīvesvietā pakalpojuma saņēmēju skaits, kuri izmanto IKT (“welfare technology”). 2022. gadā aprūpētās dzīvesvietas, drošības pogas, videovizītes pakalpojumus saņēma 901 rīdzinieks (2021. gadā – 882).
- Projekts “Pretkritienu sistēmas tehnoloģiju ieviešana Rīgas sociālos aprūpes centros – viedā klientu uzraudzības sistēma” piedalījās Eiropas Sociālā tīkla konkursā “Eiropas Sociālo Pakalpojumu balva 2021”, kur Rīgas pašvaldības projekts tika izvirzīts finālam kategorijā „Viedās tehnoloģijas” un saņēma žūrijas atzinību.
- Tika papildināts portālā [www.latvija.lv](http://www.latvija.lv) 05.11.2021. ieviestais e-pakalpojums “Pieteikšanās iztikas līdzekļu deklarācijas iesniegšanai Rīgas Sociālajā dienestā”, līdz ar to e-pakalpojuma ietvaros pašvaldībā tiek iesniegts gan

“iesniegums”, gan iztikas līdzekļu deklarācijas “pieteikums”. 2022. gadā Rīgas Sociālajā dienestā elektroniski tika iesniegtas 1 316 iztikas līdzekļu deklarācijas.

**Risināmie jautājumi:**

- Aktuāls ir ne tikai darbinieku trūkums sociālajā jomā, bet arī darbinieku (piemēram, aprūpētāju) digitālā prātība.
- Jāattīsta arī klientu digitālās prasmes un jāpalielina tādu pakalpojumu izmantošana, kuru nodrošināšana iespējama attālināti, piemēram, video vizīte.

**7.5. Sociālās palīdzības pieejamība**

- 2022. gadā ievērojami pieauga izmaksāto pabalstu apjoms – par 18,8 milj. EUR jeb 145%, ko lielā mērā ietekmēja arī izmaksāto pabalstu apjoms Ukrainas civiliedzīvotājiem (13,1 milj. EUR jeb 41% no visiem pabalstiem).

|                                         | 2021. gads | 2022. gads                                  |
|-----------------------------------------|------------|---------------------------------------------|
| <b>Sociālie pabalsti, EUR</b>           | 12 912 618 | 31 720 925                                  |
|                                         |            | (18 651 028 rīdziniekiem<br>13 069 897 UKR) |
| Pieaugums pret iepriekšējo gadu, %      | +10,2      | +145,74                                     |
| <b>Sociālo pabalstu saņēmēju skaits</b> | 21 958     | 43 586                                      |
|                                         |            | (26 425 rīdzinieki<br>17 161 UKR)           |
| Pieaugums pret iepriekšējo gadu, %      | +0,08      | +98,5                                       |

- Lielākais īpatsvars sociālo pabalstu izlietoti pamata balstiem – mājokļa pabalstam (62%) un GMI (9,7%) un sociālie pabalsti<sup>24</sup> Rīgas valstspilsētas pašvaldībā:

| Pabalstu veidi                                               | 2021. gadā, EUR | 2022. gadā, EUR | Izmaiņas, % | Īpatsvars no visiem pabalstiem, % | Vidēji pers., 2021 | Vidēji pers., 2022 |
|--------------------------------------------------------------|-----------------|-----------------|-------------|-----------------------------------|--------------------|--------------------|
| <b>Valsts noteiktie pamata sociālās palīdzības pabalsti:</b> |                 |                 |             |                                   |                    |                    |
| <b>GMI pabalsts</b>                                          | 1 993 551       | 1 803 792       | -9,5        | 9,7                               | 327                | 433                |
| <b>Mājokļa pabalsts</b>                                      | 6 098 681       | 11 572 414      | +89,6       | 62                                | 722                | 767                |
| <b>papildus sociālās palīdzības pabalsti:</b>                |                 |                 |             |                                   |                    |                    |
| <b>Pabalsts krīzes situācijā</b>                             | 47 546          | 66 351          | +39,6       | 0,4                               | 217                | 278                |

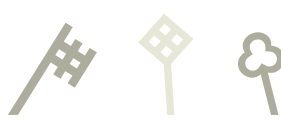
<sup>24</sup> Atbilstoši Sociālo pakalpojumu un sociālās palīdzības likuma, likuma „Par palīdzību dzīvokļa jautājumu risināšanā”, likuma „Par pašvaldībām” (spēkā līdz 31.12.2022.), MK noteikumu un RD saistošo noteikumu nosacījumiem

|                                                  |           |           |       |       |       |       |
|--------------------------------------------------|-----------|-----------|-------|-------|-------|-------|
| <b>Pabalsts veselības aprūpei</b>                | 190 239   | 337 523   | +77,4 | 1,8   | 69    | 87    |
| <b>Pabalsts izglītības ieguves atbalstam</b>     | 69 200    | 77 250    | +2    | 0,4   | 50    | 50    |
| <b>Pabalsts soc. reh. mērķu sasniegšanai</b>     | 23 755    | 24 235    | +2    | 0,1   | 186   | 277   |
| <b>Pabalsts pēc SAC</b>                          | 759       | 848       | 11,7  | 0,005 | 380   | 424   |
| <b>pašvaldības funkcijās noteiktie pabalsti:</b> |           |           |       |       |       |       |
| <b>Pabalsti audžuģimenēm</b>                     | 1 529 079 | 1 675 587 | +9,6  | 9     | 4 110 | 4 274 |
| <b>Pabalsti pilngadīgiem bērniem</b>             | 1 044 212 | 1 211 545 | +16   | 6,5   | 2 149 | 2 317 |
| <b>pašvaldības brīvās iniciatīvas pabalsti:</b>  |           |           |       |       |       |       |
| <b>Pabalsts simtsgadniekiem</b>                  | 13 200    | 17 700    | +34,1 | 0,1   | 152   | 192   |
| <b>Pabalsts apbedīšanai</b>                      | 222 266   | 240 217   | +8,1  | 1,3   |       |       |
| <b>Pabalsti jaundzimušajiem rīdziniekiem</b>     | 847 800   | 743 850   | -12,3 | 4     | 150   | 150   |
| <b>Pabalsti aizbildņiem</b>                      | 277 501   | 264 974   | -4,5  | 1,4   | 562   | 564   |
| <b>Pabalsts aizgādņiem</b>                       | 187 829   | 182 306   | -2,9  | 1     | 242   | 250   |
| <b>Pabalsts represētajiem</b>                    | 230 000   | 321 650   | +39,8 | 1,7   | 100   | 150   |
| <b>Pabalsts mājokļa pielāgošanai</b>             | 136 999   | 111 485   | -18,6 | 0,6   | 3 703 | 3 982 |

- Sociālo pakalpojumu un sociālās palīdzības likumā noteikts, ka trūcīgas mājsaimniecības sliekšnis pirmajai vai vienīgajai personai mājsaimniecībā ir 272 EUR apmērā un 190 EUR pārējām personām mājsaimniecībā, savukārt, pašvaldība ir tiesīga noteikt sliekšni ne augstāku par 436 EUR pirmajai vai vienīgajai personai mājsaimniecībā un 305 EUR pārējām personām mājsaimniecībā, kas attiecīgi ir arī piemērots Rīgas maznodrošinātajām personām.
- No Rīgā deklarējušiem iedzīvotājiem, trūcīgo personu skaits 2022. gadā bija 2,5% jeb 17 247 (2021. gadā 1,79% jeb 12 011), kopējam skaitam palielinoties par 44%. Ievērojami pieaudzis personu darbspējas vecumā īpatsvars no visām trūcīgajām personām, kas saistīts ar to, ka valstī ievērojami ir pieaudzis valsts pensiju un sociālā nodrošinājuma pabalsta apmērs.

**Risināmie jautājumi:**

- Jāveicina sadarbība ar LR ministrijām, lai risinātu dažādu problēmjaautājumu sakārtošanu normatīvajos aktos.



## 7.6. Integrācija darba tirgū

- Sociālie darbinieki 2022. gadā individuālu sociālo darbu veica ar 155 nestrādājošām personām, palīdzot risināt viņu un ģimenes locekļu sociālās problēmas. 406 nestrādājošiem klientiem sociālā palīdzība tika atteikta, jo nesarbojās ar sociālā darba speciālistiem, no tiem 110 personas pašas atteicās no sadarbības.

|                                                                  | 2021. gadā | 2022. gadā | Izmaiņas, % |
|------------------------------------------------------------------|------------|------------|-------------|
| Kopējais reģistrētais nestrādājošu personu skaits                | 2 497      | 11 350     | +354,5      |
| Personu skaits, ar kurām risināts individuāls sociālais gadījums | 166        | 155        | -6,6        |
| Personu skaits, kas saņēmušas sociālo darbinieku konsultācijas   | 911        | 1 647      | 70,8        |
| Konsultāciju kopējais skaits                                     | 3 869      | 7 426      | 91,9        |
| Klientu skaits, kuriem atteikta palīdzība                        | 194        | 406        | 109,3       |

- Būtiski palielinājies RSD risināto klientu aktuālo problēmu apjoms, sevišķi saistībā ar saskarsmes grūtībām, vardarbību, atkarībām un sociālo prasmju trūkumu, kam cēloņi meklējami kultūras, sociālās un ekonomiskās vides procesos. Nestrādājošu personu sociālās situācijas raksturojums kļūst sarežģītāks.
- Visbiežāk sniegtie nodarbinātību veicinoši atbalsta pakalpojumi nestrādājošiem klientiem:

|                                                         | 2021. gadā                                          | 2022. gadā                                          |
|---------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------|-----------------------------------------------------|
| Sociālā palīdzība (izmaksāti testēti pabalsti)          | 1 635                                               | 3 219                                               |
| Sociālā darba pakalpojums                               | 166                                                 | 155                                                 |
| Pašvaldības sabiedriskie darbi (līdz 15 stundām nedēļā) | 0                                                   | 16                                                  |
| Atkarības profilakses speciālistu pakalpojumi           | 144 t.sk. 90 RSD klienti<br>t.sk. 62 reģistrēti NVA | 144 t.sk. 92 RSD klienti<br>t.sk. 61 reģistrēti NVA |
| Psihologa pakalpojumi                                   | 94                                                  | 76                                                  |

- Nodarbinātības, izglītības, u.c., problēmu risināšanā sociālie darbinieki klientu interesēs sadarbojās ar NVA Filiāles nodarbinātības aģentiem, karjeras konsultantiem un psihologiem, veicot sociālās rehabilitācijas un individuālā darba meklēšanas plāna aktivitāšu saskaņošanu, atbalstot bezdarbniekus viņiem piemērotu RSD un NVA Filiāles pakalpojumu saņemšanā.
- Lai veicinātu aizvien plašāku mērķa grupu integrēšanu darba tirgū un vienlīdzīgu tiesību principu ievērošanu, RSD sadarbībā ar biedrību „Invalidu un

viņu draugu apvienību „Apeirons” īsteno nodarbinātības atbalsta pakalpojumu RSD klientiem – cilvēkiem ar invaliditāti, ar mērķi integrēt viņus darba tirgū. Pēdējo trīs gadu laikā pakalpojumu kopā saņēmušas 96 personas ar invaliditāti, no kuriem 32 cilvēki jeb 33% iekārtojās pastāvīgā darbā. 2022. gadā pakalpojumu saņēma 36 personas ar invaliditāti, no kurām 12 jeb 33% iekārtojās pastāvīgā darbā.

- Personu ar invaliditāti nodarbinātības rādītājs ir ļoti zems. Pētījumā<sup>25</sup> par cilvēku ar garīga rakstura traucējumiem nodarbinātību secināts, ka tiek nodarbināti vien 14,5 % personu ar garīga rakstura traucējumiem, tikmēr personām ar citiem funkcionālo traucējumu veidiem nodarbinātības rādītājs ir no 42% līdz 46%. ES vidēji 50,8% personu ar invaliditāti ir nodarbinātas.
- Kopš 2017. gada sadarbībā ar Jaunatnes starptautisko programmu aģentūru tiek īstenots projekts „PROTI un DARI!”, kura mērķis ir attīstīt mērķa grupas jauniešu prasmes un veicināt viņu iesaisti izglītībā, t.sk. nodarbinātībā. Kopumā līdz 2022. gada beigām bija iesaistīti 597 NEET jauniešu vecumā no 15 līdz 29 gadiem, kuri nemācās, nestrādā un neapgūst arodu pie amata meistara (30% iesaistīti nodarbinātībā, 17% izglītībā, 28% nodrošināts cits rezultāts un 17% projektu beiguši bez rezultāta, savukārt pārējiem individuālās pasākumu programmas tiek turpinātas).

### Risināmie jautājumi:

- Veicināt atbalstu sociālajiem uzņēmējiem, t.sk. sadarbību ar valsts pārvaldi šī jautājuma virzībā. Vienlaikus veidot izglītības programmas par sociālo uzņēmējdarbību, jo prakse rāda, ka līdzšinējo projektu kvalitāte ir zema, dažkārt vērsta uz konkrēta cilvēka nodarbinātību.

## 7.7. Sociālo pakalpojumu administrēšanas sistēma

- 2022. gadā turpinājās informācijas tehnoloģiju attīstība sociālo pakalpojumu jomā, pilnveidojot Rīgas pašvaldības sociālo pabalstu administrēšanas informatīvo sistēmu SOPA, elektroniskās sociālās aprūpes plānošanas sistēmu APSIS, rindu modeli SPAM.

<sup>25</sup> Personu ar garīga rakstura traucējumiem nodarbinātība Latvijā, 2022 [https://www.saeima.lv/petijumi/Personu\\_ar\\_gariga\\_rakstura\\_traucējumiem\\_nodarbinatiba\\_petijuma\\_galazinojums.pdf](https://www.saeima.lv/petijumi/Personu_ar_gariga_rakstura_traucējumiem_nodarbinatiba_petijuma_galazinojums.pdf)



- Lai novērtētu ieviestos risinājumus, procesu pilnveidi, izmaksu efektivitāti, slodzes dinamiku u.c. jautājumus, ikgadēji tiek veikti pētījumi/izvērtējumi. 2022. gadā kopumā veikti 7 pētījumi:
  - pētījums par Atbalsta personas pakalpojuma ģimenēm, kuras audzina bērnu ar funkcionēšanas traucējumiem, efektivitāti;
  - RPBJC jauniešu darbības izvērtējums;
  - RPBJC jauniešu sociālas funkcionēšanas izvērtējuma analīze;
  - RSAC aprūpētāju noslodzes analīze attiecībā pret klientu skaitu;
  - Sociālas aprūpes centru vaučeru cenu izmaiņas analīze;
  - RSAC “Mežciems” un RSAC “Gaiļezers” klientu un viņu tuvinieku aptaujas rezultātu apstrāde un analīze;
  - pētījums “Kas traucē Rīgai kļūt par pieejamāko pilsētu Eiropā?”.

#### Risināmie jautājumi:

- Nepieciešams turpināt regulāru pētījumu un izvērtējumu veikšanu, lai savlaicīgi reaģētu uz izmaiņām un attiecīgi pielāgotu sociālo pakalpojumu pieejamību.

#### 7.8. Veselības aprūpes pieejamība

- Tika īstenoti nozīmīgi investīciju projekti: Higiēnas prasību nodrošināšana Rīgas sociālās aprūpes centrā “Gaiļezers” Hipokrāta ielā 6; Rīgas sociālās aprūpes centra “Mežciems” Malienas ielā 3 un Rīgas sociālās aprūpes centra “Stella Maris” Birzes ielā 54 atjaunošana un infrastruktūras uzlabošana; SIA “Rīgas 1. slimnīca” ēkas Bruņinieku ielā 5 atjaunošana; SIA “Rīgas 2. slimnīca” Ģimnastikas ielā 1 inženiertīklu atjaunošana.
- 2022. gadā RSAC “Mežciems” tika atvērtas divas ģimeniskai videi pietuvinātas nodaļas personām ar demenci. Savukārt, RSAC “Gaiļezers” tiek turpināti 2022. gadā iesāktie remonta darbi, lai izveidotu ģimeniskai videi pietuvinātu nodaļu personām ar demenci.
- Darbības programmas “Izaugsme un nodarbinātība” pasākuma “Sabiedrībā balstītu sociālo pakalpojumu infrastruktūras attīstība Rīgas valstspilsētā” ietvaros norisinājās darbs pie grupu dzīvokļu (ģimenes tipa, kurā klienti dzīvos iespējami pietuvināti ģimeniskai videi) 16 cilvēkiem un dienas aprūpes centru 20 cilvēkiem ar smagiem garīga rakstura traucējumiem izveidi. 2022. gadā tika veikti būvdarbu sagatavošanās darbi, kā arī teritoriālās plānošanas saskaņošanas darbi, plānojot, ka būvniecība tiks pabeigta 2023. gada nogalē.

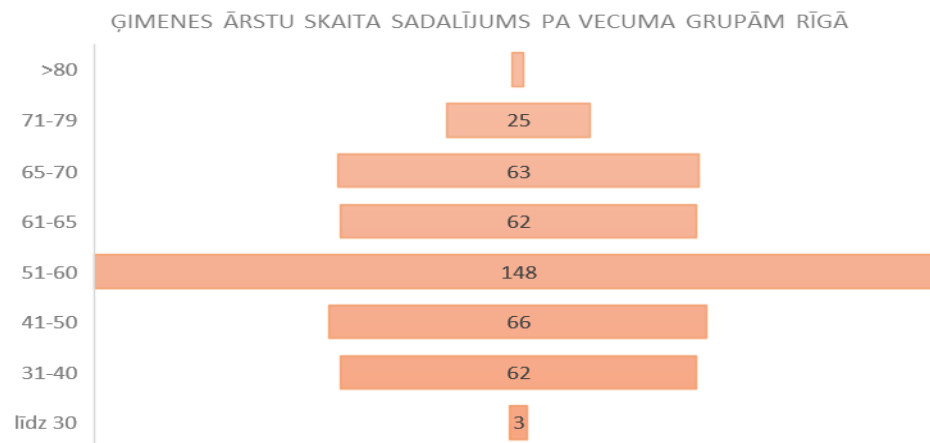
#### Risināmie jautājumi:

- Lai nodrošinātu sociālos pakalpojumus atbilstoši vajadzībām, kuru tendence uzrāda augošu dinamiku, nepieciešams rast finansējumu infrastruktūras izveidošanai.
- Tāpat sistemātisks finansējums nepieciešams esošās infrastruktūras uzlabošanai, kas daudzviet ir novecojusi, telpas nav piemērotas klientu un darbinieku vajadzībām.

#### 7.9. Starpinstitucionāla veselības politika

- Norisinājās darbs pie Rīgas pašvaldības sabiedrības veselības stratēģiskā plāna līdz 2027. gadam izstrādes, kas iezīmē redzējumu, kā uzlabot Rīgas iedzīvotāju veselību, identificējot galvenās sabiedrības veselības problēmas un nosakot prioritātes un stratēģiskos darbības virzienus.
- Primārās veselības aprūpes pakalpojumus 2022. gadā sniedza 435 ģimenes ārsti, pie kuriem reģistrēti 693 344 pacienti, vidēji pie viena ģimenes ārsta – 1 594 pacienti. Ģimenes ārstu vecuma struktūra rāda, ka 70% no Rīgā strādājošajiem ģimenes ārstiem ir vecāki par 50 gadiem, no tiem puse (51%) pirmspensijas un pensijas vecumā:

5.24. attēls



Avots: Nacionālais veselības dienests

- Tika turpināts īstenot veselīga dzīvesveida veicināšanas pasākumus un organizēt veselības aprūpes pakalpojumu pieejamību, nodrošinot veselības veicināšanas un slimību profilakses aktivitātes:

- 2 143 sabiedrības veselību veicinošas aktivitātes dažādās jomās, kuras klātienē vai tiešsaistē apmeklēja vairāk kā 32 000 dažādas mērķa grupas, t.sk. bērni, jaunās un topošās ģimenes, darbspējīgie iedzīvotāji, seniori.
- novadītas 139 diskusijas par atkarību profilaksi un 213 interaktīvas un izglītojošas nodarbības par agresijas intervenci, dzīves prasmju veicināšanu u.c. tēmām, kurās piedalījās vairāk kā 6 270 skolēnu. Sabiedrības izglītošanas nolūkos tika novadīti 6 informatīvi izglītojošie semināri par traumatisma un demences profilaksi.
- Lai stiprinātu bērnu psihoemocionālo veselību, 2022. gadā aprīlī tika uzsākta jaunu nodarbību pilotēšana 1.-3. klases skolēniem „Nodarbības bērnu apzinātības un psihoemocionālās veselības veicināšanai”.
- Aktīva dalība Eurohealtnet<sup>26</sup> tīklā, nodrošinot starptautisku sadarbību un projektu piesaisti par sabiedrības veselības tēmām. 2022. gadā notika 8 „EuroHealthNet” sanāksmes, t.sk. vebinārs par klimata pārmaiņām un veselību un seminārs par digitālās veselībpratības veicināšanu Eiropā.
- Kopš 2016. gada Rīgas valstspilsētas pašvaldībā tiek īstenots Eiropas Sociālā fonda projekts “Mēs par veselīgu Rīgu!”, kura mērķis ir uzlabot pieejamību veselības veicināšanas un slimību profilakses pakalpojumiem iedzīvotājiem. 2022. gadā tika īstenotas 8 870 aktivitātes (t.sk. ieviestās jaunās aktivitātes – ūdens aerobikas nodarbības un nodarbības ar boksa/kikboks elementiem).
- Tā kā jauniešu vidū bieži sastopami tādi ēšanas traucējumi kā kompulsīva ēšana, anoreksija, bulīmija u.c., kas neatrisināti rada nozīmīgas fiziskās un psihoemocionālās veselības problēmas, no 2022. gada maija uzsākta jaunu nodarbību ciklu pilotēšana Rīgas izglītības iestāžu skolēniem vecumā no 7. - 12. klasei par tēmu - psihoemocionālās veselības veicināšana un ēšanas traucējumu novēršana

#### Risināmie jautājumi:

- Nepieciešams lielākas investīcijas novirzīt mērķgrupā – bērni un jaunieši, jo viņu veselības ieradumi ir vieglāk ietekmējami un maināmi. Vienlaikus aktuāli jautājumi jauniešu vidū ir darbs ar atkarībām (palielinās atkarību izraisīto vielu lietošana, t.sk. jauni nikotīnu saturoši izstrādājumi) un psihoemocionālā labklājība.

- Salīdzinoši sliktāki veselības rādītāji Rīgā nekā vidēji Latvijā: saslimstībā ar HIV, ar AIDS, ar jaunatklātu hronisku C hepatītu, kas norāda uz problēmas aktualitāti.
- Budžeta līdzekļi veselības jomā pēdējos gados nav auguši un vairums pasākumu veselības uzlabošanai tiek finansēti no ES fondiem, kas rada risku to pēctecības nodrošināšanai.

#### 7.10. Iedzīvotāju grupu mijiedarbība un sociālās atstumtības novēršana

- 2022. gadā tika apstiprināts Rīgas valstspilsētas sabiedrības integrācijas pamatnostādņu 2019.-2024. gadam īstenošanas rīcības plāns 2022.-2024. gadam, kas vērsts uz jauniebraucēju veiksmīgu iekļaušanu. Rezultātā tika atjaunota rokasgrāmata Rīgas pašvaldības sniegto pakalpojumu rokasgrāmata (ceļvedis) ārzemniekiem trijās valodās, izveidots interaktīvs materiāls ar saitēm latviešu valodas apguvei A un B līmeņiem, spēles bērniem valodas apgūšanai, kā arī veikta izpēte un situācijas raksturojums jauniebraucēju un remigrantu bērnu iekļaušanās procesam izglītības iestādēs.
- Veicinot sociālo iekļaušanu, t.sk. atbalstu brīvprātīgā darba aktivitātēm, iesaistot sociālās atstumtības riskam pakļautās sabiedrības grupas, tika organizēts projektu konkurss Rīgas valstspilsētas pašvaldības iestādēm un struktūrvienībām sabiedrības integrācijas un brīvprātīgā darba projektu īstenošanai, kā rezultātā īstenoti 2 projekti brīvprātīgā darba jomā un 12 projekti sociālās integrācijas veicināšanas jomā.
- Sadarbībā ar biedrību “Latvijas Samariešu apvienība” pašvaldībā tika uzsākts izmēģinājuma projekts “Atbalsta pasākumu sniegšana bezpajumtniekiem”, kura mērķis ir nodrošināt vismaz 25 bezpajumtniekiem mājokli un individuālu atbalsta programmu, lai integrētu to sabiedrībā. Noslēdzot 2022. gadu, projekta ietvaros nodrošināja 19 mājokļus un programmā iesaistīja 21 bezpajumtnieku.

#### Risināmie jautājumi:

- Projektu konkursos brīvprātīga darba projektu īstenošanai nav nodrošināta prasība – ilgtspēja, nepieciešams programmas kritērijus pārskatīt un papildināt.

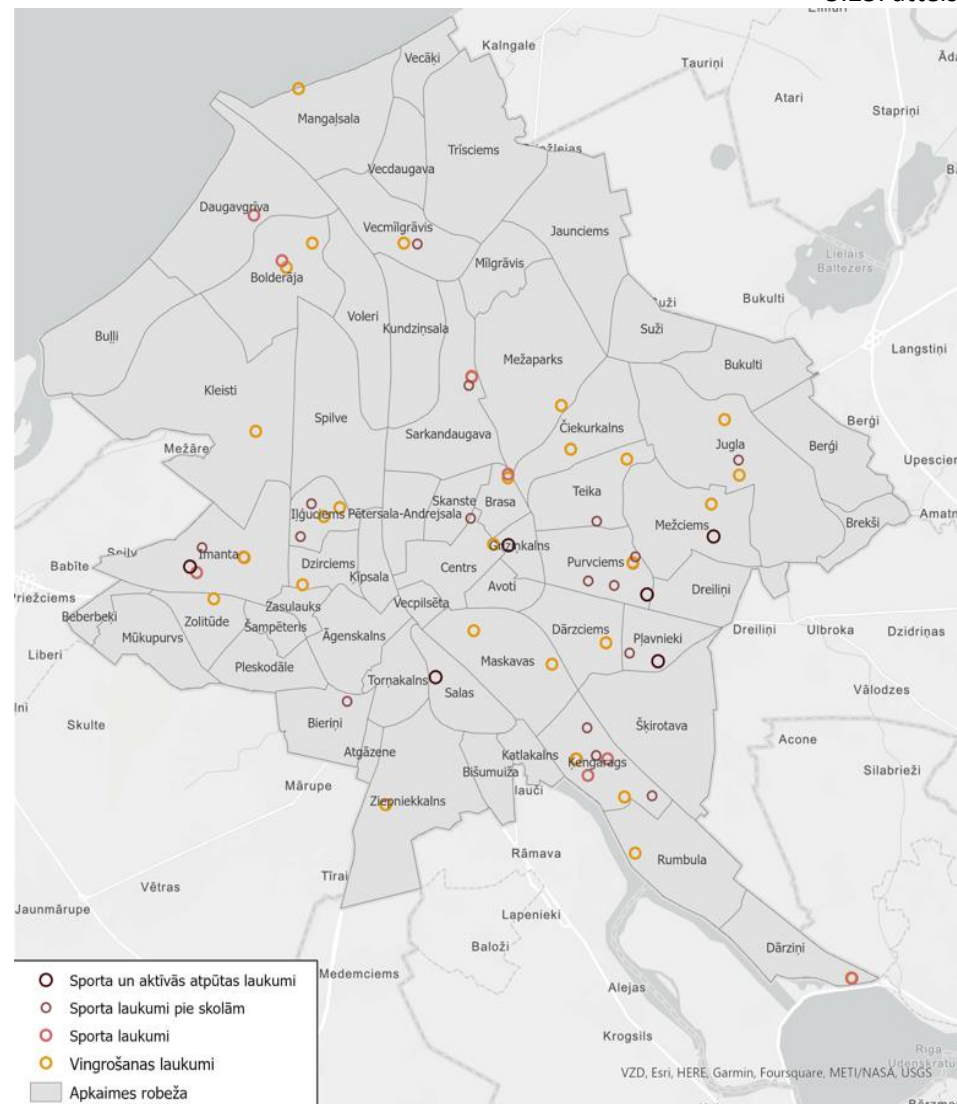
<sup>26</sup> Tīkls ir Eiropas partnerība, kura mērķis ir uzlabot veselību, vienlīdzību un labklājību. Šobrīd tīkls apvieno 61 dalībnieku no 28 Eiropas valstīm.



## 7.11. Tautas sports

- 2022. gadā darbojās pašvaldības 10 profesionālās ievirzes sporta izglītības iestādes. Sporta skolas īstenoja 19 sporta veidu profesionālās ievirzes izglītības programmas, iesaistot 7 907 audzēkņus.
- 2022. gadā tika piešķirts finansiālais atbalsts 25 izglītības iestādēm publisko sporta laukumu darbības nodrošināšanai. Ziemas sezonā iedzīvotājiem bija publiski pieejamas ierīkotās slēpošanas trases un inventāra noma Uzvaras parkā, Lucavsalā, kā arī Lielvārdes ielā 141 pie Rīgas 84. vidusskolas, līdztekus nodrošinot publiskās slidotavas darbību.
- 2022. gadā izsludināti atklāti konkursi dažāda mēroga sacensību organizēšanai un atbalstīta vairāk nekā 60 vietēja un 13 starptautiska mēroga sacensību norise.
- Līdzfinansētas treniņu nodarbības Rīgas sporta veterānu sporta klubiem un piešķirts atbalsts 4 sporta organizācijām, kuras Rīgā īsteno profesionālās ievirzes sporta izglītības programmas.
- Atbalstīti 158 Rīgas labākie sportisti un sporta komandu dalībnieki dalībai pasaules un Eiropas čempionātos un citās nozīmīgās sacensībās.
- Sadarbībā ar biedrību “Veselībai un attīstībai” vasaras mēnešos 20 Rīgas apkaimēs tika organizētas bezmaksas sporta nodarbības brīvā dabā pilsētas iedzīvotājiem.
- 2022. gadā Rīga atbalstīja FIA Pasaules rallijkrosa čempionāta posma norisi Biķernieku trasē.
- Tika realizēti investīciju projekti: sporta infrastruktūras atjaunošana Rīgas Igaņu skolas teritorijā Atgāzenes ielā 26; Rīgas 75. vidusskolas Ogres ielā 6 sporta laukuma būvniecība; āra sporta infrastruktūras izveide 4 vispārējās izglītības iestādēs.
- Latvijas Bērnu atbalsta fonda multifunkcionālajā centrā “Domino”, 2022. gadā tika atvērts “Sensorais Džims” jeb īpašā sporta zāle bērniem ar uzvedības problēmām, kuru finansēja Rīgas valstspilsētas pašvaldība.
- 2022. gadā galvaspilsētā bija pieejami 13 sporta laukumi, 20 sporta laukumi pie skolām, 6 sporta un aktīvās atpūtas laukumi un 30 vingrošanas laukumi:

5.25. attēls





- 2022. gadā tika izveidots veselīgo atpūtas vietu ceļvedis:

5.26. attēls

### Veselīgās atpūtas vietu ceļvedis - ESI KUSTĪBĀ RĪGĀ!



1 Par ceļvedi



2 Dārzi un parki



3 Promenādes



4 Sporta un aktīvās atpūtas laukumi



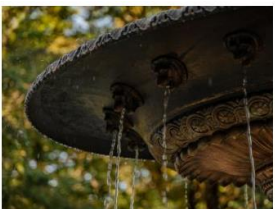
5 Rotaļlaukumi



6 Sporta laukumi pie izglītības iestādēm



7 Pastaigu maršruti



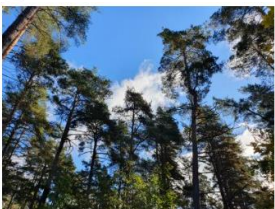
8 Foto orientēšanās



9 Skatu torņi



10 Fiziskās aktivitātes Rīgas apkaimēs



11 Rīgas meži



12 Dabas parks Piejūra



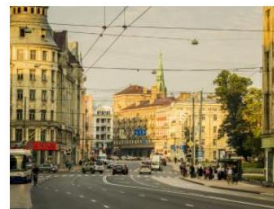
13 Pilsētas plavas



14 Peldvietas



15 Dzeramā ūdens brīvkrāni



16 Atceries par drošību!



17 Publiskās tualetes

Avots: <https://tinyurl.com/celvedis>

### Risināmie jautājumi:

- Nemot vērā, ka ievērojami sarucis ir to iedzīvotāju īpatsvars, kuri brīvajā laikā veic fiziskus vingrinājumus (R7-50), ir jāmeklē veidi, kā iesaistīt pēc iespējas vairāk iedzīvotājus sportiskās aktivitātēs.
- Jāmeklē risinājumi pilnvērtīgākai sporta infrastruktūras pieejamībai un izmantošanai gan skolēniem, gan pilsētas iedzīvotājiem. Īpaši aktuāli tas ir gada aukstajos mēnešos, kad ir ierobežotas iespējas nodarboties ar sportu brīvā dabā.
- Mērķtiecīgāk jāstrādā pie tā, lai pieejamība sporta aktivitātēm būtu nodrošināta dažādām sociālajām grupām.



## 6. P9 DAUDZVEIDĪGA UN AUTENTISKA KULTŪRVIDE

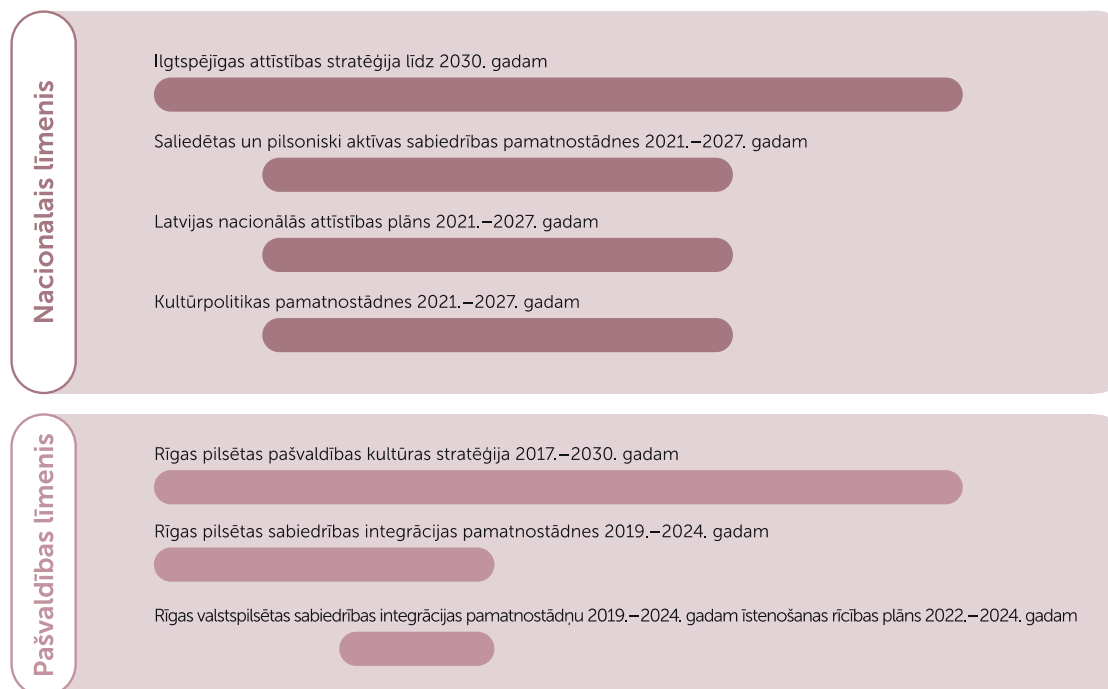
**Mērķis:** veidot Rīgu par Ziemeļeiropas kultūras metropoli, atbalstot augstvērtīgas kultūras un mākslas norises. Sekmēt Rīgas iedzīvotāju līdzdalību kultūras radīšanā un kultūras pienesumu katra cilvēka izaugsmē, nodrošinot kultūras pieejamību visā pilsētā dažādām iedzīvotāju grupām un pilnveidojot kultūras pakalpojumu klāstu. Veidot laikmetīgu kultūrvidi, kas stiprina pilsētas un apkaimju identitāti, aktivizē sabiedrisko dzīvi un ļauj attīstīties daudzveidīgām kopienām. Izmantojot kultūru kā rīku sabiedrības grupu mijiedarbībai, panākt iedzīvotāju savstarpējās uzticēšanās pieaugumu.

PRIORITĀTES MĒRĶA SASNIEGŠANAI IR IZVIRZĪTI 5 UZDEVUMI



AR 9. PRIORITĀTI SAISTĪTIE ATTĪSTĪBAS PLĀNOŠANAS DOKUMENTI

2020 ..... 2022 ..... 2024 ..... 2026 ..... 2028 ..... 2030 .....





## STARPTAUTISKIE RĀDĪTĀJI

### 2022. gadā iegūtie apbalvojumi

Radošās izcilības festivālā “ADwards” sešas balvas dažādās kategorijās saņēma Rīgas dome:

- Pirmās pakāpes zelta ordenis iegūts par 2021. gada novembra svētku kampaņu “Cēl Latviju ar darbu, dziesmu, valodu”, otrās pakāpes sudraba ordenis - par Rīgas sociālo tīklu komunikācijas pārmaiņām.
- Četras godalgas saņemtas par darbiem, kas tapuši kopā ar zīmolu dizaina studiju “Overpriced” – par Latvijas Neatkarības atjaunošanas un Jāņu svētku vides plakātiem, kā arī par Rīgas pilsētas atjaunoto identitāti.

Rīgas vasaras kultūras programma “Rīgas drosmes un prieka vasara” starptautiskā pasākumu industrijas konkursa “BEA World Best Events Awards” finālā ieguvusi bronzas godalgu jeb 3. vietu kategorijā publiskā sektora institūcijām. Tas ir prestižākais šāda veida konkurss pasaulē, kas ik gadu pulcē pasākumu industrijas profesionāļus no visas pasaules.

### Publisko bibliotēku un teātru skaits, muzeju apmeklētāju skaits, 2021

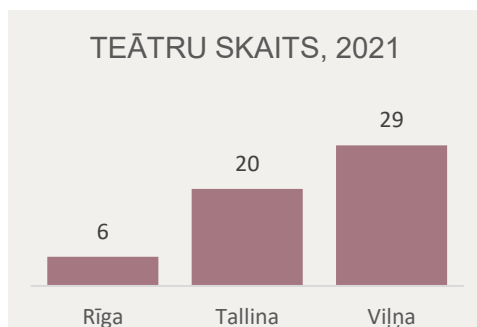
Rīgā, salīdzinot ar citām Baltijas valstīm, atrodas lielākais publisko bibliotēku skaits – 27. Tallinā un Viļņā salīdzinoši līdzīgs skaits.

Tomēr salīdzinot teātru skaitu, Rīgā to ir krietni mazāk (6), kā Viļņā (29) un Tallinā (20).

6.1. attēls



6.2. attēls

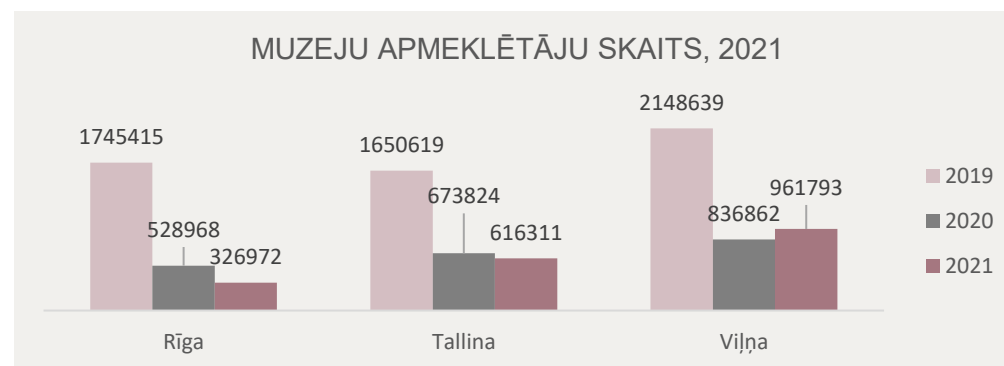


Datu avots: Eurostat

2019. gadā Rīgas un Tallinas muzeju apmeklētāju skaits bija salīdzinoši līdzīgs – Rīgā- 1,75milj. apmeklētāju, Tallinā 1,65 milj. apmeklētāju. Salīdzinot Rīgu ar Viļņu

un Tallinu, Rīgā apmeklētāju skaits 2020. gadā Covid-19 ietekmē muzejos samazinājies visstraujāk. Arī 2021. gada rādītāji parāda, ka muzeju apmeklētāju skaits Rīgā, saistībā ar ierobežojumiem turpina kristies, tikmēr Tallinā, tas praktiski palicis nemainīgs, bet Viļņā nedaudz pieaudzis. Kultūras ministrijas pasūtītājā pētījumā “Kultūras aktivitātes barometrs 2022”<sup>27</sup> muzeju apmeklēšanas kritums skaidrots: “Lai gan muzeji un izstādes ir individuāli apmeklējamās kultūrvietas, kas varētu pēc-pandēmijas apstākļos būt mazāk riskantas (domājot par iespējamo saslimšanu), izpētītajiem patērētājiem tā nav bijusi primārā vieta, kur atsākt kultūras dzīvi. Vairākiem informantiem ir grūti atgriezties muzejos un izstādēs, priekšroku dodot dinamiskākām formām (piemēram, teātrim).”

6.3. attēls



Datu avots: Eurostat

<sup>27</sup> <https://www.km.gov.lv/lv/media/29958/download?attachment>

## PRIORITĀTES RĀDĪTĀJI



Pozitīva attīstības tendence



Negatīva attīstības tendence

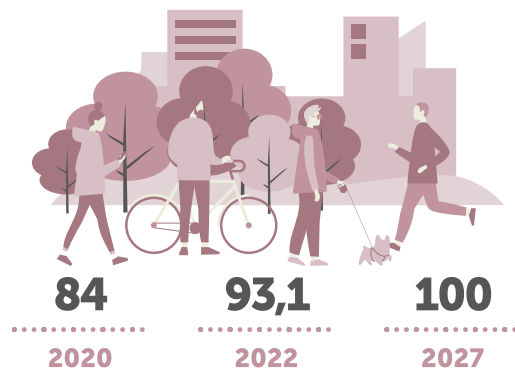


Bez būtiskām izmaiņām

6.4. attēls



R9-9 Projektu konkursa apkaimju iniciatīvu līdzdalības un piederības veicināšanai gadā īstenotie projekti pret apstiprinātajiem projektiem, %



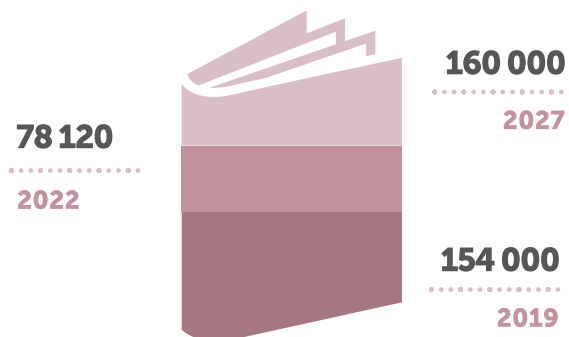
R9-10 Apmeklētāju skaits radošo kvartālu un teritoriju atbalsta finansēšanas konkursa ietvaros īstenotajās aktivitātēs



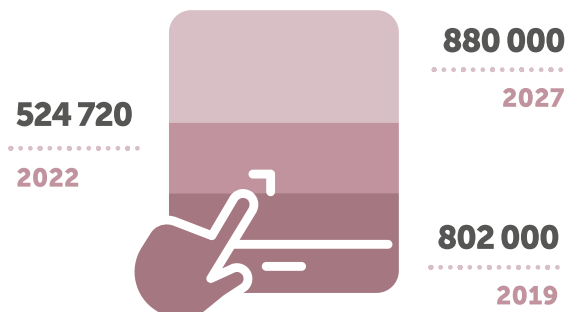
R9-11 Dalībnieku skaits aktiermākslas kolektīvos Rīgā



R9-12 RCB Centrālās bibliotēkas apmeklētāju skaits



R9-13 RCB Centrālās bibliotēkas tīkla kopējais apmeklētāju skaits



R9-14 Kultūras centros notikušo pasākumu kopējais apmeklējumu skaits, milj.



## Prioritātes rādītāju analīze

P9 ieviešanas progressa novērtēšanai AP2027 noteikti 8 prioritātes rādītāji<sup>28</sup> (no R9-1 līdz R9-8) un 7 uzdevumu izpildes rādītāji<sup>29</sup> (no R9-9 līdz R9-15).

Novērtējot 15 rādītāju izmaiņas pret iepriekšējā gada vērtībām:

|   |                                                                 |
|---|-----------------------------------------------------------------|
| ↑ | 7 rādītājiem pozitīva tendence                                  |
| ↓ | 4 rādītājiem negatīva tendence                                  |
| → | 4 rādītājiem nebūtiskas izmaiņas vai nav pieejami aktuālie dati |

### Pozitīva tendence

Lai arī analizējot rādītāju sasniegto progresu pret mērķa vērtību 8 rādītājiem ir negatīva tendence, tomēr 4 no tiem vērtība salīdzinot ar iepriekšējo gadu ir augusi. Kopumā pozitīva tendence pret iepriekšējo gadu ir novērojama 7 rādītājiem. Apkaimju iniciatīvu līdzdalības un piederības projektu konkursā 2022. gadā pieaudzis īstenoto projektu skaits pret apstiprinātajiem (rādītājs R9-9, no 29 projektiem īstenoti 27 projekti). 2022. gadā audzis arī kultūras centros notikušo pasākumu kopējais apmeklējumu skaits (R9-14).

### Negatīva tendence

Palielinājies RCB Centrālās bibliotēkas apmeklējumu skaits (R9-12), kā arī RCB tīkla kopējais apmeklējumu skaits (R9-13), tomēr tas vēl joprojām ir zemāks par bāzes vērtību. Radošo kvartālu apmeklētāju skaits (R9-10) pēc Covid-19 ierobežojumu atcelšanas ir audzis, tomēr salīdzinot ar bāzes gadu, tas vēl joprojām ir zems. Tāpat arī dalībnieku skaits amatiermākslas kolektīvos.

### Rādītāju virzība uz mērķa vērtību

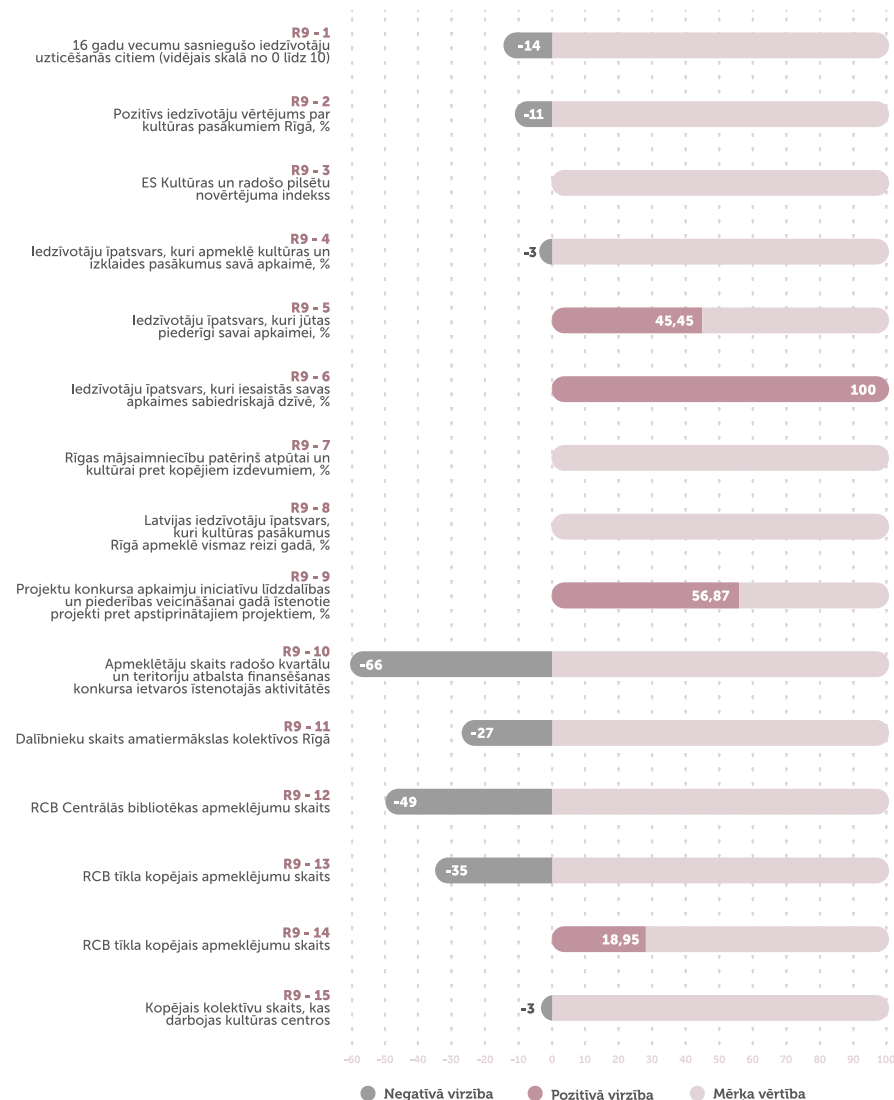
8 no 15 rādītājiem ir negatīva virzība pret mērķa vērtību. Pozitīva virzība vērojama rādītājā R9-14, kur pēc Covid-19 ierobežojumu atcelšanas audzis kultūras centros notiekošo pasākumu apmeklējumu skaits (salīdzinot ar 2020. gadu, kad tika sniegti pēdējie dati, apmeklējuma skaits audzis par 773 tūkstošiem). Rādītājs R9-6 "Iedzīvotāju īpatsvars, kuri iesaistās savas apkaimes sabiedriskajā dzīvē" 2022. gadā ir sasniedzis mērķa vērtību.

<sup>28</sup> Prioritātes rādītāji ir rezultātu rādītāji, kas mēra realizētās politikas efektivitāti Attīstības programmas īstenošanā.

<sup>29</sup> Uzdevumu izpildes rādītāji ir darbības rādītāji, kas mēra Pašvaldības darbības efektivitāti Attīstības programmas īstenošanā.

## 6.5. attēls

### P9 rādītāju progress virzībā uz mērķa vērtības sasniegšanu 2027. gadā, %



## Rādītāju kopējais progress uz mērķa vērtību

Aprēķinot katra rādītāja procentuālo virzību uz mērķi un piešķirot rādītājiem vidējo svērtu vērtību secināms, ka P9 rādītāju kopējā virzība uz mērķa vērtību ir 1,78%.

6.6. attēls

### P9 rādītāju kopējais progress virzībā uz mērķa vērtības sasniegšanu 2027. gadā, %

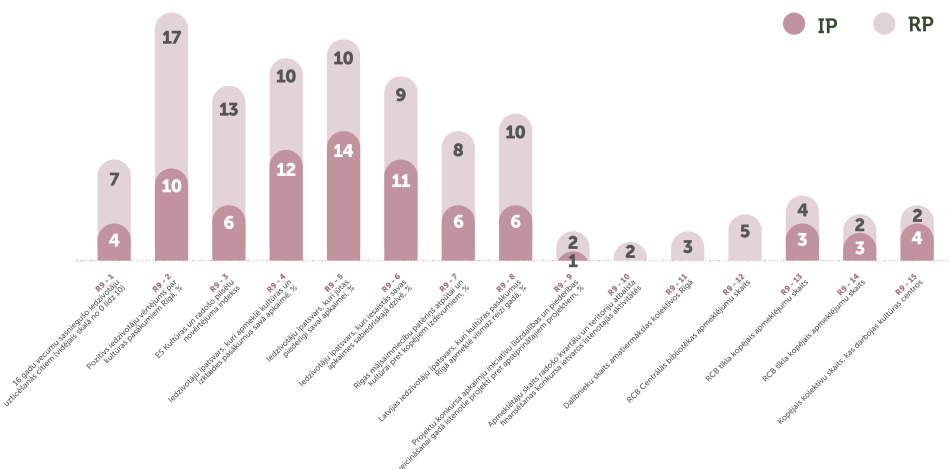


## RP un IP ietekme uz rādītāju sasniegšanu

Lai sasniegtu rādītājos izvirzītās vērtības, būtiskas ir investīcijas un pašvaldības rīcība. Rīcības un investīciju plānā visvairāk ir tādu projektu, kas ietekmē rādītājus R9-2, R9-4, R9-5 un R9-6.

6.7. attēls

### Projektu skaits, kuriem ir ietekme uz rādītāju



## IEDZĪVOTĀJU APTAUJA

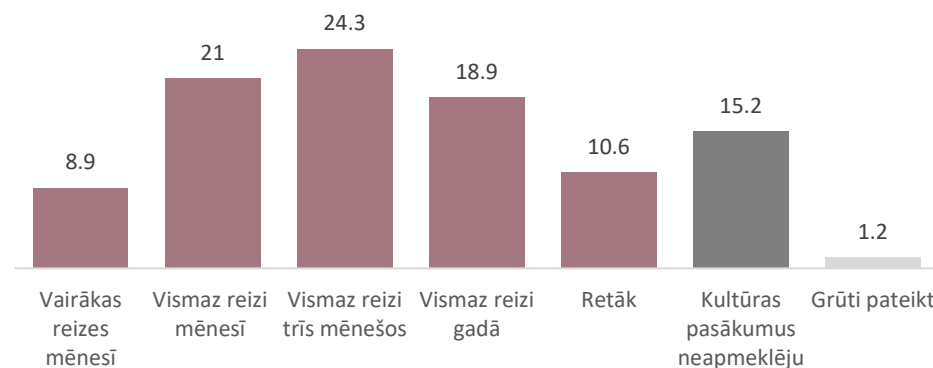
### Kultūras pasākumu apmeklēšanas biežums

Aptaujā iedzīvotājiem tika uzdots jautājums, cik bieži tie apmeklē kultūras pasākumus. Vairākas reizes mēnesī kultūras pasākumus apmeklē 9% respondentu, visvairāk respondentu – 24% atzina, ka kultūras pasākumus cenšas apmeklēt vismaz reizi trijos mēnešos. 15% jeb katrs sestais respondents neapmeklē kultūras pasākumus.

Aktīvāki kultūras pasākumu apmeklētāji ir respondenti vecumā no 18 līdz 24 gadiem un no 35 līdz 44 gadiem. Biežāk kultūras pasākumus apmeklē iedzīvotāji ar latviešu sarunvalodu ģimenē, kā arī iedzīvotāji no Centra rajona, Kurzemes rajona un Zemgales priekšpilsētas.

6.8. attēls

### CIK BIEŽI JŪS APMEKLĒJAT KULTŪRAS PASĀKUMUS?



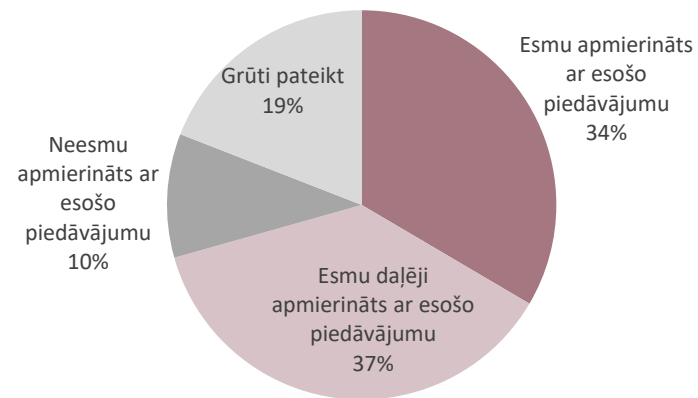
Savukārt, kultūras pasākumus biežāk neapmeklē vīrieši, tāpat arī respondenti, kuriem ir 65 gadi un vairāk. Pasīvāki kultūras pasākumu apmeklētāji ir respondenti ar krievu sarunvalodu ģimenē un aptaujātie bez LR pilsonības, kā arī Vidzemes priekšpilsētā dzīvojošie.

### Vērtējums par kultūras pasākumu piedāvājumu Rīgā

Ar esošo kultūras piedāvājumu apmierināti ir 34% aptaujāto. Daļēji apmierināti ir 37%. Ar esošo kultūras piedāvājumu nav apmierināti 10% respondentu.

6.9. attēls

KĀ JŪS VĒRTĒJAT KULTŪRAS PASĀKUMU PIEDĀVĀJUMU RĪGĀ?

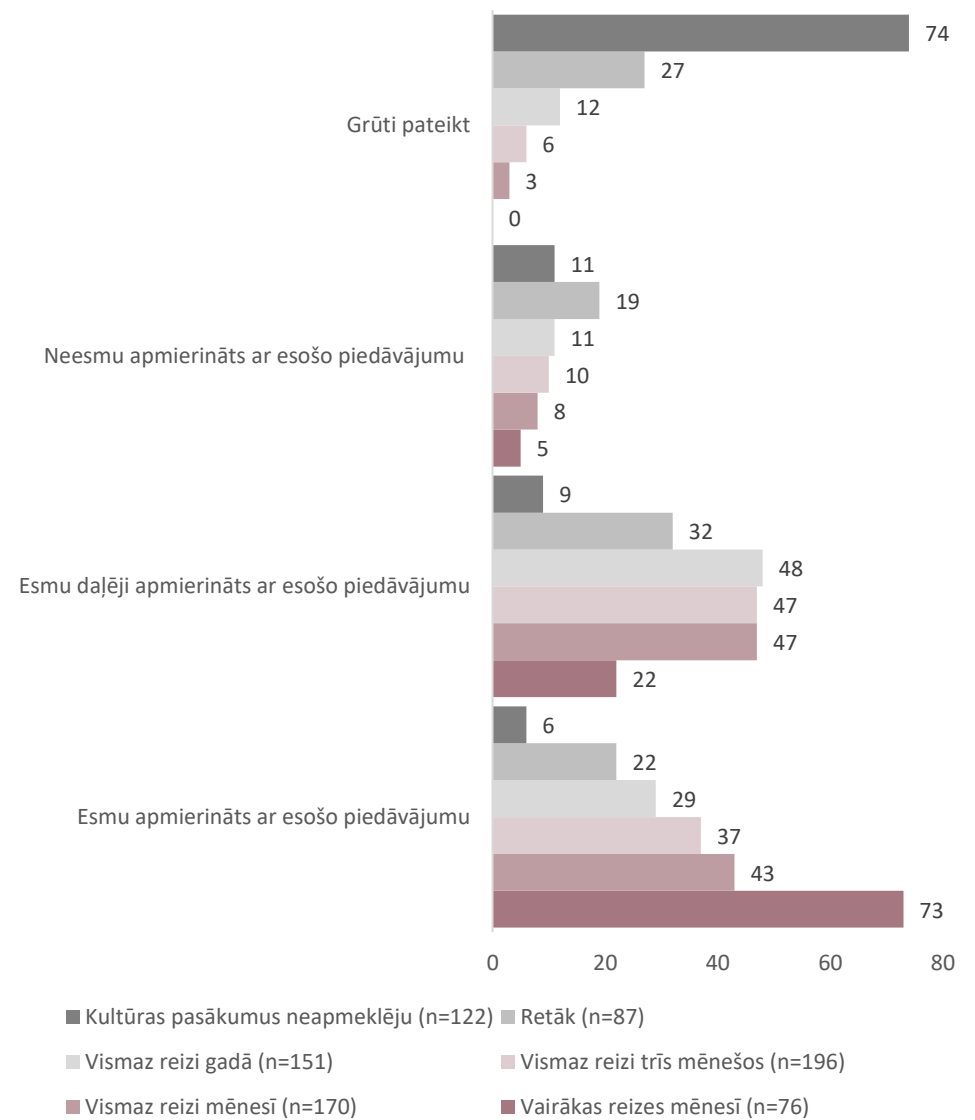


Neapmierinātāki ar kultūras piedāvājumu visbiežāk ir iedzīvotāji vecumā no 65 gadiem un vairāk, tomēr jāpiebilst, ka liela daļa jeb 41% respondentu šajā vecuma grupā nevarēja sniegt atbildi uz šo jautājumu.

Visbiežāk neapmierināti ar kultūras pasākumu piedāvājumu bija respondenti, kuri pasākumus apmeklē retāk kā reizi gadā.

6.10. attēls

KĀ JŪS VĒRTĒJAT KULTŪRAS PASĀKUMU PIEDĀVĀJUMU RĪGĀ?





## RĪCĪBAS UN INVESTĪCIJU PLĀNA ANALĪZE

Investīciju un rīcības plāns raksturo plānotās investīcijas, ko plānots veikt prioritāšu un uzdevumu sasniegšanai. IP un RP plāns tiek aktualizēts ne retāk kā reizi gadā.

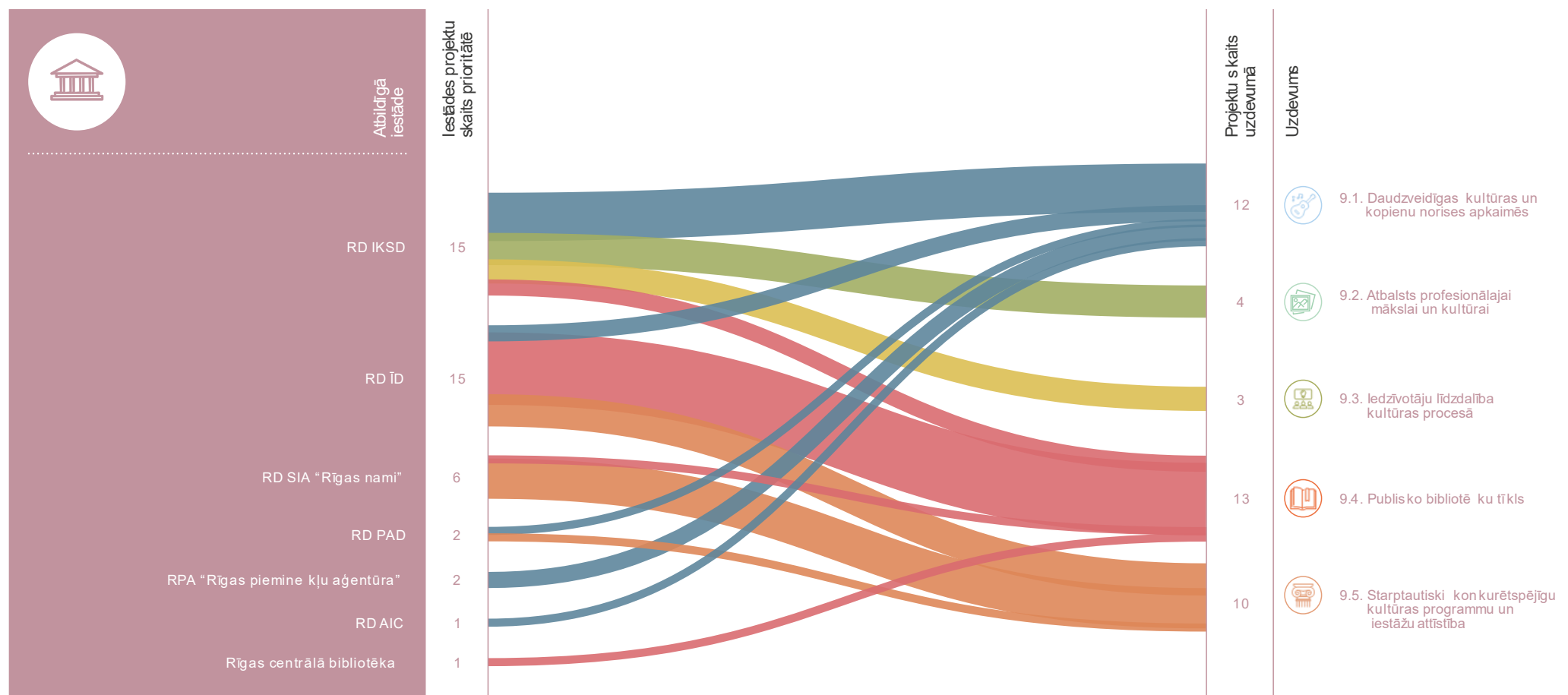
### Iesaistītās puses

No visām Rīgas domes iestādēm septiņas iestādes ir atbildīgas par 9. prioritātē esošo projektu vai rīcību izpildi. Par 15 rīcībām un projektiem prioritātē atbildīgs ir Rīgas domes Īpašumu departaments, kas lielāko skaitu projektu īsteno

9.4. uzdevumā “Publisko bibliotēku tīkls” un 9.5. uzdevumā “Starptautiski konkurētspējīgu kultūras programmu un iestāžu attīstība”. Projekti, galvenokārt, saistīti ar bibliotēku un kultūras namu atjaunošanu.

6.11. attēls

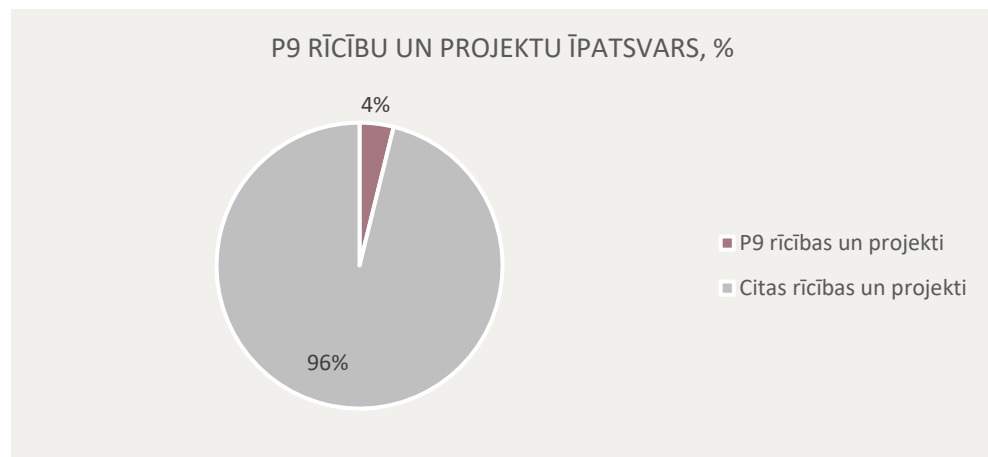
### ATBILDĪGO RD IESTĀŽU UN STRUKTŪRVIENTĪBU PROJEKTU APKOPOJUMS PRIORITĀTES UZDEVUMU ĪSTENOŠANĀ



## RP un IP plānotās rīcības un projekti

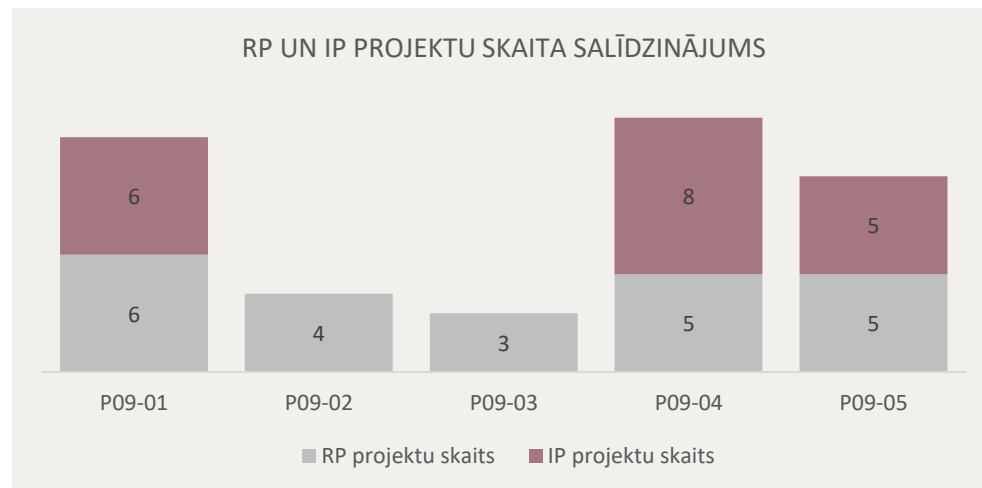
Vērtējot AP2027 iekļautās RP un IP plānotās rīcības un projektus deviņās prioritātēs, P9 ietver 35 jeb 4% no visām 875 īstenojamajām rīcībām un projektiem (6.12. attēls).

6.12. attēls



Kopumā līdz 2027. gadam P9 prioritātē plānots realizēt 35 projektus. Lai sasniegtu mērķi P9 prioritātē ir izvirzīti pieci uzdevumi. Lielākais rīcību skaits ir 9.4. uzdevumā “Attīstīt publisko bibliotēku atbilstoši modernas bibliotēkas principiem un veidot atvērtus un iekļaujošus kultūras centrus”, kur ir arī lielākais kopējais projektu un rīcību skaits. Lielākais projektu skaits ir 9.1. uzdevumā “Veicināt kultūras un kopienu iniciatīvas apkaimēs vietu identitātes un sabiedriskās dzīves pilnveidošanu”, lielākais no projektiem, kas šobrīd ir īstenošanā ir daudzfunkcionāla kultūras un izglītības centra izveide Torņkalna stacijas ēkā. Uzdevumos 9.2. un 9.3. netiek realizēts neviens investīciju projekts.

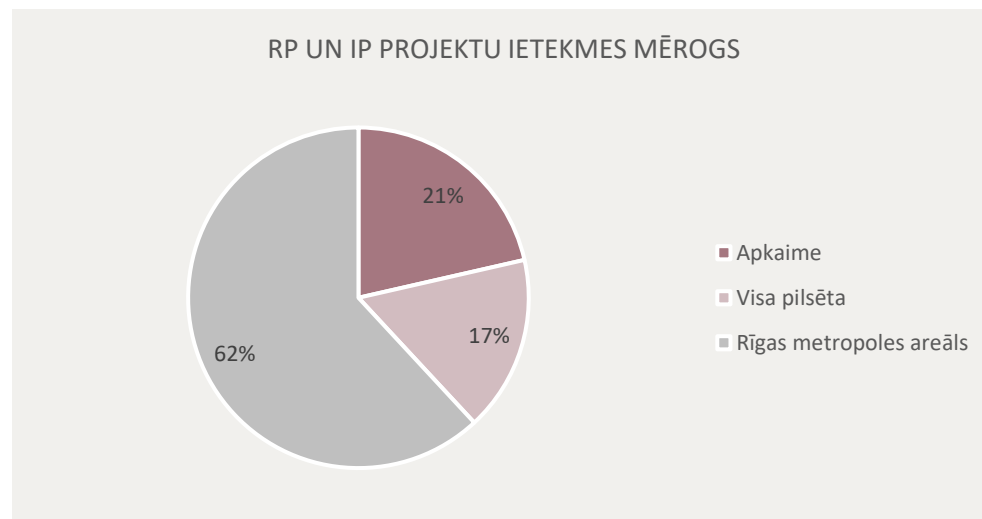
6.13. attēls



## RP un IP plānoto rīcību un projektu ietekmes mērogs

Lielākajai daļai projektu un rīcību ir ietekme tieši uz Rīgas metropoles areālu – 26 projekti un rīcības. Tikai nelielai daļai projektu ietekme ir konkrēta apkaime – 9 projekti un rīcības.

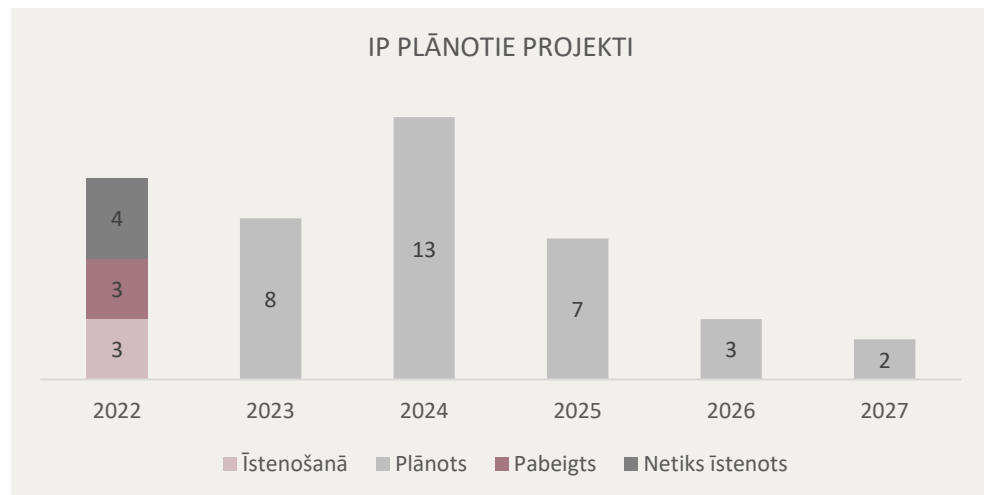
6.14. attēls



## IP projektu plānošana un ieviešana

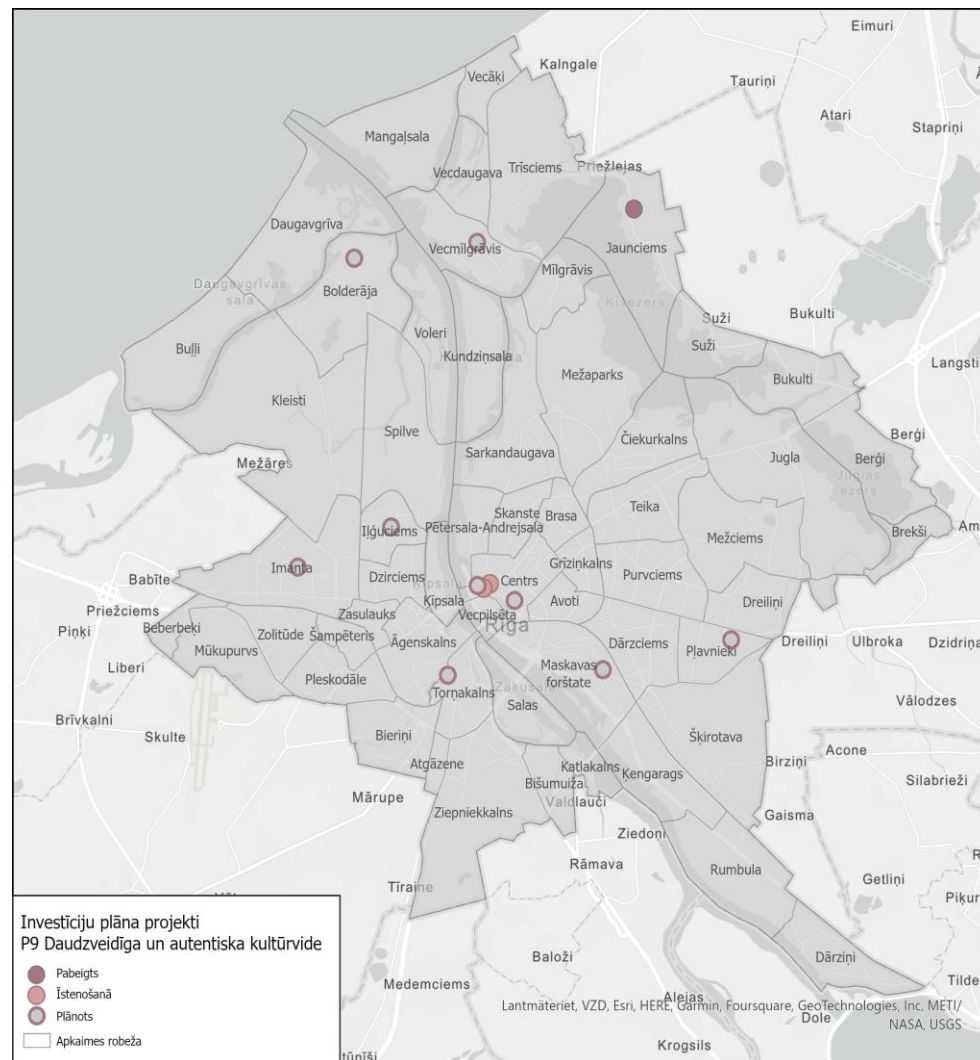
Lai sasniegtu izvirzītos P9 mērķus, IP ir iekļauti 19 projekti, no kuriem 2022. gadā ieviešanā bija 3, tāpat 2022. gadā 3 projekti tika pabeigti. 4 plānotie projekti, 2022. gadā, tomēr netiks īstenoti.

6.15. attēls



Lielākā daļa projektu – 7 tiek īstenoti Centra apkaimē. Vairāki projekti saistīti ar ēku atjaunošanu, tiek atjaunotas vai plānotas atjaunot vairākas apkaimju kultūras vietas – kultūras pils “Ziemeļblāzma”, Imantas un Ilģuciema kultūras centri, kā arī notiek Latvijas Nacionālās koncertzāles metu konkursa sagatavošana. Arī Rīgas Centrālās bibliotēkas filiālbibliotēkās – Torņakalna, Pļavnieku, Bolderājas un filiālbibliotēkā “Rēzna” plānoti atjaunošanas darbi.

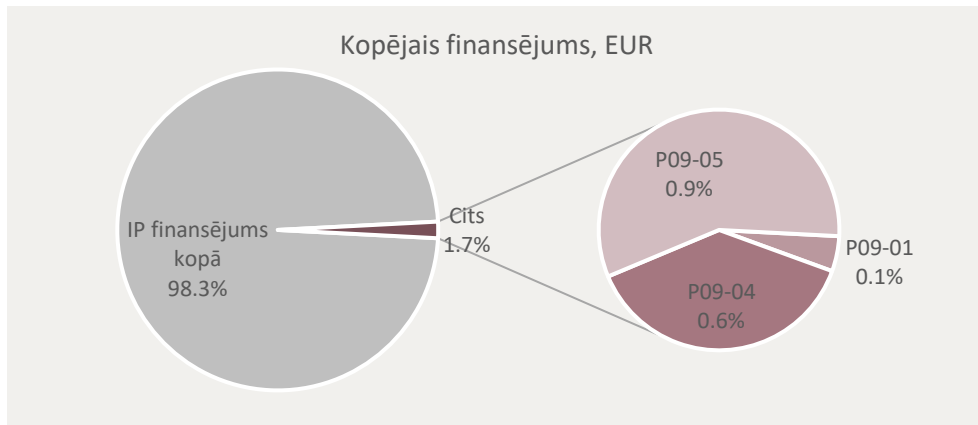
6.16. attēls



## IP projektu finansējums

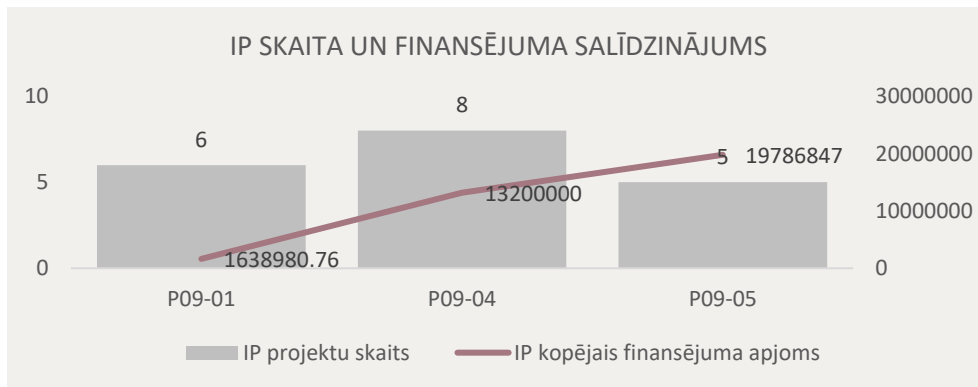
P9 finansējums sastāda 1,7% jeb 34,6 milj. EUR no kopējā IP plānotā finansējuma. Skatoties finansējuma sadali pa uzdevumiem vislielākais finansējums tiek atvēlēts 9.5. uzdevumā “Starptautiski konkurētspējīgu kultūras programmu un iestāžu attīstība” (0,9%) un 9.4. uzdevumā “Publisko bibliotēku tīkls” (0,6%).

6.17. attēls



Lielākais finansējums atvēlēts 9.5. uzdevumā “Palielināt pilsētas starptautisko kultūras konkurētspēju”, kur lielu finansējuma daļu plānots ieguldīt Latvijas Nacionālā teātra piebūves būvprojekta izstrādē.

6.18. attēls



2022. gadā P9 apgūtais finansējums sastādīja 1,1% jeb 878 tūkst. EUR no kopējā finansējuma. Lielākā apgūtā summa, skatoties pa apkaimēm, ir Torņakalna apkaimē (455 tūkst. EUR), kur 2023. gada sākumā atklāta atjaunotā Rīgas Centrālās bibliotēkas Torņakalna filiālbibliotēka. Centra apkaimē apgūti 294 tūkst. EUR, kur lielākā apgūtā summa ir projekta Latvijas Nacionālā teātra piebūves būvprojekta izstrāde. No visām apkaimēm, lielākās investīcijas plānots ieguldīt Centra apkaimē – 26 milj. EUR.

6.19. attēls



## EKSPERTA VĒRTĒJUMS

Lai novērtētu P9 uzdevumu virzību 2022. gadā, tika pieaicināta ārējā eksperte urbāniste un kultūrplānotāja Līva Kreislere, kas, izpētot pieejamo informāciju par prioritāti, sniedza savu vērtējumu. Ekspertes uzdevums bija sniegt komentārus par prioritātes uzdevuma izpildi pārskata gadā un priekšlikumus par konkrētām veicamām darbībām, katra uzdevuma beigās eksperte sniedza arī skaitlisku novērtējumu par uzdevuma progresu pārskata gadā. Novērtējot katru uzdevumu, beigās eksperte sniedza arī kopējo prioritātes novērtējumu. P9 virzība uz prioritātes mērķa sasniegšanu tiek vērtēta salīdzinoši sekmīgi.

### Ekspertes vērtējums par uzdevuma progresu pārskata gadā



+ Pozitīvs vērtējums

- Negatīvs vērtējums

→ Ieteikumi

### 9.1. Daudzveidīgas kultūras un kopienu norises apkaimēs

+ Projektu konkursu nolikumā apraksts ir pietiekami detalizēts un skaidrojošs un ir liels veids kā aktivizēt apkaimju iedzīvotāju centru darbību kopienā.

+ Ilgtermiņā "Stropi" ir ap sevi veidojuši integrētu kultūras procesu, kas ir lieliska platforma uz kuras būvēt tālāk dziļākas attiecības ar vietējām kultūras organizācijām.

- 2022. gadā līdzdalības projekti tika realizēti mazāk kā 15 apkaimēs no 58 Rīgas apkaimēm.

- Pietrūkst prioritātē izvirzītais aspekts par nepietiekami izmantotām teritorijām.

- Forums "Baltā Nakts" 2022. gadā norisinājās tikai 10 no 58 apkaimēm. Mākslas forums ir populārs, taču lielākā daļa apmeklētāju koncentrējas tieši Rīgas centrā.

→ Lai virzītos uz 9.1. uzdevuma sasniegšanu, ir nepieciešams kultūrkartēšanas process vai centralizēts jau esošo procesu pārskats.

→ Piedāvāt un popularizēt procesa konsultācijas apkaimju aktīvistiem apkaimju iedzīvotāju centros projektu rakstīšanā un ideju ģenerēšanā.

→ Priekšlikums RD organizēto pasākumu ciklu ietvaros (piem., "Stropi", "Rīgas Vasara" un "Baltā Nakts") ik gadu palielināt iedzīvotāju un apmeklētāju aktīvās līdzdalības komponenti pasākumos.

→ Pārorientēt foruma "Baltā Nakts" formātu uz ceļojošu forumu pa Rīgas apkaimēm.

→ Kūrēt apzinātu mākslinieku un kultūras institūciju sadarbību ar pašvaldības kultūras institūcijām, lai radītu produktu *Baltajai Naktij*.



## 9.2. Atbalsts profesionālajai mākslai un kultūrai

+ Rīcība par “Rīgas mākslas telpas” stratēģijas izstrādi vērtējama pozitīvi, taču vēl nav iespējams komentēt stratēģiju saturiski.

+ Rīcība par starptautisko kultūras projektu apzināšanu vērtējama pozitīvi, taču svarīgi, ka ir paredzami rezultāti, kas parāda kā projekti būvē profesionālās mākslas kapacitāti Rīgā.

- Finansējuma apjoms rīcībai *Starptautiski konkurētspējīgu un kultūrekonomiku veicinošu, pilsētai nozīmīgu pasākumu atbalsts* (Rīga IFF, Survival Kit, Homo Novus, ReRe u.c.) ir nepietiekams, lai realizētu uzstādītos uzdevumus.

- Kultūras nozares profesionāļu izdegšana un ilgtspējīgi finansēšanas rīki.

→ Izglītot gan privāto gan publisko kultūras sektoru, veidot seminārus par finansējuma mērķprogrammām norādot kāda veida aktivitātes tiek sagaidītas ar kāda veida atdevi.

→ Veidot finansēšanas struktūru, kas dod iespēju kultūras organizācijām saņemt finansējumu ne tikai balstoties uz aprakstītu projektu, bet arī ilgtermiņa atbalsta veidā, kas ir balstīts nevis uz gala rezultātu bet procesu.

## 9.3. Iedzīvotāju līdzdalība kultūras procesā

- Rīcības nepietiekami norāda uz konkrētām darbībām par to kā tieši šie sabiedrības slāņi tiks iesaistīti kultūras procesā.

- Nav aprakstītas darbības, kas saistītos ar jaunu dalībnieku iesaistīšanu un esošo dalībnieku un kolektīvu atbalstīšanu dziesmu svētku starposmā.

→ Aktīvi paplašināt dziesmu un deju svētkus iekļaujot arī citu tradicionālo mākslu kolektīvus. Redzēt amatnieku pulciņus kultūras centros kā sociālo infrastruktūru un “trešo telpu”.

→ Atbalsts pasniedzējiem darbā ar dažādām sabiedrības grupām (sadarbība ar KM).

→ Pētījums par dažādajiem sociālajiem pakalpojumiem kas pieejami apkaimēs, lai tie nedublētos. (AIC, RCB, sociālie centri, dienas centri, jaunieši centri, kultūras centri u.c.)

→ Kultūrkartēšana kā nepieciešamā kultūras piedāvājuma noteikšanai.

## 9.4. Publisko bibliotēku tīkls

- Bibliotēkas attīstības stratēģija nepaskaidro plašāk kā izprot “trešās telpas” konceptu detaļās un kādas tieši izmaiņas būtu jāveic, lai šo koncepciju implementētu.

- Nav faktiski veiktās darbības attiecībā uz to kā tiek strādāts pie RCB filiāles Brīvības ielā 49/53 attīstības ieceres un kāda veida sadarbība jāveido ar RD ĪD.

→ Izvērtēt vai visas aktivitātes, ko bibliotēka ir apņēmusies un jau vēsturiski realizē ir tik tiešām centrālas tās darbības formātam pēc jaunās stratēģijas.

→ Priekšlikums saistībā ar RCB tīklu ir tā popularizēšana un grafiskās identitātes jaunrade un komunikācija caur kartēm, vizuālām intervencēm pilsētvidē pie bibliotēkām, kas ļautu cilvēkiem pamanīt savas apkaimes varbūt nepamanīto bibliotēku.

## 9.5. Starptautiski konkurētspējīgu kultūras programmu un iestāžu attīstība

- RD stratēģiska iesaiste valsts mēroga projektu attīstībā ir jāapraksta detalizētāk;

→ Rīcība APS1020 “Atbalsts nacionālas nozīmes kultūras organizāciju un iestāžu attīstībai Rīgā” nevieš skaidrību tieši kādas organizācijas un iestādes varētu pretendēt uz atbalstu.

→ Pētniecisks darbs, lai identificētu kas ir tie kultūras produkti, kas jau šobrīd veicina starptautisko kultūras konkurētspēju un kultūrekonomiku.

### Prioritātes kopējais novērtējums

|                                                                             |                                                                                                                                                                           |
|-----------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| → Ne visi uzdevumi ir pārnesti pilnīgā savā būtībā uz rīcības sadaļu.       | → Svarīgi veidot RD IKSD, RCB, AIC un biedrību izglītojošos pasākumus, kur neformālā gaisotnē būtu dziļākas diskusijas par atsevišķiem jēdzieniem, kas lietoti programmā. |
| → Detalizācijas pakāpei rīcību sadaļā vajadzētu būt lielākai.               | → Programmā ir jūtams kultūras izglītības (vai kultūrizglītības) fokusa trūkums.                                                                                          |
| → Kartēt un identificēt pilsētai svarīgās kultūras iezīmes plašā to nozīmē. | → Programmas rīcības plānā nav skaidri iezīmēts fokuss uz komunikāciju par pilsētā pieejamajiem kultūras produktiem.                                                      |

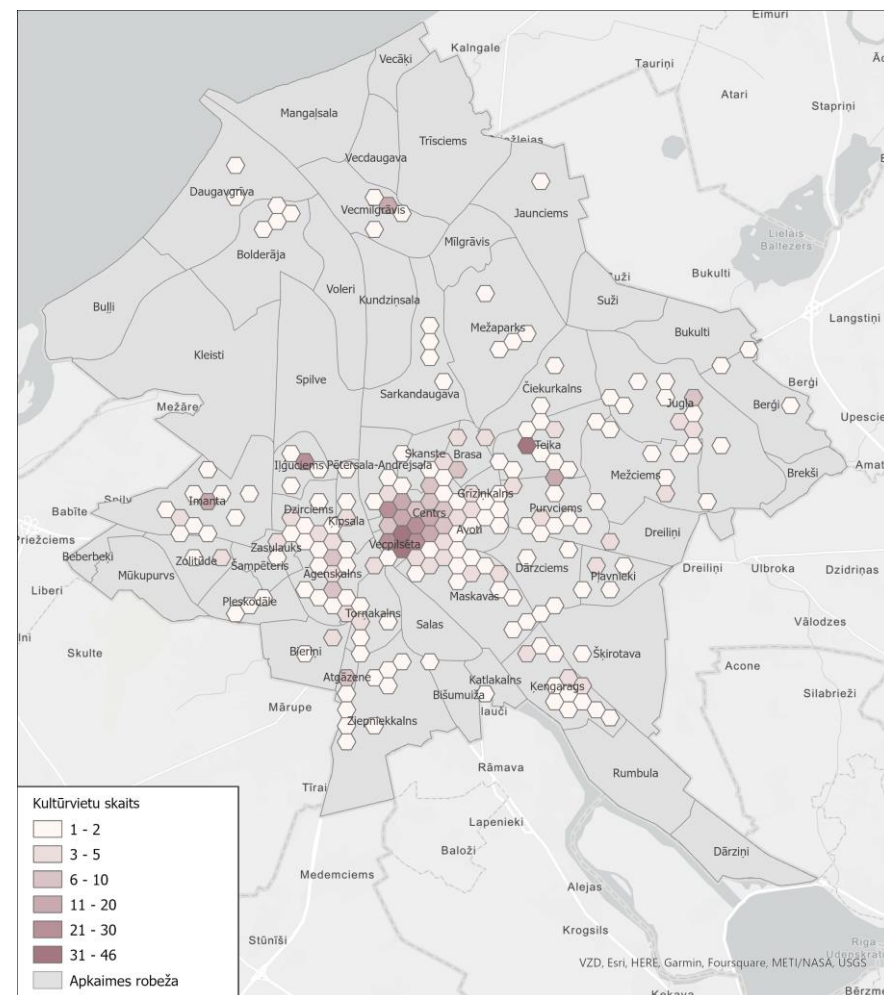
## ESOŠĀ SITUĀCIJA UN RISINĀMIE JAUTĀJUMI

### 9.1. Daudzveidīgas kultūras un kopienu norises apkaimēs

- Arvien vairāk Rīgas pašvaldība pievērš uzmanību kultūras pasākumu norisēm Rīgas apkaimēs. Tajā pašā laikā, 2022. gada iedzīvotāju aptauja “Rīgas iedzīvotāju apmierinātība ar pašvaldības darbu un procesiem pilsētā” parāda, ka vidēji tikai 29% no respondentiem apmeklē kultūras un izklaides pasākumus savā apkaimē. Vienlaikus jāsecina, ka situācija apkaimju griezumā ir ļoti nevienmērīga, piemēram, lielākoties pasākumus savā apkaimē apmeklē Avotu (67%) un Centra (53%) apkaimēs dzīvojošie.<sup>30</sup> Viens no skaidrojumiem šādam rezultātam ir kultūras objektu jeb kultūrvietu novietojums Rīgā (bibliotēkas, kultūras centri, muzeji, pasākumu vietas, kultūrizglītības iestādes u.c.) (6.20.attēls.), kas parāda, ka lielākoties objekti atrodas tuvāk pilsētas centram.

<sup>30</sup> <https://sus.lv/petijumi/aptauja-rigas-iedzivotaju-apmierinatiba-ar-pasvaldibas-darbu-un-procesiem-pilseta-2022>

6.20. attēls



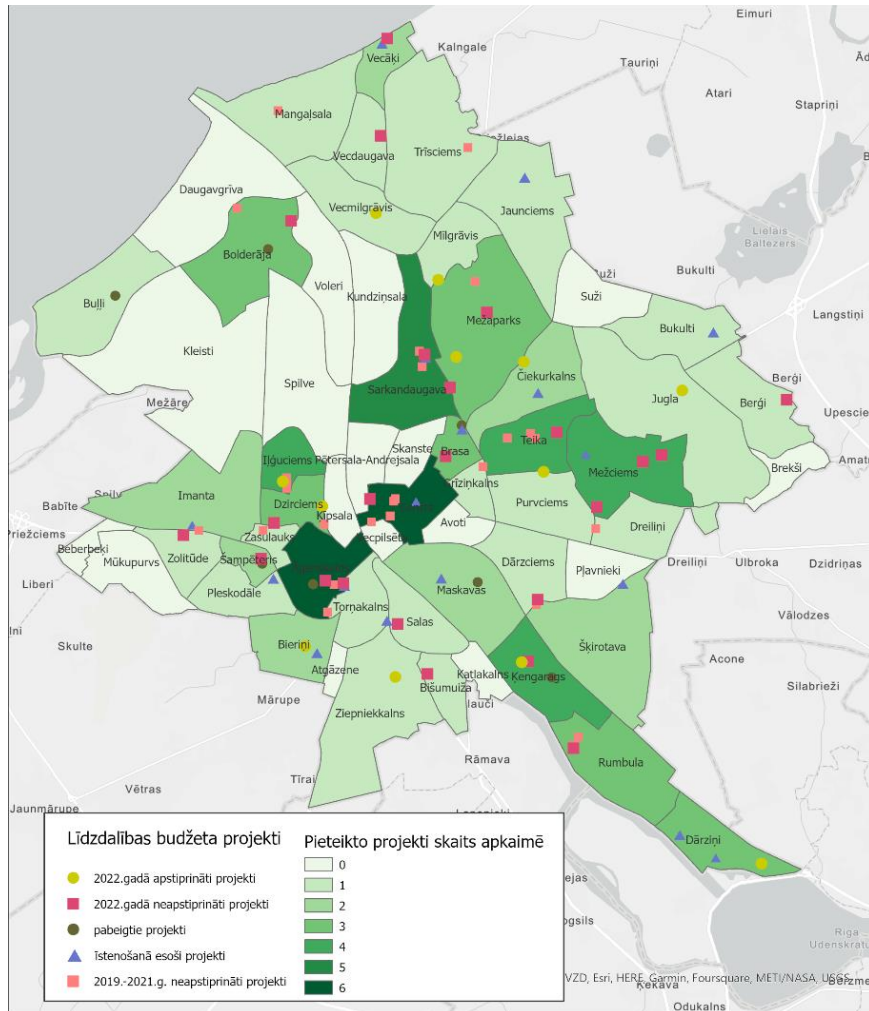
Datu avots: kulturasdati.lv

- 2022. gada vasarā notika Rīgas drosmes un prieka vasara, kuras laikā kultūra ienāca gan pilsētas centrā, gan apkaimēs, kopumā īstenojot 150 dažādas pasākumus. Tika īstenoti sešu apkaimju svētki – Vecmīlgrāvja (apmeklētāju skaits 4500), Āgenskalna (apmeklētāju skaits 4400), Bolderājas (apmeklētāju skaits 4500), Maskavas forštates (apmeklētāju skaits 5000), Imantas (apmeklētāju skaits 5000), Purvciema un Pļavnieku (apmeklētāju skaits 5000) apkaimēs. Arī četros pilsētas parkos – Vērmanes dārzā, Viesturdārzā, Nordeķu

parkā, Ķengaraga promenādē, norisinājās dažādas aktivitātes: galda spēļu pēcpusdienas, koncerti, cirka nodarbības ģimenēm ar bērniem, zaļumballes, stāstu vakari, lekcijas un daudzi citi pasākumi. Kopumā Priekā mirkļu parki pulcēja ap 27400 rīdnieku.

- 2022. gadā notika konkurss "Līdzfinansējuma piešķiršanas kārtība radošo kvartālu un teritoriju atbalstam". 2022. gadā tika iesniegti 17 projektu pieteikumi, no kuriem tika atbalstīti 8 projekti par kopējo summu 68 874 EUR.

6.21. attēls



Datu avots: Balso.riga.lv

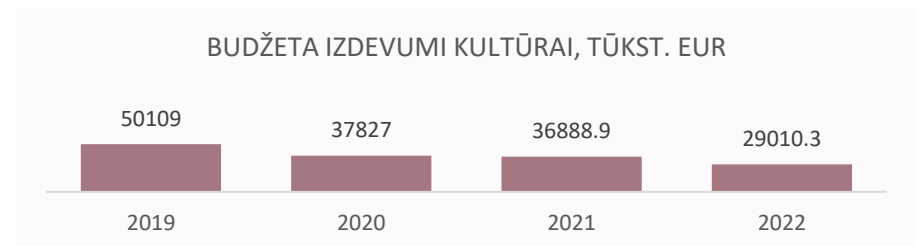
- 2022. gadā četrās apkaimēs - Ēbelmuižas parkā Ziepniekkalnā, Zaļajā birzī Pļavniekos, RCB filiālbibliotēkas Čiekurkalna dārzā un Bolderājās dārzā, tika atvērta mobilā kultūrtelpa "Strops". Kopumā Stropu pasākumus apmeklēja 12 000 apmeklētāji.
- Kopš 2019. gada Rīgas iedzīvotājiem ir iespēja līdzdarboties un iesniegt savu projekta ideju apkaimju iniciatīvu līdzdalības un piederības projektu konkursos. Iedzīvotājiem ir iespēja ne tikai iesniegt savu ideju, bet arī balsot par sev tuvu un interesantu ideju. 2022. gadā kopumā tika iesniegtas 35 iedzīvotāju idejas no kurām 12 saņēma finansējumu īstenošanai.

### Risināmie jautājumi

- 2022. gadā līdzdalības budžeta projekti iesniegti no 20 apkaimēm, no kurām atbalsts projektu realizācijai sniegts vien līdz 15 apkaimēm. Nepieciešams veidot atbalsta un izglītojošos pasākumus, kas veicinātu arī citu apkaimju dalību līdzdalības projektu konkursā.
- Lai apzinātu esošo kultūras piedāvājumu, nepieciešama kultūras kartēšana (kartēt gan materiālus kultūras objektus, gan nemateriālus, kā, piemēram, iedzīvotāju atmiņas, vietas, vērtības.)
- Jāturpina paplašināt kultūras piedāvājumu katrā apkaimē (kultūras decentralizācija) ar mērķi veicināt sabiedrības līdzdalību un cilvēku piederības sajūtu vietai, kurā dzīvo.
- Plānojot pilsētas infrastruktūras attīstību, nepieciešams ņemt vērā kultūras vietu pārklājumu (jaunu teritoriju un esošās infrastruktūras attīstību, publisko ārtelpu u.c.)

### 9.2. Atbalsts profesionālajai mākslai un kultūrai

- Kopš 2019. gada budžeta apjoms kultūras jomai samazinās, četru gadu periodā tas ir samazinājies no 50,1 milj. EUR līdz 29 milj. EUR (-21,1 mij. EUR), attiecīgi no kopējā budžeta īpatsvars veido vien 2,6% (2019. gadā tas veidoja 5,2%):



Avots: Rīgas valstspilsētas pašvaldības publiskais pārskats

- Konkursā "Līdzfinansējuma piešķiršanas kārtība privātpersonu organizēto festivālu īstenošanai" 2022. gadā tika iesniegts 21 pieteikums, no kuriem tika atbalstīti 12 projekti par kopējo summu 355 486,94 EUR. Starp atbalstītajiem projektiem ir tādi mākslinieciski augstvērtīgi un starptautiski atpazīstami festivāli kā Starptautiskais jaunā teātra festivāls "Homo Novus", Starptautiskais laikmetīgās mākslas festivāls "Survival Kit", "Rīgas Starptautiskais kino festivāls" (Riga International Film Festival) jeb RIGA IFF, "Rīgas ritmi", Starptautiskais Baltijas Baleta festivāls "No klasikas līdz avangardam" u.c. Konkursā atbalstītas dažādas kultūras jomas organizācijas - biedrības, uzņēmumi, privātas institūcijas.
- 2022. gadā norisinājās darbs pie Kultūras iestāžu apvienības izstāžu zāles "Rīgas mākslas telpa" darbības stratēģijas.

### Risināmie jautājumi

- Konkursā piešķirtais finansējums projektiem ir salīdzinoši zems. Lai veicinātu arvien lielāku iesaisti, interesi un dažādību, būtu jāpalielina finansējums.
- Lai vecinātu telpu un ēku labāku izmantojuma funkciju, izmantot esošās telpas pagaidu lietošanai.

### 9.3. Iedzīvotāju līdzdalība kultūras procesā

- Rīgas Interesu izglītības metodiskā centrs nodrošina interešu izglītības metodiskā darba vienotu vadību un attīstību Rīgā. Centra mājaslapā ir pieejams vienots pasākumu kalendārs, kur iespējams iepazīties ar aktuālajiem pasākumiem, semināriem un kursiem.
- Turpinot Dziesmu un Deju svētku tradīciju nodrošināšanu, tika sniegts atbalsts koru, deju kolektīviem un ansambļiem, kuros piedalījās 12 tūkstoši dalībnieku no 377 kolektīviem (no tiem 228 pašvaldības kolektīvi.)
- Kultūras pilī "Ziemeļblāzma" norisinājās Starptautiskā folkloras festivāla "Baltica 2022" atskaņas folkloras pasākums "Daugav's abas malas mūžam nesadalās", kas veltīts Baltijas valstu dibinātā festivāla 35 gadu jubilejas atcerei. Pasākumā piedalījās 3 folkloras kopas no Rīgas un 6 folkloras kopas no Latvijas novadiem. Kopumā pasākumā piedalījās 100 folkloras kopu dalībnieki.
- Rīgas iedzīvotāju aptaujas "Rīgas iedzīvotāju apmierinātība ar pašvaldības darbu un procesiem pilsētā" dati parāda, ka 67% respondentu, kuru ģimenēs ir bērni vecumā no 7 – 18 gadiem ir apmierināti ar iespējām iesaistīties interešu izglītības un amatiermākslas kolektīvos savā izglītības iestādē.

### Risināmie jautājumi

- Jāpaplašina iesaistes iespējas un prasmju attīstību dažādām sabiedrības grupām, t.sk., veicinot to arī mūsdienu kultūras izpausmēs.

### 9.4. Publisko bibliotēku tīkls

- Arvien vairāk Rīgas bibliotēkās atbilstoši tās apmeklētāju interesēm un vajadzībām tiek nodrošināti daudzveidīgi pakalpojumi un pasākumi – radošās darbnīcas, tematiskie pasākumi, koncerti u.c.<sup>31</sup>
- 2022. gadā RCB strādāja pie jaunas attīstības stratēģijas 2023. – 2026. gadam. Stratēģijas izstrādes laikā notikušas vairākas sanāksmes, kurās, kopā ar RDPAD, Kultūras pārvaldes kolēģiem un apkaimju pārstāvjiem, tika apspriests redzējums par bibliotēkas kā trešās telpas iespējām.
- Kultūras iestāžu reorganizācijas otrais posms - modeļa izskatīšana RD Kultūras komisijā un Izglītības, kultūras un sporta komitejā. 07.12.2022. sagatavots RD lēmumprojekts par Pārdaugavas kultūras apvienības izveidošanu. Saistībā ar 2023. gada budžeta pieņemšanas kavēšanos, lēmumprojekta tālāka virzība pārcelta uz martu (saskaņā ar RD FD).

### Risināmie jautājumi

- Nepietiekoši tiek izmantots bibliotēkas kā trešās telpas iespējas. Bibliotēkas un kultūras centri kā satikšanās un kultūras pasākumu vietas, veicinot iedzīvotāju līdzdalību arī gada aukstajā periodā, kad samazinās iespējas tikties un veidot pasākumus publiskajā ārtelpā.

### 9.5. Starptautiski konkurētspējīgu kultūras programmu un iestāžu attīstība

- 2022. gadā radošās izcilības festivālā "ADwards" Rīga dažādās kategorijās saņēma 6 balvas. Kopumā konkursā tika iesniegti 308 darbi, kurus vērtēja starptautiska žūrija no 11 valstīm. Pirmās pakāpes zelta ordenis iegūts par 2021. gada novembra svētku kampaņu "Cel Latviju ar darbu, dziesmu, valodu", otrās pakāpes sudraba ordenis - par Rīgas sociālo tīklu komunikācijas pārmaiņām. Četras godalgas saņemtas par darbiem, kas tapuši kopā ar zīmolu dizaina studiju "Overpriced" – par Latvijas Neatkarības atjaunošanas un Jāņu svētku vides plakātiem, kā arī par Rīgas pilsētas atjaunoto identitāti.
- "Rīgas drosmes un prieka vasara" starptautiskā pasākumu industrijas konkursa "BEA World Best Events Awards" finālā ieguva bronzas godalgu jeb 3. vietu kategorijā "Publiskā sektora pasākumi".

<sup>31</sup> [https://www.rcb.lv/wp-content/uploads/2023/10/RigasCB\\_parskats\\_2022.pdf](https://www.rcb.lv/wp-content/uploads/2023/10/RigasCB_parskats_2022.pdf)

- Jau vairākus gadus Rīgā norisinās dažādi starptautiski atpazīstami festivāli, kā, piemēram, starptautiskais jaunā teātra festivāls “Homo Novus”, kas 2022. gadā piedāvāja 16 izrādes, kā arī meistarklases, darbnīcas un citus notikumus, kuros piedalījās mākslinieki no gandrīz 20 valstīm. Kopš 2014. gada Rīgā ik gadu norisinās Rīgas starptautiskais kino festivāls RIGA IFF. Vairākās Rīgas vietās 2022. gadā norisinājās 22. starptautiskais improvizācijas, džeza un globālās mūzikas festivāls “Rīgas Ritmi”.
- 2022. gadā tika pieņemts Kultūras ministrijas priekšlikums par Latvijas Nacionālās koncertzāles būvniecību Kongresu namā un tam pieguļošo īpašumu teritorijā. 2022. gadā norisinājās metu konkursa sagatavošana.

- 2022. gadā notika Latvijas Nacionālā teātra piebūves Simtgades alejā 3 būvprojekta izstrādes darbi.

#### **Risināmie jautājumi**

- Lai radītu un veicinātu starptautiski atpazīstamu pasākumu norisi Rīgas pilsētā, jāizstrādā programmas starptautiski konkurētspējīgu un kultūrekonomiku veicinošu pasākumu atbalstam.



# PĀRSKATA SAGATAVOŠANĀ IZMANTOTIE MATERIĀLI

## Gadagrāmatas, pārskati, ziņojumi, sabiedriskās aptaujas rezultāti un periodiskie izdevumi

- Iedzīvotāju aptaujas, t.sk. pētījums par Rīgas iedzīvotāju apmierinātību ar pašvaldības darbu un procesiem pilsētā. Rīga: SIA "Latvijas Fakti", 2022.gada augusts - septembris.
- Rīgas Domes darbības vērtējums. Rīgas iedzīvotāju aptauja par dažādiem Rīgas Domes interesējošiem jautājumiem, 2023
- IMD Smart City Index. IMD World Competitiveness, Center 2023
- Kultūras aktivitātes barometrs 2022. Kultūras patēriņa un līdzdalības ietekmes pētījums. Rīga, Personu apvienība, ko veido Latvijas Kultūras akadēmija un SIA Pētījumu centrs SKDS, 2022.
- Pasaules laimes ziņojums (World Happiness Report, 2020.
- Rīgas valstspilsētas pašvaldības 2022. gada publiskais pārskats. Rīga: Rīgas dome, 2022.
- Rīgas Centrālās bibliotēkas 2022. gada pārskats

## Tīmekļa

## vietnes

- |                                                                           |                                                                                                                                                             |                                                                           |
|---------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------|
| ▪ Apvienoto Nāciju Organizācija                                           | <a href="https://hdr.undp.org/data-center/human-development-index#/indicies/HDI">https://hdr.undp.org/data-center/human-development-index#/indicies/HDI</a> |                                                                           |
| ▪ Eiropas Savienības statistikas birojs Eurostat                          | <a href="https://ec.europa.eu/eurostat">https://ec.europa.eu/eurostat</a>                                                                                   |                                                                           |
| ▪ Ekonomiskās sadarbības un attīstības organizācija                       | <a href="http://www.oecd.org">http://www.oecd.org</a>                                                                                                       |                                                                           |
| ▪ Globālais dzīvesvietas indekss "Global Residence Index"                 | <a href="https://globalresidenceindex.com/">https://globalresidenceindex.com/</a>                                                                           |                                                                           |
| ▪ Igaunijas statistikas datubāze                                          | <a href="https://andmed.stat.ee/en/stat">https://andmed.stat.ee/en/stat</a>                                                                                 |                                                                           |
| ▪ Latvijas Bankas uzturēta ekonomiskās analīzes vietne                    | <a href="https://www.makroekonomika.lv/">https://www.makroekonomika.lv/</a>                                                                                 |                                                                           |
| ▪ Latvijas Republikas Centrālā statistikas pārvalde                       | <a href="http://www.csp.gov.lv">www.csp.gov.lv</a>                                                                                                          |                                                                           |
| ▪ Lietuvas statistikas datubāze                                           | <a href="https://www.stat.gov.lt/en">https://www.stat.gov.lt/en</a>                                                                                         |                                                                           |
| ▪ Nacionālā informācijas aģentūra LETA                                    | <a href="http://www.leta.lv">www.leta.lv</a>                                                                                                                |                                                                           |
| ▪ Nodarbinātības valsts aģentūra                                          | <a href="https://www.nva.gov.lv/lv">https://www.nva.gov.lv/lv</a>                                                                                           |                                                                           |
| ▪ Rīgas brīvostas pārvalde                                                | <a href="http://rop.lv">http://rop.lv</a>                                                                                                                   |                                                                           |
| ▪ Rīgas dome                                                              | <a href="http://www.riga.lv">www.riga.lv</a>                                                                                                                |                                                                           |
| ▪ Rīgas pilsētas apkaimes                                                 | <a href="https://apkaimes.lv/">https://apkaimes.lv/</a>                                                                                                     |                                                                           |
|                                                                           | <a href="https://balso.riga.lv/">https://balso.riga.lv/</a>                                                                                                 |                                                                           |
| ▪ Rīgas domes Izglītības, kultūras un sporta departaments                 |                                                                                                                                                             | <a href="http://www.iksd.riga.lv">www.iksd.riga.lv</a>                    |
| ▪ Rīgas domes Labklājības departaments                                    |                                                                                                                                                             | <a href="https://www.ld.riga.lv">https://www.ld.riga.lv</a>               |
| ▪ Rīgas domes Pilsētas attīstības departaments                            |                                                                                                                                                             | <a href="http://www.rdpad.lv">www.rdpad.lv</a>                            |
|                                                                           |                                                                                                                                                             | <a href="http://www.sus.lv">www.sus.lv</a>                                |
| ▪ Sabiedrība ar ierobežotu atbildību "Lursoft"                            |                                                                                                                                                             | <a href="http://www.lursoft.lv">www.lursoft.lv</a>                        |
|                                                                           |                                                                                                                                                             | <a href="http://blog.lursoft.lv">blog.lursoft.lv</a>                      |
| ▪ Sabiedrība ar ierobežotu atbildību "Rīgas ūdens"                        |                                                                                                                                                             | <a href="http://www.rigasudens.lv">www.rigasudens.lv</a>                  |
| ▪ Starptautiskā lidosta "Rīga"                                            |                                                                                                                                                             | <a href="https://www.riga-airport.com/">https://www.riga-airport.com/</a> |
| ▪ Valsts sabiedrības ar ierobežotu atbildību "Latvijas Vēstnesis" portāli |                                                                                                                                                             | <a href="https://likumi.lv">https://likumi.lv</a>                         |
|                                                                           |                                                                                                                                                             | <a href="https://lvportals.lv">https://lvportals.lv</a>                   |
| ▪ Veselības inspekcija                                                    |                                                                                                                                                             | <a href="https://www.vi.gov.lv/">https://www.vi.gov.lv/</a>               |

## Iesaistītās Rīgas pilsētas pašvaldības pārvaldes struktūrvienības un kapitālsabiedrības

- |                                                                         |  |
|-------------------------------------------------------------------------|--|
| ▪ Akciju sabiedrība "Rīgas siltums"                                     |  |
| ▪ Rīgas Austrumu izpilddirekcija                                        |  |
| ▪ Rīgas bāriņtiesa                                                      |  |
| ▪ Rīgas Brīvostas pārvalde                                              |  |
| ▪ Rīgas domes Apmeklētāju pieņemšanas centrs                            |  |
| ▪ Rīgas domes Ārlietu pārvalde                                          |  |
| ▪ Rīgas domes Finanšu departaments                                      |  |
| ▪ Rīgas domes Informācijas tehnoloģiju centrs                           |  |
| ▪ Rīgas domes Izglītības, kultūras un sporta departaments               |  |
| ▪ Rīgas domes Īpašuma departaments                                      |  |
| ▪ Rīgas domes Juridiskā pārvalde                                        |  |
| ▪ Rīgas domes Labklājības departaments                                  |  |
| ▪ Rīgas domes Mājokļu un vides departaments                             |  |
| ▪ Rīgas domes Pašvaldības ieņēmumu pārvalde                             |  |
| ▪ Rīgas domes Pilsētas attīstības departaments                          |  |
| ▪ Rīgas domes Komunikācijas pārvalde                                    |  |
| ▪ Rīgas domes Satiksmes departaments                                    |  |
| ▪ Rīgas domes Sekretariāts                                              |  |
| ▪ Rīgas Pārdaugavas izpilddirekcija                                     |  |
| ▪ Rīgas pašvaldības sabiedrība ar ierobežotu atbildību "Rīgas satiksme" |  |
| ▪ Rīgas pašvaldības aģentūra "Rīgas digitālā aģentūra"                  |  |
| ▪ Rīgas pašvaldības aģentūra "Rīgas enerģētikas aģentūra"               |  |
| ▪ Rīgas pašvaldības aģentūra "Rīgas gaisma"                             |  |
| ▪ Rīgas pašvaldības aģentūra "Rīgas pieminekļu aģentūra"                |  |
| ▪ Rīgas pašvaldības policija                                            |  |
| ▪ Rīgas Ziemeļu izpilddirekcija                                         |  |

- Sabiedrība ar ierobežotu atbildību “Rīgas meži”
- Sabiedrība ar ierobežotu atbildību “Rīgas namu pārvaldnieks”

- Sabiedrība ar ierobežotu atbildību “Rīgas pilsētbūvnieks”
- Sabiedrība ar ierobežotu atbildību “Rīgas ūdens”

## Nozaru eksperti

- Iveta Reinholde, Dr.sc.pol., Eiropas Padomes Reģionālo un vietējo pašvaldību kongresa neatkarīgā eksperte
- Inta Mieriņa, Latvijas Universitātes vadošā pētniece, asociētā profesore
- Līva Kreislere, urbāniste, kultūrplānotāja

## Izstrādātāji

- Guntars Ruskuls, Rīgas valstspilsētas pašvaldības Pilsētas attīstības departamenta Stratēģiskās vadības pārvaldes vadītājs
- Renāte Strautmane, Rīgas valstspilsētas pašvaldības Pilsētas attīstības departamenta Stratēģiskās vadības pārvaldes Stratēģiskās uzraudzības nodaļas vadītāja, pārvaldes vadītāja vietniece
- Andris Ločmanis, Rīgas valstspilsētas pašvaldības Pilsētas attīstības departamenta Stratēģiskās vadības pārvaldes Stratēģiskās uzraudzības nodaļas, galvenais telpisko datu eksperts, nodaļas vadītāja vietnieks
- Inga Liene Sanžerevskā, Rīgas valstspilsētas pašvaldības Pilsētas attīstības departamenta Stratēģiskās vadības pārvaldes Stratēģiskās uzraudzības nodaļas galvenā projektu vadītāja
- Elīna Daņiseviča, Rīgas valstspilsētas pašvaldības Pilsētas attīstības departamenta Stratēģiskās vadības pārvaldes Stratēģiskās uzraudzības nodaļas galvenā projektu vadītāja
- Ieva Freidenfelde, Rīgas valstspilsētas pašvaldības Pilsētas attīstības departamenta Stratēģiskās vadības pārvaldes Stratēģiskās uzraudzības nodaļas galvenā projektu vadītāja

